

Aan: Het kabinet, ter attentie van:

De heer H.G.J. Kamp, minister van Economische Zaken  
De heer drs. S. Dekker, staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap  
Mevrouw drs. E.M.J. Ploumen, minister van Buitenlandse Handel en  
Ontwikkelingssamenwerking

uw brief

uw kenmerk

ons kenmerk:  
0002/13/RI

datum:  
24 januari 2013

onderwerp:

Briefadvies: *Bundel de krachten met een 'Connection Point Netherlands China'*

Geachte heer Kamp, heer Dekker en mevrouw Ploumen,

Op 23 maart 2012 boden wij uw voorgangers namens de AWT (Adviesraad voor het Wetenschaps- en Technologiebeleid) het advies *De Chinese handschoen* aan. Dit advies analyseert de opkomst van China als kennis- en innovatieland en concludeert dat het verstandig is voor Nederland om de samenwerking met China op het terrein van wetenschap en innovatie te intensiveren. Eén van de aanbevelingen die de AWT daarbij deed, was de oprichting van een China-platform in Nederland, met als doel een betere bundeling van de Nederlandse krachten in de samenwerking met Chinese *counterparts*. Het bedrijfsleven, de universiteiten en andere kennisinstellingen, gemeenten en provincies zijn – ieder voor zich – steeds actiever in China. Een platform om ervaringen, kennis en informatie te delen voor alle Nederlandse bedrijven, gemeenten en kennisinstellingen kan bijdragen tot een effectievere Chinees-Nederlandse samenwerking, aldus *'De Chinese handschoen'*.

Inmiddels heeft de AWT veel positieve reacties op zijn advies ontvangen. Het voorstel om een China-platform op te richten kreeg waardering, maar er waren ook vragen over het precieze doel, de financiering en de opzet. Dit was voor ons aanleiding om een nadere uitwerking te geven aan onze aanbeveling voor de oprichting van een China-platform. Daartoe hebben we in november 2012 drie bijeenkomsten georganiseerd met vertegenwoordigers van achtereenvolgens kennisinstellingen, bedrijfsleven en overheden. Doel van de bijeenkomsten was om te inventariseren of er behoefte bestaat aan een China-platform en zo ja, welke vorm dit platform dan zou moeten hebben. Onze bevindingen geven we hieronder weer.

### **1. Wat is het probleem?**

Heel veel Nederlanders in bedrijven, kennisinstellingen, hogescholen, provincies, gemeenten en andere organisaties werken samen met Chinese *counterparts*,

maar er wordt relatief weinig gebruikgemaakt van elkaars kennis, ervaring en netwerk. Dat is voor een deel onvermijdelijk. Het opbouwen van relaties en kennisnetwerken in China kost tijd, geld en moeite en dat deel je niet zomaar met anderen. Een betere samenwerking en afstemming van activiteiten is in de ogen van de meeste deelnemers aan onze bijeenkomsten wenselijk omdat:<sup>1</sup>

- basiskennis en toegang tot ‘startersinformatie’ niet voor iedereen beschikbaar is; met deze kennis kunnen valkuilen vermeden worden;
- Nederlandse bedrijven, kennisinstellingen en overheden die samenwerking met China willen starten of intensiveren, elkaar makkelijker moeten kunnen vinden (zowel in Nederland als in China), om hun krachten te bundelen rond specifieke thema’s (waterzuivering, energie, uitgangsmaterialen, etcetera);
- Nederlandse kennis en deskundigheid niet altijd bekend is in China en een betere etalage verdient voor Chinese bedrijven.

## **2. Wat is er al?**

Er zijn in Nederland al diverse netwerken van organisaties en individuen die actief zijn in en met China. Ten eerste zijn er verenigingen en netwerken; de VNC en het Guanxi.nu netwerk zijn gericht op versterking van de banden met China en op handel. Vanuit provincies zijn er ook initiatieven (bijvoorbeeld het China-platform Noord-Nederland). Ten tweede is er vanuit de rijksoverheid een gericht postennetwerk (Innovatie Attaché’s, *Netherlands Business Support Offices*). Ten derde zijn KvK’s actief en zijn er diverse commerciële initiatieven, bijvoorbeeld gericht op *matchmaking*. De samenwerking met China is niettemin versnipperd, en gezien de snelle ontwikkeling van China als economische factor van belang voor Nederland, is een gebundelde aanpak vanuit Nederland urgent te prefereren.

## **3. De oplossing: het ‘Connection Point Netherlands China’**

Een platform-oplossing zoals voorgesteld in ‘*De Chinese handschoen*’ moet de bestaande initiatieven versterken en zeker niet proberen te vervangen. Het moet geen initiatief zijn dat alleen vanuit de overheid gelanceerd wordt. Integendeel, de aanpak kan alleen succesvol zijn als deze gedragen wordt door bedrijven, kennisinstellingen en decentrale overheden, en vooral door de bestaande netwerken rondom China.

Kortom, de oplossing moet een verbindende schakel zijn, een connectiepunt ‘in en van de bestaande netwerken’. We noemen dat een ‘*Connection Point Netherlands China*’ (CPNC). Het CPNC moet liefst zo licht mogelijk worden uitgevoerd en kan bijvoorbeeld bestaan uit vijf door de overheid aan te wijzen ‘kennisdragers Nederland China’; dit zijn bijvoorbeeld de respectieve ambassadeurs van Nederland en China en drie kennisdragers uit overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen, die tezamen het boegbeeld van het CPNC vormen. Benoeming door en betrokkenheid van de overheid is nodig om het CPNC en het boegbeeld de juiste belangrijke status te geven naar China en naar Nederland.

De activiteiten van het CPNC kunnen zijn:

- netwerkbijeenkomsten, gericht op relevante thema’s voor China en/of Nederland;
- belichten van bestaande Chinees-Nederlandse onderzoeks- en innovatie samenwerking;

---

<sup>1</sup> Deze conclusies worden ondersteund door het onderzoek dat Science Alliance uitvoerde naar aanleiding van het AWT-advies *De Chinese handschoen*; dit onderzoek is als bijlage bijgevoegd.

- uitwisseling van de ervaringen van bedrijven, overheid en kennisinstellingen om zo een optimale aanpak mogelijk te maken.

Met deze functies kan het CPNC heel licht ondersteund worden door twee fte's; één verantwoordelijk voor bijvoorbeeld een CPNC-website (die alle bestaande websites koppelt) en één verantwoordelijk voor het opzetten van netwerkbijeenkomsten, bijvoorbeeld twee maal per jaar. De kosten voor het CPNC kunnen beperkt zijn.

Op termijn kan het CPNC zich verder ontwikkelen, bijvoorbeeld naar:

- een website met informatie en een makelaarsfunctie gericht op innovatieve bedrijven en kennisinstellingen;
- een *support office* voor kennisinstellingen en bedrijven, die bijvoorbeeld ondersteuning biedt bij themagewijze activiteiten van bestaande netwerken;
- een inspiratiepunt waar Nederlandse bedrijven en kennisinstellingen op basis van gedeelde kennis en ervaringen een gezamenlijke visie en strategie op China ontwikkelen en nieuwe kansen identificeren;
- een wegwijzer voor Chinese partijen.

De AWT benadrukt dat samenwerking met China grote kansen biedt. Dat is uiteraard geen nieuw gezichtspunt. Met deze brief willen wij de urgentie nogmaals onderstrepen: we moeten er vol voor gaan. Er is veel te doen en veel te winnen. Een oud Chinees spreekwoord zegt dat een reis van duizend mijl begint met een enkele stap. Die stap is al gezet door veel bedrijven, kennisinstellingen, gemeenten en provincies. Het is nu tijd om de krachten te bundelen en grotere laarzen aan te trekken. De rijksoverheid heeft hierin een belangrijke rol: aanwijzing van het boegbeeld die bedrijven en kennisinstellingen inspireert, kan de samenwerking met China een impuls in de juiste richting geven. Wij hopen u met dit briefadvies een nuttig handvat te bieden.

Hoogachtend,



Prof.dr. J.A. Bruijn  
voorzitter AWT



mevrouw dr. D.J.M. Corbey  
secretaris AWT

Bijlage: Samenvatting Science Alliance onderzoek.