

Vergaderjaar 2007–2008

31 460

Project SPEER

Nr. 3

BRIEF VAN DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 24 juni 2008

Naar aanleiding van de brief van de vaste commissie voor Defensie van 16 juni jl. over de rapportage inzake het project SPEER (kenmerk 08-DEF-B-102) schets ik in deze brief de voortgang van Finad, een belangrijk onderdeel van SPEER. Achtereenvolgens schets ik de historie van dit project en de relevantie ervan voor zowel het financiële beheer als het materieelbeheer. Een volledige SPEER-rapportage, zoals gevraagd door de vaste commissie, kan ik niet eerder dan september – het eerder overeengekomen rapportagemoment – leveren. De projectorganisatie zou hierdoor te zeer worden belast, terwijl zij prioriteit moet geven aan de invoering van Finad.

In het project FINAD wordt het huidige financiële informatiesysteem – de geïntegreerde verplichtingen, kas- en kostenadministratie (GVKKA) – vervangen door een ERP-systeem (SAP). Defensie zal ERP ook in het materieellogistieke domein invoeren, maar omdat de financiële administratie de ruggengraat van het defensiebrede ERP-systeem vormt, was dit terrein als eerste aan de beurt voor de uitrol. Defensie is in januari 2005 begonnen met de voorbereidingen van de eerste invoeringsfase. Na de afwikkeling van een complete cyclus van ontwerpen (de ontwikkeling van een bedrijfsvoeringblauwdruk), bouwen (de configuratie van het ERP-pakket) en migratievoorbereiding (waaronder de opleiding van gebruikers) was in januari 2008 de kleinschalige uitrol bij de Defensie Personeel Dienst (DPD) en het Centrale Betaalkantoor Defensie (CBD) een feit. De ervaringen van deze pilot zijn gebruikt bij de voorbereiding op de grootschalige invoering, dat wil zeggen het defensiebreed beschikbaar stellen van ERP-functionaliteit. Dit was op 11 juni jl. een feit. Om een en ander beheerst te doen laten verlopen zijn verscheidene maatregelen genomen, waaronder de formulering van noodscenario's en de inrichting van een ruim opgezette nazorgorganisatie. Inmiddels maakt de gehele defensieorganisatie gebruik van het financiële systeem van SAP en wordt veel minder vaak een beroep op de nazorgorganisatie gedaan dan waarmee rekening was gehouden. De komende maanden moet blijken in hoeverre het gebruik van het systeem goed verloopt. De aandacht zal

daarbij uitgaan naar enerzijds betrouwbaarheid en stabiliteit van de financiële informatie en anderzijds naar het betaalproces om leveranciers tijdens de omslag zo goed mogelijk te bedienen.

Het project Finad, dat wil zeggen de uitrol van ERP-technologie in het financieel-economische functiegebied, moet resulteren in een aantal structurele verbeteringen. Zo worden de procedures die een beter financieel beheer mogelijk maken in veel sterkere mate afdwingbaar en wordt het toezicht op financiële processen verbeterd. Facturen zullen sneller betaalbaar kunnen worden gesteld, zodat betalingsachterstanden zullen afnemen en de processen van begrotingsvoorbereiding, -realisatie en -verantwoording worden geïntegreerd, waardoor de kans op fouten aanmerkelijk kleiner wordt. Kortweg, het defensiepersoneel krijgt het gereedschap in handen waarmee het financiële beheer op orde kan worden gebracht. Onderstreept moet worden dat de invoering van FINAD de eerste stap is in een langduriger verbeteringsproces. Een goed gebruik van het nieuwe instrument zal, afgezien van aanloopp Problemen in de overgangsfase, uiteindelijk het succes bepalen.

Finad is tevens een absolute voorwaarde voor de uitrol van ERP in het materieel-logistieke functiegebied en dus voor de verbeteringen die Defensie ook daar wil bewerkstelligen. Door bevoorradingsketens te koppelen aan een geïntegreerde IV-ondersteuning kan bijvoorbeeld worden voorkomen dat reservedelen administratief gezien zoekraken. Ook bestellingen van onderdelen en artikelen die ergens anders in de krijgsmacht in ruime mate voorhanden zijn, zullen tot het verleden gaan behoren. Op deze manier draagt de invoering van ERP bij aan de duurzame verbetering van het beheer, zoals in het kader van de aanpak van het Bezwaaronderzoek wordt nagestreefd. Voorts kan het joint optreden worden ondersteund met één gemeenschappelijke keten, die in de plaats komt van afzonderlijke aanvoerlijnen per defensieonderdeel met eigen processen, procedures en informatiesystemen. Ook hier is het project FINAD een eerste stap, terwijl uiteindelijk het volledige materieellogistieke domein over de bevoorradings-functionaliteiten van het ERP-systeem moet beschikken. Deze situatie zal niet voor 2013 worden bereikt.

Defensie heeft bewust gekozen voor een beheerste, gedoseerde invoering volgens het Madurodam-principe; voorafgaand aan een grootschalige uitrol van ERP is op kleine schaal ervaring opgedaan. In mijn eerstvolgende rapportage in september 2008 zal ik u informeren over het verdere verloop van de invoering van FINAD. Die rapportage zal worden opgesteld volgens het afgesproken format.

De staatssecretaris van Defensie,
J. G. de Vries