

Bestuur NL Financial Investments
T.a.v. de heer mr. M. Enthoven
Postbus 45650
2504 BB DEN HAAG

Van Ondernemingsraad ASR Nederland N.V.
E-mail asrverzekering.or@asr.nl

Kopie aan Jos Baeten, voorzitter Raad van Bestuur a.s.r.
Kick van der Pol, voorzitter Raad van Commissarissen a.s.r.

Datum 15 mei 2014
Referentie OR-nr 2014-147
Onderwerp Brief NLFI aan minister inzake advies verkoop a.s.r.

Geachte heer Enthoven,

Wij hebben via de bestuurder van a.s.r. kennis genomen van het advies van NLFI aan de minister over de verkoop van a.s.r.

Gegeven de omstandigheid dat Reaal mogelijk op korte termijn wordt verkocht, Nationale Nederlanden naar verwachting op enig moment in 2014 naar de beurs wordt gebracht en gegeven de algemene marktomstandigheden, adviseert u de minister voor wat betreft de verkoop van a.s.r. de al eerder ingezette dual track benadering voorlopig aan te houden en eerst de verkoop van Reaal en de beursgang van Nationale Nederlanden af te wachten alvorens verdere stappen te zetten.

Evenals in uw eerdere advies aan de minister herkent de ondernemingsraad de door u beschreven route-opties. Hij wil daar een drietal opmerkingen bij maken:

1. In uw advies beschrijft u nadrukkelijk de mogelijkheid die aan a.s.r. geboden zou moeten worden om mee te kunnen bieden op de verzekeringsactiviteiten van SNS Reaal. De ondernemingsraad verwelkomt de mogelijkheid die a.s.r. wordt geboden om te acteren in de consolidatieslag die naar verwachting op de Nederlandse verzekeringsmarkt gaat plaatsvinden. De ondernemingsraad heeft dan ook in eerste instantie geen principieel bezwaar tegen een dergelijke bieding. Uiteraard gaan wij er daarbij wel van uit dat een dergelijke bieding en de daarop volgende integratie zodanig wordt vormgegeven dat deze past in de strategie en maatschappelijke positionering van a.s.r.

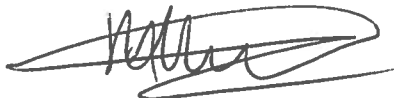
Datum 16 april 2014
Onderwerp Advies aan minister inzake verkoop a.s.r.
Behandeld door

2. NLFi lijkt in het advies aan de minister bij verkoop van a.s.r. te streven naar één (grote) investeerder. De ondernemingsraad acht het van belang in deze afweging mee te nemen dat één van de belangrijkste selectiecriteria hierin is het verzekeren van investeringen voor een langere termijn en daarmee het voorkomen van speculaties op de korte termijn. De kredietcrisis heeft immers geleerd dat het streven naar maximale aandeelhouderswaarde verstrekkende gevolgen kan hebben.
3. De ondernemingsraad mist in het advies dat toetsing van de transactie niet alleen gericht moet zijn op het belang van de aandeelhouder(s), maar ook op het belang van overige stakeholders en dan in het bijzonder de klanten en de medewerkers. Hierbij willen wij refereren aan hetgeen a.s.r. bereikt heeft als het gaat om de beoogde maatschappelijke positionering, de kernwaarden en de identiteit van a.s.r. zoals die door bestuur en medewerkers samen is ontwikkeld en gedragen wordt. Om deze inspanningen gestand te doen, zal de ondernemingsraad de uiteindelijke transactie in welke vorm dan ook met nadruk toetsen op de consequenties voor de overige stakeholders.

De ondernemingsraad zal zijn uiteindelijke mening vormen over en inhoudelijke reactie geven op de verkoop van a.s.r. op het moment dat definitief duidelijk is op welke wijze dit wordt vormgegeven.

In de tussenliggende periode zullen wij ons uiteraard op de hoogte laten blijven stellen van de verdere ontwikkelingen. Mocht u naar aanleiding van onze brief vragen of opmerkingen hebben dan zijn wij uiteraard bereid om een toelichting te geven.

Met vriendelijke groet,
Ondernemingsraad van a.s.r.



Marieke Kwakkel
Voorzitter



Marcel Hindriks
Vice-voorzitter