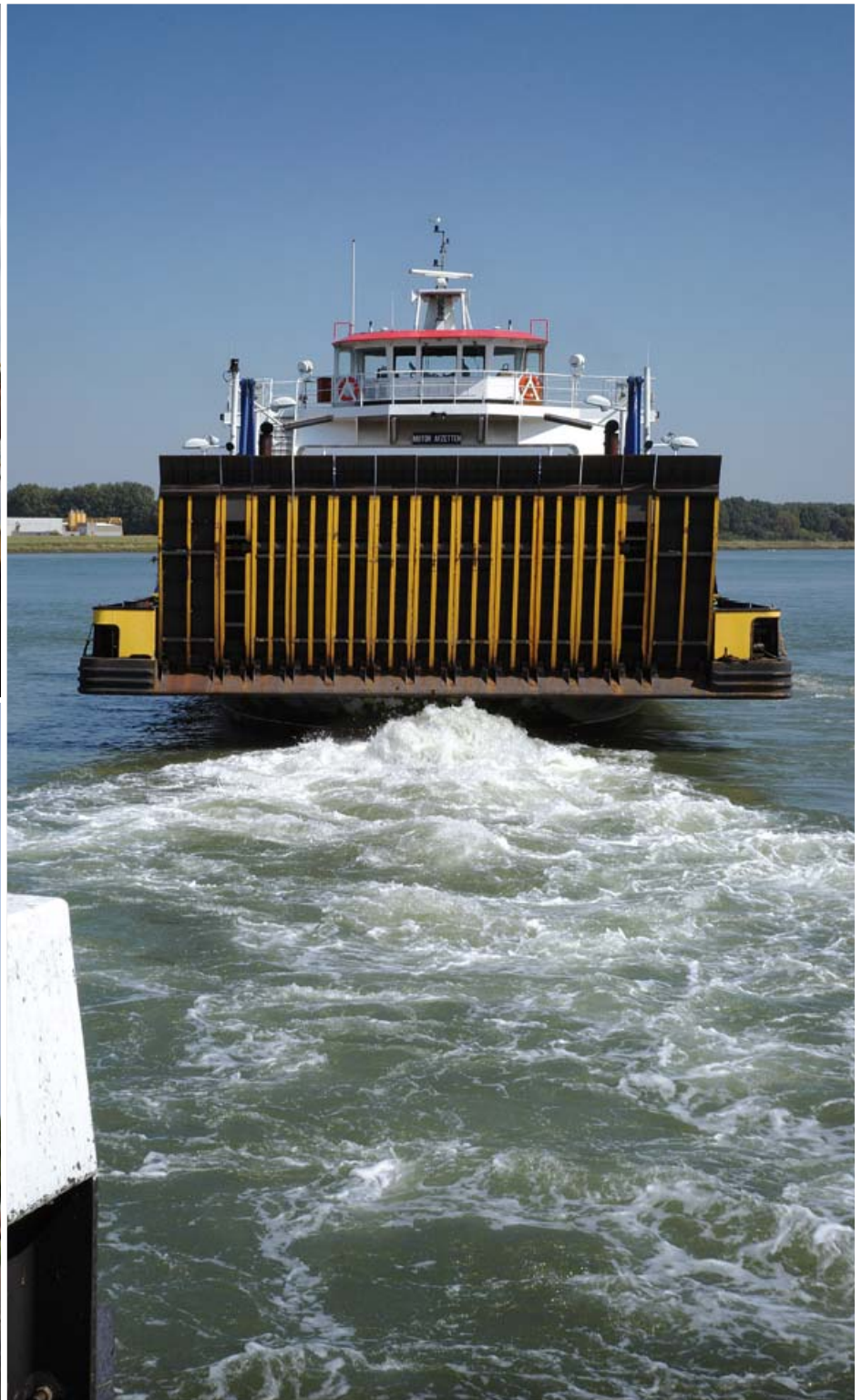


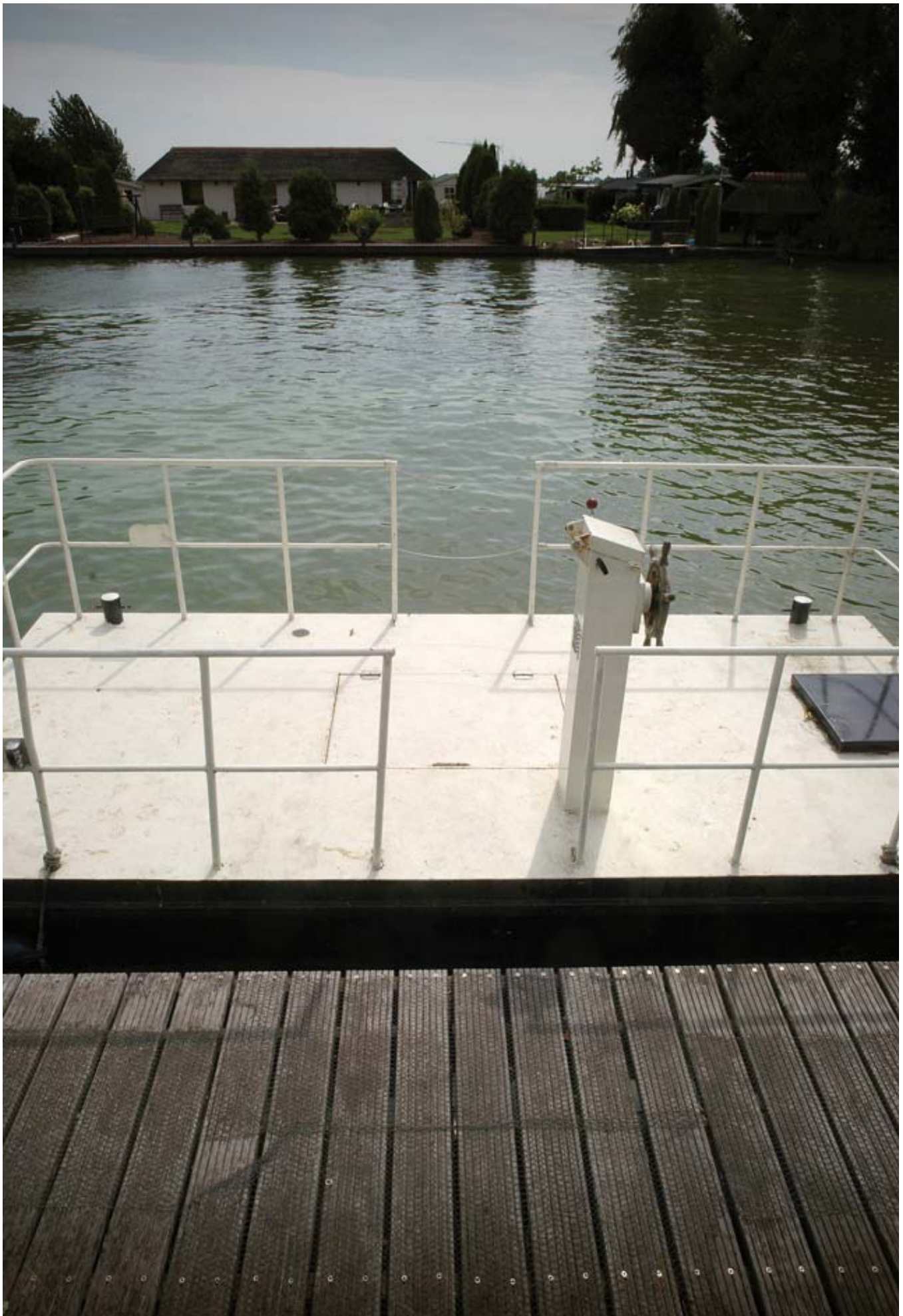
Werkprogramma 2010



Adviescollege toetsing administratieve lasten



Werkprogramma 2010



Naar de overkant

Burgers, bedrijven, instellingen en professionals hebben veel te maken met voorwaarden, verplichtingen en verboden in wetten, besluiten en regelingen. Onnodige regels drukken op initiatieven en belemmeren de voortgang.

Een overheid die doordrongen is van de noodzaak van het terugdringen van regeldruk, is op de goede weg. Het valt voor de overheid niet altijd mee 'de regelluwe overkant' te bereiken. Overheden willen wel oversteken, maar hoe?

Actal helpt en gidst regelgevers in het terugdringen van regeldruk.

De veerpont 'naar de overkant' als metafoor voor gemakkelijker 'oversteken', is het fotografisch thema in Actal's Werkprogramma 2010.

Inhoud

Voorwoord	5
Werkprogramma 2010	
1 Inleiding	7
2 Verinnerlijking	9
3 Strategische advisering en onderzoeken	12
4 Overzicht werkzaamheden	18
Bijlage	
Organisatie	21

Voorwoord

Den Haag, augustus 2009

Op 1 mei 2010 bestaat Actal 10 jaar. Wij zijn begonnen op het terrein van de administratieve lasten voor bedrijven. In de loop van de jaren is ons takenpakket uitgebreid tot regeldruk in brede zin. De meest recente uitbreiding betreft de regeldruk voor professionals en medeoverheden. Actal heeft als missie om bij regelgevers een cultuuromslag te bewerkstelligen, zodat zij automatisch en blijvend aandacht hebben voor de regeldruk die zij veroorzaken. De beoogde verinnerlijking bij de departementen van de aandacht voor administratieve lasten is nog niet voltooid. Het kabinet moet alles op alles zetten om in 2011 te kunnen spreken van een verwezenlijkte cultuuromslag op de ministeries.

Wij adviseren de ministeries daarbij. De afgelopen tijd hebben wij stevig ingezet op een effectieve structurele verankering van de aandacht voor administratieve lasten binnen de departementen. Op basis van zes criteria beoordelen wij of zij in aanmerking komen voor het sluiten van een convenant met Actal. Met twee ministeries is inmiddels zo'n convenant afgesloten. Veel ministeries zijn momenteel bezig om een stappenplan op te stellen en uit te voeren dat hen ook tot een convenant moet brengen. Zij kunnen dan laten zien of zij de cultuuromslag hebben gemaakt en zelfstandig aandacht blijven besteden aan (het beperken van) administratieve lasten. Structurele aandacht voor administratieve lasten en regeldruk is noodzakelijk voor een goede verhouding tussen overheid, bedrijfsleven en burgers op alle bestuursniveaus. In tijden van crisis geldt dit eens te meer.

Het Werkprogramma 2010 beslaat de periode van september 2009 tot en met augustus 2010 en beschrijft hoe wij in deze periode onze adviestaken invullen. Naast onze activiteiten om de verinnerlijking van de aandacht voor administratieve lasten op de ministeries te bewerkstelligen, brengen wij ook gevraagde en ongevraagde strategische adviezen uit op het brede terrein van regeldruk. Een aantal van deze adviezen wordt beschreven in het werkprogramma. De advisering van medeoverheden op het terrein van regeldruk alsmede de Europese dimensie heeft onze blijvende aandacht.

De minister van Financiën en de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties hebben dit werkprogramma vastgesteld en aan beide Kamers der Staten-Generaal aangeboden.



Dr. S.R.A. van Eijck
Collegevoorzitter



1 Inleiding

Actal is een onafhankelijk adviescollege met als doel een cultuuromslag te bewerkstelligen bij regelgevers. Zij moeten de regeldruk voor bedrijven, burgers, instellingen, professionals en medeoverheden automatisch en blijvend verlichten. Om de cultuuromslag te bevorderen adviseren wij de regering en de Staten-Generaal over regeldruk die het gevolg is van voorgenomen wet- en regelgeving en over programma's om de bestaande regeldruk te verminderen. Wij ondersteunen regelgevers ook door het uitvoeren van projecten die bijdragen aan de beperking van regeldruk. Voorts adviseren wij de regering op strategisch niveau over regeldruk.

ADVIESTAKEN ACTAL VANAF 10 JUNI 2008

- 1 Het College heeft tot taak de regering en beide Kamers der Staten-Generaal te adviseren:
 - a over administratieve lasten voor bedrijfsleven en burgers als gevolg van voorgenomen wetten, algemene maatregelen van bestuur en ministeriële regelingen.
 - b over programma's en maatregelen inzake de reductie van administratieve lasten voor bedrijfsleven en burgers als gevolg van bestaande regelgeving.
 - c over strategische vraagstukken op het terrein van regeldruk, waaronder mede begrepen advisering over de ontwikkeling en de toepassing van het integraal afwegingskader bij de voorbereiding van beleid en regelgeving.
- 2 Het College heeft voorts tot taak op schriftelijk verzoek van medeoverheden hen te adviseren op het terrein van regeldruk.

Het werkprogramma geeft inzicht in de werkzaamheden die wij het komende jaar gaan uitvoeren. Deze werkzaamheden zijn weergegeven in de volgende twee hoofdstukken van het werkprogramma:

- 1 Verinnerlijking;
- 2 Strategische advisering en onderzoeken.

In onze jaarverslagen doen wij verslag van de uitgevoerde werkzaamheden en de resultaten daarvan. Op onze vernieuwde website www.actal.nl kunnen onze adviezen en tevens (onderliggende) onderzoeksrapporten worden geraadpleegd.



2 Verinnerlijking

In dit hoofdstuk gaan wij in op enkele belangrijke activiteiten op het terrein van de verinnerlijking die wij komend jaar zullen uitvoeren op nationaal en lokaal niveau.

Nationaal

De afgelopen jaren hebben de ministeries een slag gemaakt met de verinnerlijking van de aandacht voor de administratieve lasten en regeldruk. Het einddoel is nog niet gerealiseerd. Wij gaan verder met de ondersteuning van de departementen bij hun verinnerlijking. Meer dan in het verleden zullen wij het komende jaar bezien of ministeries zelf in staat zijn de 'Actaltoets' goed uit te voeren. Daarnaast houden wij aandacht voor de mate van verinnerlijking van de Tweede Kamer. Amendementen en moties bij voorgenomen wet- en regelgeving evenals initiatiefwetsvoorstellen kunnen immers ook gevolgen hebben voor de administratieve lasten.

Ondertekening van convenanten

Wij willen afspraken maken met de ministeries over de wijze waarop zij die verinnerlijking tot stand willen brengen. Dit betekent onder meer dat de aandacht voor het beperken van regeldruk structureel verankerd moet zijn binnen een departement. Wij streven er naar om vóór 1 januari 2010 met alle relevante ministeries convenanten te sluiten over het achterwege laten van de externe toetsing van voorgenomen wet- en regelgeving door Actal. Ministeries kunnen dan laten zien of en in hoeverre zij de aandacht voor administratieve lasten structureel hebben geborgd. In die zin is sprake van een overgang van een dossiertoets naar een systeemtoets.

Evaluatie van convenanten LNV en VROM

In december 2008 hebben wij een convenant gesloten met het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV) waardoor het ministerie de ex ante toets op de gevolgen voor administratieve lasten zelf uitvoert. In het najaar van 2009 vindt een tussenevaluatie van dit convenant plaats. Deze tussenevaluatie biedt de mogelijkheid om de afspraken tussen Actal en LNV zo nodig te herzien. In juni 2009 hebben wij een convenant gesloten met het ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer (VROM). Wij zullen dit convenant in juli 2010 evalueren.

Toetsing van AL van bezwaar en beroep bij voorgenomen wet- en regelgeving

Voorgenomen wet- en regelgeving brengt vaak mogelijkheden voor bezwaar en beroep met zich mee. Deze mogelijkheden gaan gepaard met administratieve lasten. Alhoewel deze lasten geen onderdeel uitmaken van de nulmetingen van het kabinet, vallen ze wel onder de kabinetsdefinitie van administratieve lasten. Burgers en bedrijven hebben last van onnodig hoge administratieve lasten van bezwaar en beroep. Met het oog op de merkbaarheid van deze lasten voor burgers en bedrijven zullen wij bij onze toetsing van voorgenomen wet- en regelgeving meer aandacht schenken aan de vermindering van deze administratieve lasten.

Toetsing van individuele maatregelen aanvullend beleidsakkoord 'Werken aan de toekomst'

Het kabinet heeft op 1 juli 2009 de adviesaanvraag inzake het 'Aanvullend beleidsakkoord' aan ons gezonden. In deze adviesaanvraag zegt het kabinet onder meer toe dat alle voorgenomen wet- en regelgeving inzake de individuele crisismaatregelen wordt gekwantificeerd en voorgelegd aan Actal. Wij zullen deze individuele maatregelen toetsen op de gevolgen voor administratieve lasten.

Uitvoering van 3^e verinnerlijkingsonderzoek

Wij zullen in 2010 voor de derde maal de mate van verinnerlijking op de verschillende ministeries onderzoeken. Het onderzoek moet inzicht geven of, en in hoeverre, de departementen er in zijn geslaagd om de beoogde cultuuromslag te verwezenlijken. Het onderzoek bouwt voort op de eerdere twee verinnerlijkingsonderzoeken.



Vormgeving van cursus AL en regeldruk

Verinnerlijking van de aandacht voor regeldruk vraagt kennis bij regelgevers over wat regeldruk is en hoe die kan worden beperkt. Daarom hebben wij samen met de Regiegroep Regeldruk en REAL (Programma Regeldruk en Administratieve Lastenvermindering van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties) een opleiding ontwikkeld. Deze kent twee varianten: een introductie voor nieuwe overheidsmedewerkers en een workshopmiddag voor 'gevorderden'. Wij zijn momenteel samen met de Regiegroep Regeldruk en REAL bezig om werkafspraken te maken om de opleiding onder te brengen bij de introductieprogramma's van ministeries respectievelijk bij de opleidingsinstituten ROI Opleiding, Coaching & Advies en RAFE (Rijksacademie voor Financiën en Economie).

Versterking van verinnerlijking Tweede Kamer

Eind 2008 is een pilot gestart waarin Tweede Kamerleden tot het zomerreces van 2009 amendementen voor advies aan Actal konden voorleggen. Deze pilot wordt in de zomer van 2009 geëvalueerd. De uitkomsten van de evaluatie zullen in het najaar van 2009 aan de Tweede Kamer worden verzonden. Wij streven er met onze strategische advisering en advisering over voorgenomen regelgeving naar dat ook de Tweede Kamer zich bewust is van de gevolgen van de eigen acties voor de administratieve lasten en regeldruk.

Lokaal

In 2008 is onze adviestaak uitgebreid naar medeoverheden. Deze advisering is vooral effectief wanneer zij generiek voor medeoverheden toepasbaar is. Dat betekent dat wij individuele adviesaanvragen van medeoverheden generiek behandelen, zodat ook andere medeoverheden baat bij deze adviezen (kunnen) hebben. De adviezen hebben daardoor meer het karakter van strategische adviezen.

Werkbezoeken

Veel gemeenten voeren maatregelen in om de administratieve lasten voor bedrijven en burgers te beperken. Door het bezoeken van gemeenten proberen wij te achterhalen met welke vragen zij worstelen en welke facetten van de regeldruk relevant zijn.

Onderzoek van verkiezingsprogramma's gemeenteraadsverkiezingen

Wij zullen onderzoeken in welke mate politieke partijprogramma's voor de gemeenteraadsverkiezingen van maart 2010 aandacht schenken aan de vermindering van regeldruk. Wij zullen programma's van landelijke politieke partijen én van lokale partijen in het onderzoek betrekken.

Ontwikkeling van lokale verinnerlijkingstool

Het doel van het ontwikkelen van een lokale verinnerlijkingstool is inzicht bieden aan gemeenten hoe ver zij zijn met het realiseren van een cultuuromslag om de regeldruk te verminderen. De tool is bedoeld om gemeenten aan te zetten meer gebruik te maken van de instrumenten die voorhanden zijn om de regeldruk te verminderen. Hiermee sluiten wij aan bij het cultuurtraject waarin partijen als VNG, REAL, Regiegroep Regeldruk en SenterNovem participeren.

3 Strategische advisering en onderzoeken

Onze strategische adviezen en onderzoeken hebben betrekking op verschillende terreinen. In de eerste plaats hebben wij bij de vormgeving van onze strategische adviestaak twee speerpunten geformuleerd: 'keten van beleid, uitvoering en toezicht' en 'van koker naar cluster'. Wij beogen hiermee dat regelgevers bij het opstellen van wet- en regelgeving bedrijven, burgers, instellingen en professionals centraal stellen. Regelgevers dienen de keten van beleid-uitvoering-toezicht als één geheel te beschouwen en het gehele samenstel (cluster) van wet- en regelgeving waar bedrijven, burgers, instellingen en professionals mee te maken krijgen, in het vizier te houden.

Daarnaast heeft het kabinet een aantal strategische adviesaanvragen aan Actal opgesteld. Voorts blijven wij in onze strategische adviezen aandacht besteden aan speciale onderwerpen die van groot belang zijn voor het beperken van de regeldruk, te weten ICT en internationale ontwikkelingen.

In het kader van onze strategische advisering en onderzoeken zullen wij het komende jaar de volgende werkzaamheden uitvoeren.

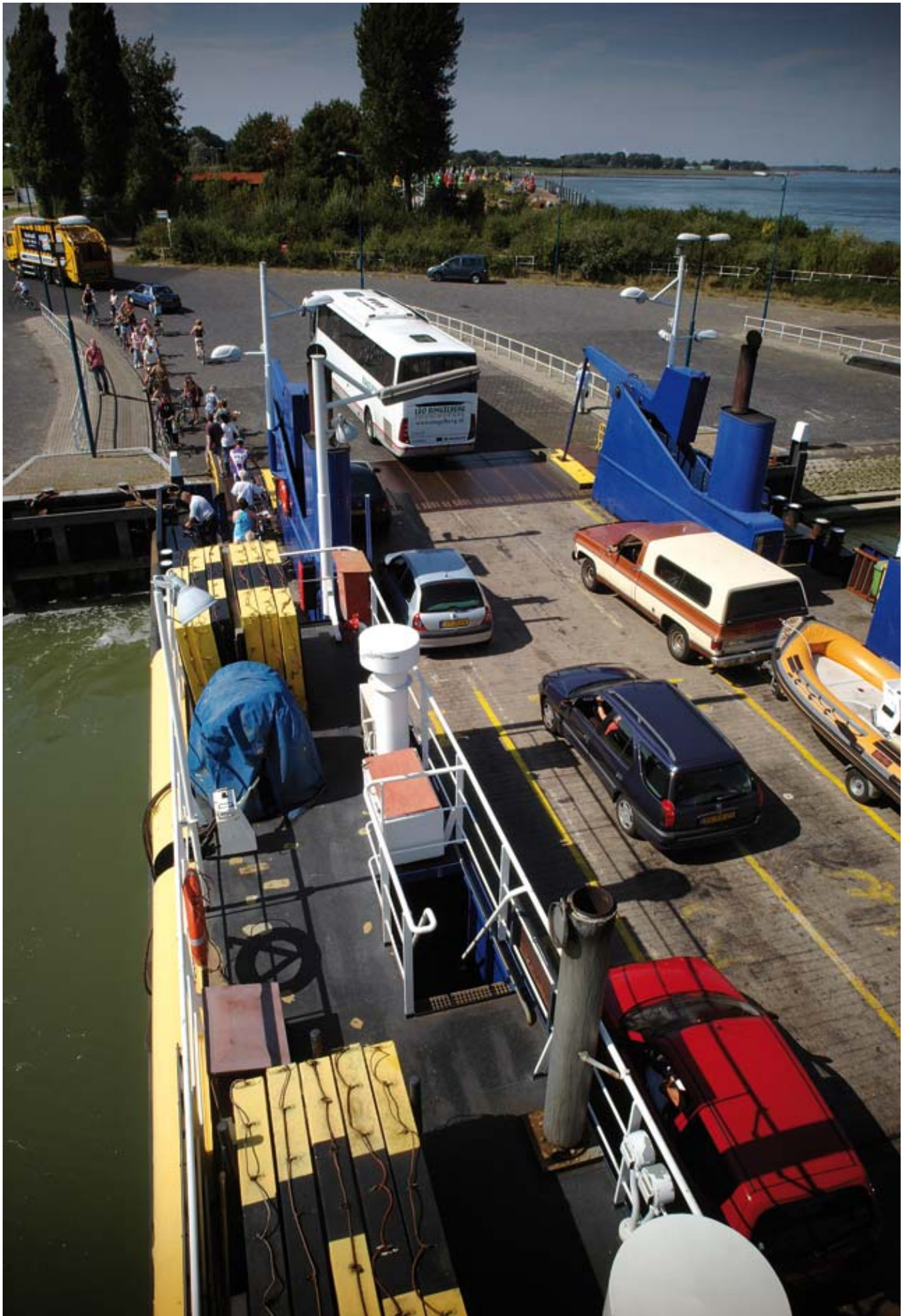
Ketens en clusters

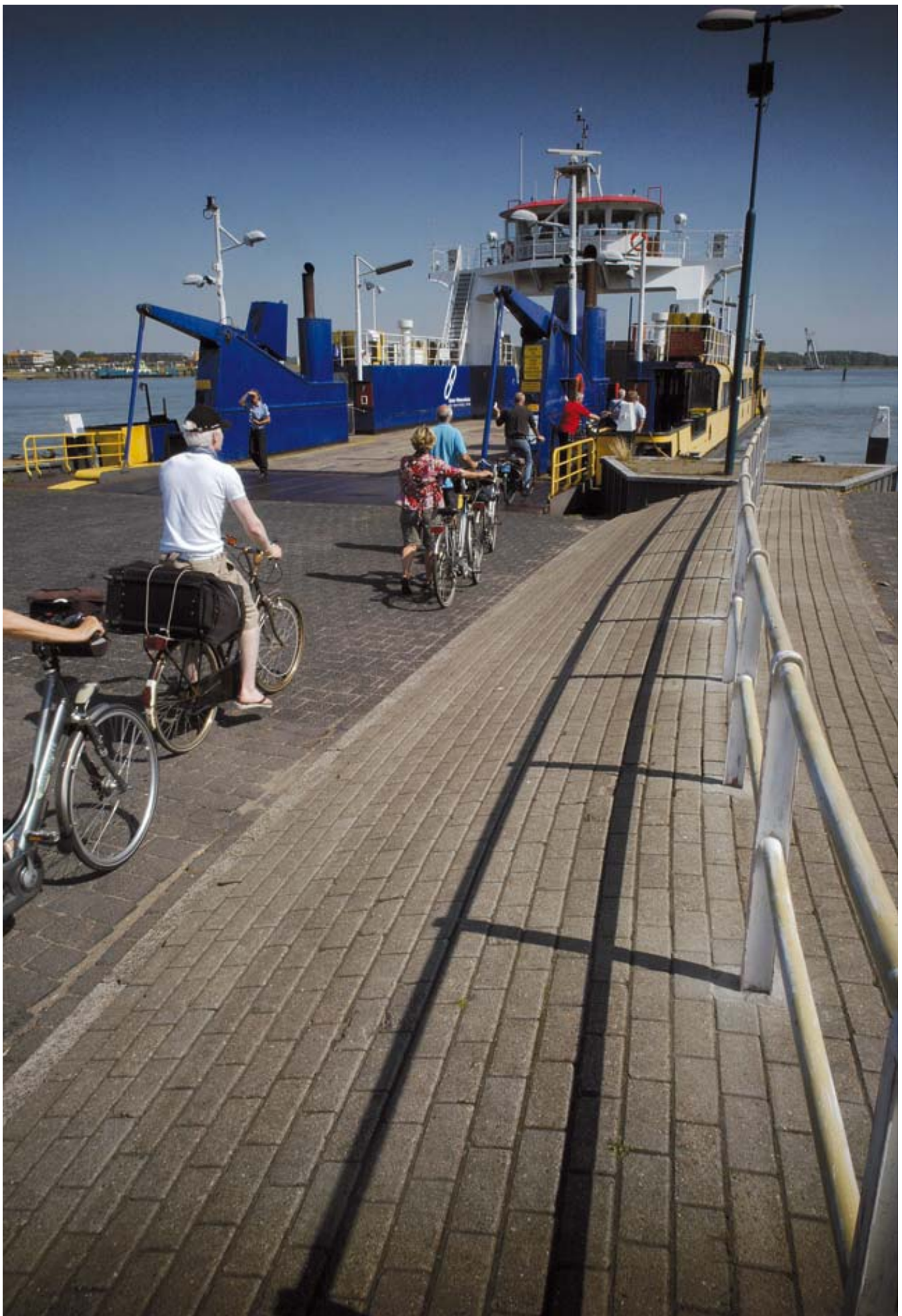
Onderzoek naar lokale regeldruk als gevolg van medebewindstaken

Wij zullen onderzoek doen naar de administratieve lasten en regeldruk die op lokaal niveau ontstaan als gevolg van de uitvoering van medebewindstaken door gemeenten. In het onderzoek wordt bekeken in hoeverre burgers, bedrijven, instellingen en professionals met extra verplichtingen worden belast als gevolg van lokale beleidskeuzes. Verschillende beleidsterreinen zullen in dit onderzoek aan bod komen. Als één van de cases zal de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) worden onderzocht. De Wmo is een voorbeeld van medebewindstaken, waarin gemeenten veel vrijheid hebben bij de implementatie. Als gevolg daarvan kan bijvoorbeeld een burger van de ene gemeente met omslachtiger procedures te maken krijgen dan een burger, die een vergelijkbare aanvraag doet bij een andere gemeente. In ons advies zullen we aandacht besteden aan deze verschillen, de mogelijke oorzaken en de oplossingen hiervoor.

Onderzoek naar juridische belemmeringen indieningsvereisten gemeenten

Gemeenten vragen gegevens van burgers en bedrijven als deze bijvoorbeeld een vergunning of subsidie aanvragen. Wij hebben in 2008 onderzoek verricht naar deze gemeentelijke indieningsvereisten. Uit het onderzoek bleek dat in veel gevallen gegevens worden gevraagd waarover diezelfde gemeente of een andere overheidsinstantie reeds beschikt. Wij hebben samen met de VNG een brief verzonden naar alle gemeenten om hen te wijzen op het feit dat bepaalde gegevens van burgers en bedrijven niet opgevraagd hoeven te worden. Uit het onderzoek bleek voorts dat er juridische belemmeringen zijn voor het laten vervallen van bepaalde indieningsvereisten. Voorbeelden van deze belemmeringen





betreffen wettelijke voorschriften met betrekking tot gegevensverstrekking en privacy-bescherming.

Wij zullen onderzoeken in hoeverre deze juridische belemmeringen weg te nemen zijn. Doel van het onderzoek is om gemeenten te kunnen adviseren over de wijze waarop ze om kunnen gaan met juridische belemmeringen en wat voor hen hiermee te winnen is. Ook kan het onderzoek leiden tot een advies aan het kabinet om bepaalde juridische belemmeringen weg te nemen door wetgeving aan te passen.

Strategisch advies over vertrouwen

De staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft op 15 juli 2009 de strategische adviesaanvraag 'Meer vertrouwen, minder regeldruk' aan ons gezonden. Zij vraagt ons te adviseren over de mogelijkheden op rijksniveau om met vertrouwen de controle- en regeldruk te verminderen. Daarnaast verzoekt zij inzicht te verschaffen in de huidige belemmeringen en oplossingsrichtingen ervan. Een derde vraag betreft de reductiemogelijkheden om de administratieve lasten en regeldruk binnen de keten van de zorg en de sociale zekerheid te verminderen door vaker te werken met verdiend vertrouwen.

Strategische adviesaanvragen van het kabinet

Wij hebben onder andere de volgende strategische adviesaanvragen ontvangen van het kabinet.

Strategisch advies over bronnen van regeldruk

Het kabinet heeft op 13 oktober 2008 de strategische adviesaanvraag 'Bronnen van regeldruk' aan ons gezonden. Het kabinet vraagt ons om in het kader van de vormgeving en uitvoering van een merkbare aanpak van de regeldruk voor bedrijven te bezien hoe er omgegaan kan worden met de regeldruk die het bedrijfsleven zichzelf oplegt als alternatief voor overheidsregulering. Om de focus van het advies te verscherpen en een verband te houden met regelgeving door de overheid verrichten wij onderzoek naar de koppeling tussen regelgeving en certificatie en de gevolgen daarvan voor de (ervaren) regeldruk. Het onderzoek wordt in het najaar van 2009 afgerond.

Strategisch advies over integraal pakket crisismaatregelen aanvullend beleidsakkoord 'Werken aan de toekomst'

Het kabinet heeft op 1 juli 2009 een strategische adviesaanvraag aan ons gezonden over de gevolgen van het aanvullend beleidsakkoord op de administratieve lasten. Het kabinet vraagt in deze adviesaanvraag om aan te geven bij welke van de voornemens in het aanvullend beleidsakkoord Actal risico's ziet voor een toename van de regeldruk en bij welke van die voornemens Actal mogelijkheden ziet voor een verdere reductie van de regeldruk. Wij hebben hier op 21 juli 2009 advies over uitgebracht. Het kabinet bevestigt in de adviesaanvraag verder de toezegging van het kabinet aan de Tweede Kamer dat het totale pakket van geconcretiseerde en gekwantificeerde crisismaatregelen voor een integraal advies aan Actal wordt voorgelegd.

Speciale onderwerpen

Wij besteden het komende jaar tevens aandacht aan de dimensies ICT en internationaal.

ICT

Wij blijven ons inzetten op het volledig benutten van ICT om administratieve lasten te verminderen. Wij zullen onder andere het volgende onderzoek uitvoeren.

Onderzoek naar achterblijven gebruik van ICT-toepassingen

Wij zien dat de inzet van ICT en de bijdrage ervan aan de verlichting van de administratieve lasten voor bedrijven en burgers in de praktijk vaak tegen valt. De beoogde lastenverlichting wordt daardoor niet of later gerealiseerd. Wij zullen onderzoeken wat de oorzaken zijn van het achterblijven van het gebruik van ICT-toepassingen en op welke wijze dit gebruik kan worden gestimuleerd, zodat de beoogde administratieve lastenverlichting eerder en beter wordt gerealiseerd.

Internationaal

Actal heeft een goede reputatie in het buitenland. Als onderdeel van de Nederlandse aanpak van administratieve lasten vervult Actal een voorbeeldfunctie. Jaarlijks ontvangen wij buitenlandse delegaties die meer willen leren over deze aanpak en onze rol daarbinnen, en geven wij presentaties in het buitenland over hoe de externe toetsfunctie vorm te geven. Voorts blijven wij ook in internationale gremia actief aandacht vragen voor het belang van de vermindering van administratieve lasten op internationaal (en vooral Europees) niveau. Het komende jaar verrichten wij in elk geval de volgende werkzaamheden.

Advies internationale benchmarkstudie RIA

In toenemende mate vinden in internationaal verband discussies plaats over de ex ante toetsing van wetgeving. In het buitenland is het onderwerp administratieve lasten vaak onderdeel van zogenaamde Regulatory Impact Assessment (RIA) systemen. In Nederland wordt daarbij vaak het verband gelegd met het integraal afwegingskader (IAK). Conform het Instellingsbesluit heeft Actal een adviestaak over de ontwikkeling en toepassing van dit IAK. Het komend jaar zullen wij advies uitbrengen over de internationale ervaringen met RIA-systemen.

Strategisch advies over AL-analyse in het BNC traject

Circa 50% van de Nederlandse administratieve lasten voor bedrijven komt voort uit Europese regelgeving. Een belangrijke vraag is hoe Nederland zich tijdens de onderhandelingen in Brussel inspant om onnodige administratieve lasten van nieuwe Europese regelgeving te voorkomen. De eerste formele inventarisatie van de mogelijke gevolgen voor administratieve lasten van een Europees voorstel is bij het opstellen van de zogenaamde BNC (Beoordeling Nieuwe Commissievoorstellen)-fiches. Het doel van dit onderzoek is om na te gaan hoe Nederland de administratieve lasten meeneemt bij de standpuntbepaling van zijn onderhandelingen in de Europese Unie om mogelijke lessen te trekken voor de toekomst.

Ondersteuning van de HLG AB

De HLG AB (High Level Group of Independent Stakeholders on Administrative Burdens), die de Europese Commissie adviseert over reductiemogelijkheden, zet zijn werkzaamheden in 2010 voort. Wij verlenen onder meer ondersteuning bij het (co)rapporteurchap op een aantal domeinen van de HLG AB.

Samenwerking met Europese zusterorganisaties

Wij blijven nauw samenwerken met Europese zusterorganisaties zoals de Duitse Normenkontrollrat en het Zweedse Regelrådet. Wij brengen gezamenlijk onder meer position papers uit over de Europese aanpak van administratieve lasten en regeldruk.



4 Overzicht werkzaamheden

Advisering voorgenomen wet- en regelgeving	Over de <i>administratieve lasten</i> voor het bedrijfsleven en burgers als gevolg van voorgenomen wetten, algemene maatregelen van bestuur en ministeriële regelingen
	Aandacht voor administratieve lasten bezwaar en beroep
	Toetsing individuele maatregelen aanvullend beleidsakkoord
Adviseren bestaande wet- en regelgeving	Over programma's en maatregelen inzake de reductie van <i>administratieve lasten</i> voor het bedrijfsleven en burgers als gevolg van bestaande regelgeving
	Advisering over rapportages kabinet aan Tweede Kamer
Strategische advisering en onderzoeken	Over strategische vraagstukken op het terrein van <i>regeldruk</i> waaronder mede begrepen advisering over de ontwikkeling en toepassing van het integraal afwegingskader bij de voorbereiding van beleid en regelgeving
	Adviesaanvraag 'Meer vertrouwen, minder regeldruk'
	Adviesaanvraag 'Bronnen van regeldruk'
	Adviesaanvraag 'Aanvullend beleidsakkoord'
	AL-analyse in het BNC traject
Advisering medeoverheden	Op het terrein van <i>regeldruk</i>
	Ontwikkeling van lokale verinnerlijkingstool
	Werkbezoeken aan gemeenten
	Onderzoek programma's gemeenteraadsverkiezingen
	Onderzoek lokale regeldruk bij medebewindstaken
	Onderzoek juridische belemmeringen indieningsvereisten

EU/Internationaal	Ondersteuning van HLG AB
	Advisering ervaringen buitenlandse RIA-systemen
	Inlichten van buitenlandse delegaties over de Nederlandse aanpak van de administratieve lasten
	Onderhouden van contacten met individuele lidstaten en Europese instanties
	Samenwerking met Europese zusterorganisaties
ICT	Advisering over ICT-gerelateerde onderwerpen
	Onderzoek oorzaken achterblijven gebruik van ICT-toepassingen
Verinnerlijking	Ondertekening en evaluatie van convenanten
	Vormgeving van cursus AL en regeldruk
	Derde onderzoek naar verinnerlijking
Externe contacten	Aandacht vragen voor de kabinetsaanpak administratieve lasten en regeldruk door middel van mediacontacten
	Voeren van bestuurlijk overleg met de betrokken bewindslieden over het kabinetsbeleid ten aanzien van de administratieve lasten(reductie) en structurele verankering van aandacht
	Overleg met organisaties van burgers, bedrijven, instellingen, professionals en gemeenten
	Bezoeken aan bedrijven en burgers en het bij de ministeries aankaarten van de tijdens deze bezoeken gesignaleerde praktijkproblemen en oplossingen
	Organisatie van expertpanels met vertegenwoordigers van het bedrijfsleven dan wel van burgerorganisaties onder andere over voorgenomen wet- en regelgeving
	Voorlichting aan en overleg met decentrale overheden en uitvoeringsinstellingen
	Contact met het parlement
Actal	Opstelling van begroting 2010
	Opstelling van jaarverslag 2009
	Opstelling van werkprogramma 2011



Leersum B.V. 
ffen
e
● Sloepenverhuur
● Duikservice
● Partyboot
329 www.vanleersum.com

Bijlage Organisatie

Actal bestaat uit drie Collegeleden: de heer dr. S.R.A. (Steven) van Eijck (voorzitter), mevrouw drs. F.C. (Francine) Giskes en de heer ing. T.R.C. (Tjark) de Lange. Het College wordt ondersteund door een secretaris, de heer dr. R.W. (Rudy) van Zijp, en 12 medewerkers.

De samenstelling en de verdeling van de departementen binnen het secretariaat is als volgt:

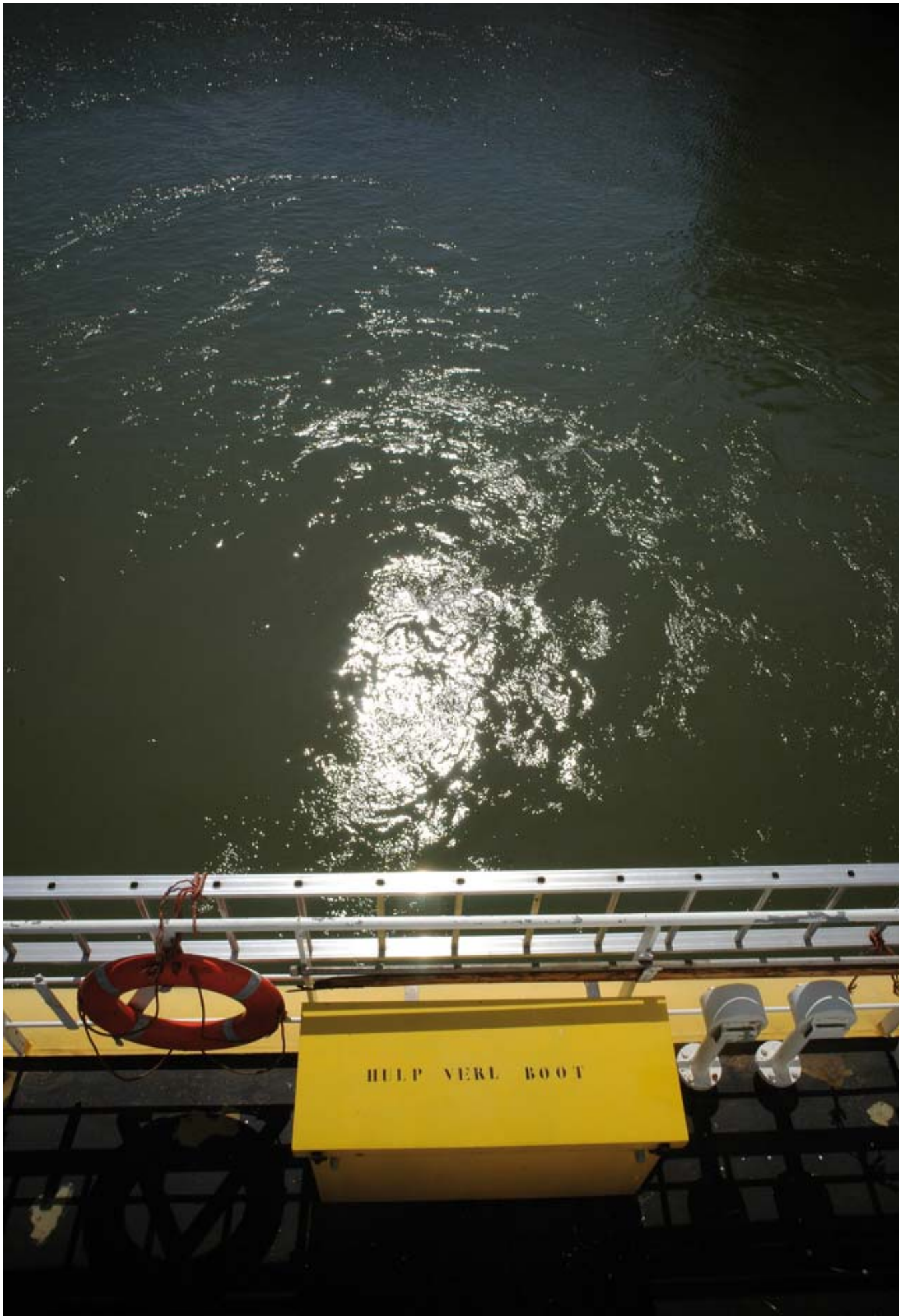
De heer drs. J.A. (Jeroen) van Bockel	Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer Wonen, Wijken en Integratie
De heer ir. J.J.H.W. (Robin) Hamerlinck	Financiën
Mevrouw mr. F.J.G. (Saskia) van Klink	Justitie Buitenlandse Zaken Algemene Zaken
De heer dr. R.G.J. (Roel) Lauwerier	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
De heer P.B. (Patrick) Lut	Verkeer en Waterstaat Defensie
Mevrouw drs. C. (Claire) Mesman	Volksgesondheid, Welzijn en Sport Landbouw, Natuurbeheer en Voedselkwaliteit
De heer A.A. (Ahmed) Moaty	Beleidsondersteuning
Mevrouw drs. P. (Paulien) Officier	Jeugd en Gezin
Mevrouw A.S. (Anushka) Premchand	Secretaresse
De heer P.H. (Peter) Sevat	Economische Zaken
De heer dr. mr. J.A. (Jaap) Sleifer	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Mevrouw C.R. (Carla) Touw	Secretaresse

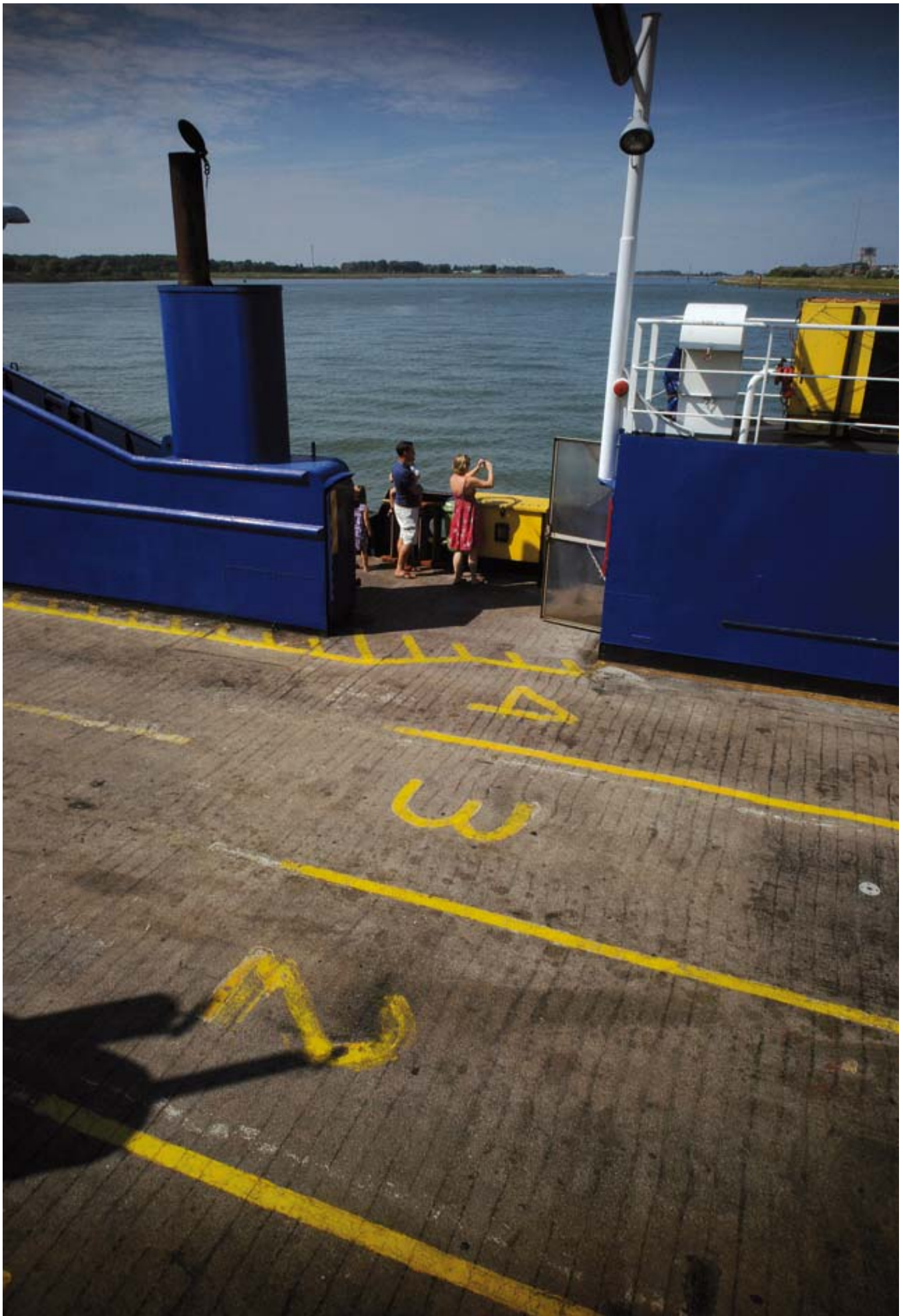
Colofon

Tekst en redactie Actal, Den Haag
Ontwerp en fotografie Studio Tint, Den Haag
Druk Drukkerij van Deventer, 's Gravenzande

Actal
Lange Voorhout 58
Den Haag
Postbus 16228
2500 BE Den Haag
T (070) 310 86 66
F (070) 310 86 79
E info@actal.nl
I www.actal.nl

© 2009 Actal, Den Haag





Missie Actal

Actal is een tijdelijk en onafhankelijk adviescollege met als doel een cultuuromslag bij regelgevers te bewerkstelligen. Zij moeten de regeldruk voor bedrijven, burgers, instellingen, professionals en medeoverheden automatisch en blijvend verlichten.

Om de cultuuromslag te bevorderen adviseert Actal de regering en de Staten-Generaal over gevolgen van regeldruk van voorgenomen wet- en regelgeving en over programma's om de bestaande regeldruk te verminderen. Actal ondersteunt regelgevers door onder meer het uitvoeren van projecten die bijdragen aan de beperking van regeldruk. Daarnaast adviseert Actal de regering op strategisch niveau over regeldruk.

