

# Ploeg en van Boekelen, beleidsadviseurs

Mevr. mr. G. Ploeg-van Boekelen  
H.H.J. Ploeg

Joh. Evertsenlaan 17  
2341 ST Oegstgeest

**AAN:**

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal

Oegstgeest, 13 maart 2013

Onderwerp: Onafhankelijk oordeel over beleidsdoorlichting van het Actieplan  
Werving en Behoud

Op uitnodiging van het Ministerie van Defensie ben ik als onafhankelijk deskundige betrokken bij de beleidsdoorlichting van het Actieplan Werving en Behoud 2008 - 2010. In de periode van 1988 tot 1999 ben ik in verschillende functies werkzaam geweest bij het toenmalige Directoraat-generaal personeel van het ministerie. Sinds mijn vertrek bij Defensie in 1999 ben ik op geen enkele wijze betrokken geweest bij het beleidsterrein dat is doorgelicht. Ten aanzien van de beleidsdoorlichting geef ik onderstaand mijn oordeel.

Gelet op de gestelde fysieke eisen en de operationele inzet streeft Defensie naar een relatief jong personeelsbestand. Daarvoor is een jaarlijkse instroom van ongeveer 4000 jonge militairen noodzakelijk en moet zorgvuldig worden bestuurd wie voor uitstroom of verlenging van de aanstelling in aanmerking komen. Toen in 2008 bleek dat dit besturingsmodel niet tot het gewenste resultaat leidde, werd het actieplan opgezet dat thans is geëvalueerd.

Uit de beleidsdoorlichting wordt pijnlijk duidelijk dat als gevolg van de bezuinigingen op de defensiebegroting de implementatie van het plan ernstig is verstoord. In plaats van een verhoogde activiteit voor meer instroom moesten in 2009 en 2010 (tijdelijke) maatregelen worden getroffen ter beperking van de instroom. De reorganisaties als gevolg van de bezuinigingen raakten ook de medewerkers die met de beleidsdoorlichting waren belast. Door overplaatsingen, vacatures en werkdruk liep de beleidsdoorlichting aanzienlijke vertraging op.

Door bijdragen van verschillende directies van het ministerie zijn de onderzoeksvragen kritisch en van verschillende invalshoeken gezien. Als onafhankelijk deskundige heb ik concept versies van het rapport ter advisering ontvangen. Opmerkingen ter aanvulling en ter verbetering zijn overgenomen.

Als gevolg van tussentijdse beleidswijzigingen en ook vanwege het soms ontbreken van meetbare doelstellingen op onderdelen van het plan kon de doeltreffendheid en doelmatigheid van die maatregelen niet altijd goed worden beoordeeld.

Ondanks de beperkingen die aan deze beleidsdoorlichting zijn verbonden ben ik van oordeel dat de onderzoekers op een zorgvuldige wijze tot hun bevindingen en aanbevelingen zijn gekomen. Die worden door mij onderschreven.

Hoogachtend



H.H.J. Ploeg  
Commandeur van administratie bd.