

Aan de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
Mevrouw drs. E.I. Schippers  
Postbus 20350  
2500 EJ DEN HAAG

**Dossiernummer**  
00-00000-08  
**Ons kenmerk**  
2011/02513/ZONMW

**Onderwerp**  
Externe evaluatie ZonMw

**Datum**  
7 februari 2011

Geachte mevrouw Schippers,

### **Algemeen**

Het bestuur is verguld met de positieve uitkomst van de evaluatie en met het waarderende oordeel van de commissie. Zij beschouwt dit oordeel als een erkenning van de functie van ZonMw en van de wijze waarop de mensen van ZonMw uitvoering geven aan de taken die de organisatie zijn toebedeeld.

De aanbevelingen die de commissie doet, beschouwt het bestuur als een ondersteuning van haar inzet om de organisatie verder te versterken en te verbeteren. De aanbevelingen komen op een welkom moment omdat ZonMw zelf op het punt staat een nieuw beleidsplan uit te brengen voor de periode 2011-2014. De aanbevelingen neemt het bestuur dan ook graag mee in het beleidsplan.

Met deze evaluatie en het uitbrengen van het nieuwe beleidsplan, kan het 10-jarig bestaan van ZonMw dat voor de deur staat, een nieuw elan voor de toekomst van het werk van ZonMw betekenen.

### **Specifieke opmerkingen**

Het bestuur wil bij enkele punten een specifieke opmerking maken.

#### Belang van grote programma's

Het bestuur stemt van harte in met deze aanbeveling van de commissie. Het streven naar bredere, langerdurende en meer open programma's is beleidsdoel voor de komende jaren. Op deze wijze kan beter op samenhang worden gestuurd en kunnen synergievoordelen worden gerealiseerd. Naarmate de programma's meer open zijn en niet al vanaf het begin voor de gehele programmaduur zijn ingevuld, kan bovendien tussentijds beter ingespeeld worden op actualiteiten. Dit zal het rendement van de ZonMw-programma's verder verhogen.

#### Afbakening implementatetaak

Het bestuur is tevreden met het duidelijke standpunt van de commissie dat ZonMw opdrachten moet blijven krijgen voor implementatieprogramma's en verbeterprogramma's 'zonder in de verantwoordelijkheid te treden van andere organisaties en professionals in de zorg'. Uit het evaluatieonderzoek blijkt dat de kracht van ZonMw ligt in het bestrijken van de hele breedte van het innovatieproces, van fundamenteel onderzoek tot en met de toepassing in de praktijk. Het bestuur vindt met de commissie dat de rol van ZonMw 'maatwerk' is en gedifferentieerd per situatie en context moet worden ingevuld, in samenhang met andere partijen.

Zij onderschrijft de opmerking van de commissie: "De mate waarin ZonMw haar stimuleringsfunctie voor implementatie vorm geeft is afhankelijk van de infrastructuur voor kennisoverdracht en -toepassing in de desbetreffende sector van zorg". De aanbeveling om de term 'regietaak' te vervangen door 'stimuleringsfunctie' neemt het bestuur over met de kanttekening dat van ZonMw in bepaalde omstandigheden - soms op nadrukkelijk verzoek van een veldpartij - juist een leidende rol bij de implementatie wordt gevraagd. De evaluatie toont aan dat ZonMw daarmee ook meerwaarde biedt. In het beleidsplan zullen we onze positie en taken op implementatiegebied helder uiteenzetten.

#### Impact van de programma's

Het bestuur gaat de uitdaging aan om impact beter zichtbaar te maken, maar tegelijk past hier ook soberheid, zowel gezien de kostbaarheid van gedegen impactstudies (niet zomaar bij elk programma dus) als de beperkingen van impactmeting van onderzoekskennis die ook het onderzoeksrapport al noemt (pag. 102): "Impact wordt beïnvloed door een complex samenspel van een groot aantal in- en externe factoren die een organisatie niet kan controleren." ZonMw wil het uitvoeren van impactevaluaties beperken tot programma's die zich hiervoor bij uitstek lenen (bijv. doelmatigheidsonderzoek).

#### De overhead

Het bestuur stelt vast dat de lage overhead samenhangt met de grote groei van het programmabudget in de achterliggende jaren en geen garantie is voor de toekomst.

#### Internationaal

Dit onderwerp komt in de evaluatie en het commissieadvies nauwelijks aan de orde, maar ZonMw hecht eraan het grote belang hiervan te noemen. Het bestuur wil hierop expliciet haar visie ontwikkelen. Het onderwerp zal dan ook als speerpunt terugkomen in het beleidsplan.

#### Interne afstemming in opdrachtverlening VWS

Het bestuur onderschrijft de waarde van interne afstemming binnen VWS, maar wijst er daarbij ook op dat de kwaliteit van de opdrachtverlening en de daarop volgende programmering gebaat is bij goede interactie tussen VWS en ZonMw, die nog beter kan. Ook voor optimalisering van de benutting van de resultaten van de programma's is die interactie essentieel. Het bestuur pleit daarom voor tijdige betrokkenheid van ZonMw.

#### Invloed politiek en departementen

Het bestuur vond dit een interessante aanbeveling. ZonMw is tevreden over de wijze waarop VWS als opdrachtgever in het algemeen het kader en de randvoorwaarden van de programmering aangeeft, waarvoor vanzelfsprekend de beleidsdoelstellingen richtinggevend zijn. ZonMw ziet de aanbeveling van de commissie in het verlengde van de opmerking in de aanbiedingsbrief van de commissie over de meerwaarde van 'een meer proactieve opstelling' van ZonMw en ook in relatie tot aanbeveling 3 over de grote programma's. Het bestuur onderschrijft de ruimte die nodig is om effectief invulling te geven aan goede 'inhoudelijke' programmering bij het uitvoeren van de programmaopdrachten.

#### De relatie met NWO

De commissie merkt op dat zij "in de evaluatie geen aanleiding ziet tot specifieke opmerkingen over het opdrachtgeverschap van NWO, hetgeen in de praktijk goed verloopt." Het bestuur spreekt in dit verband graag haar grote tevredenheid uit over de wijze waarop NWO aan het opdrachtgeverschap invulling geeft en wil benadrukken dat ZonMw de uitstekende verstandhouding met NWO koestert.

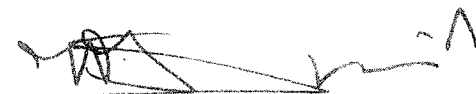
Tot slot zal ZonMw de kritiek die er hier en daar is graag ter harte nemen, zoals op het punt van de doorlooptijden en meer in het algemeen de verbetering van de procedures.

Een afschrift van deze brief is gestuurd naar het Algemeen Bestuur van NWO.

Met vriendelijke groet,



prof. dr. Pauline Meurs  
voorzitter



Henk J. Smid  
secretaris

**Bijlage(n)**

-

**Kopie**

Algemeen Bestuur NWO  
Directeur-Generaal Volksgezondheid, de heer drs. P.H.A.M. Huijts  
Directie Publieke Gezondheid