



Wetenschappelijk Onderzoek- en
Documentatiecentrum
Ministerie van Veiligheid en Justitie

MGT

> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Ministerie van Financiën
Directoraat-generaal Belastingdienst
T.a.v. de Chief Financial Officer,
drs. A. van der Meer
Postbus 20201
2500 EE DEN HAAG

Ministerie van Financiën	
DGB 10 / 7534	
Ontv. 18-11-10	
Uiterl. afdringing 12.1.11	
Dossiernummer	
Trefwoord/DSP code Belastingdienst	
Paraaf voor archiveren	

Directie

Schedeldoekshaven 131
2511 EM Den Haag
Postbus 20301
2500 EH Den Haag
www.wodc.nl

Ons kenmerk

7104/5675903/10

*Bij beantwoording de datum
en ons kenmerk vermelden.
Wilt u slechts één zaak in uw
brief behandelen.*

Datum 16 november 2010
Onderwerp Eindoordeel doorlichting algemene beleidsdoelstelling van de
Belastingdienst

Geachte collega,

In deze brief geef ik mijn eindoordeel bij de doorlichting van de algemene
beleidsdoelstelling van de Belastingdienst (compliance).

Zowel de aanpak als de concepten van de beleidsdoorlichting heb ik kunnen
becommentariëren. Ik ben in staat gesteld om de overleggen van de
klankbordgroep bij te wonen en waar nodig schriftelijk een reactie te geven. Met
mijn opmerkingen en vragen is naar mijn oordeel voldoende rekening gehouden
in het rapport.

De opzet en de uitvoering van het onderzoek zijn naar mijn mening voldoende
verantwoord. De structuur van het rapport is helder. De Belastingdienst heeft bij
de verbinding van de uitgangspunten, beleid en processen met de empirie correct
gebruik gemaakt van zijn eigen monitoring en evaluatie, zij het dat er naar mijn
oordeel nog meer databronnen benut hadden kunnen worden (bijv. ter zake van
bereik en houdingsresultaten van Postbus 51 campagnes). De resultaten van het
onderzoek zijn daarbij gerelateerd aan internationaal onderzoek dat is verricht
naar de relatie tussen de activiteiten van andere Belastingdiensten en het
bereiken van compliant gedrag.

Uit de doorlichting komt naar voren dat de Belastingdienst zijn algemene
beleidsdoelstelling heeft geformuleerd mede op basis van theorieën en inzichten
die wetenschappelijk relevant zijn en kunnen bijdragen aan het zo efficiënt en
effectief mogelijk maken van het optreden van de Dienst. Van een op een relatie
tussen ingezette maatregelen van de Dienst en effectiviteit is echter nog geen
sprake. Erkend zij dat het methodologisch gezien ook ingewikkeld is dergelijke
causale relaties aan te tonen. Overigens heeft de Belastingdienst inmiddels een
aantal initiatieven genomen om meer te sturen op effecten en ook het daarbij
behorende meetinstrumentarium te ontwikkelen, en – binnen de grenzen van het
mogelijke – te verbeteren.

Met vriendelijke groet,



F.L. Leeuw
Directeur WODC

&
Universiteit Maastricht, Leerstoel Law, Public Policy & Social Science Research

Directie

Datum
16 november 2010

Ons kenmerk
7104/5675903/10