



# bijlage

## Voortgang Aanvalsprogramma Informatievoorziening Politie

---

Bijlage nummer	2
Horend bij	Voortgangsbrief politie

---

### **Voortgang Aanvalsprogramma Informatievoorziening Politie**

Eind vorig jaar heb ik uw Kamer het BAVP 2013-2017 aangeboden<sup>1</sup>. Ik heb daarbij gemeld dat de korte termijn continuïteitsrisico's aanzienlijk zijn verminderd. De beschikbaarheid van de systemen is toegenomen. Tevens is vooruitgang geboekt bij de bruikbaarheid van de systemen voor de agent op straat. De volgende opgave in het Aanvalsprogramma is de structurele vernieuwing en het toekomst vast maken van de ICT infrastructuur en informatievoorziening bij de politie. In het BAVP 2013-2017 heb ik aangegeven hoe ik dat in de komende jaren wil bereiken.

Een belangrijke verbetering in de besturing van het BAVP 2013-2017 is de operationalisering en de normering van de vijf doelen van het Aanvalsprogramma.<sup>2</sup> Deze doelen zijn nader uitgewerkt in outcome en output indicatoren, die inzicht geven in de effecten en de resultaten van het Aanvalsprogramma. Aan de vijf doelen is een zesde doel met een outcome indicator toegevoegd, de bijdrage aan de directe tijd politie. Dit betreft de tijdwinst die in het primaire proces wordt bereikt door de inzet van ICT, waardoor handelingen sneller en efficiënter kunnen worden uitgevoerd. Vanaf januari 2014 zijn deze indicatoren opgenomen in de voortgangsrapportages aan de Programmaraad.

Mede op basis van de advisering door de Review Board over het BAVP 2013 – 2017 is de afgelopen maanden hard gewerkt aan de verdere verbetering van de governance, het financieel management en de rapportering over het Aanvalsprogramma. Bij de governance is de positie van de aandachtsgebiedhouder verder verduidelijkt.

Zoals aangekondigd in haar advies heeft de Review Board een expert opdracht gegeven een analyse te verrichten op het financieel management van het Aanvalsprogramma. Op basis van deze analyse constateer ik dat er sinds de aanvang van het Aanvalsprogramma veel is verbeterd op het gebied van de financiële beheersing. Uitgaven worden inmiddels op projectniveau goed en transparant gecategoriseerd vastgelegd. De basis is daarmee op orde. Tegelijkertijd zijn verdere verbeteringen nodig om de financiële sturing van het Aanvalsprogramma op het gewenste niveau te brengen door de koppeling tussen

---

<sup>1</sup> Kamerstukken II 2013-14 29.628 nr. 426.

<sup>2</sup> De vijf doelen zijn: meer gebruikersgemak en hogere bruikbaarheid systemen; meer en betere informatie-uitwisseling; meer flexibiliteit en toekomstvastheid; minder uitval systemen en verlies van gegevens, en; lagere kosten informatievoorziening.

geld, tijd en kwaliteit. Hiervoor is invoering van een mijlpalenplanning en een financiële en capaciteitsplanning nodig. Deels zijn deze verbeteringen inmiddels ingevuld en deels worden deze fasegewijs nog dit jaar, merendeels voor 1 juli, geïmplementeerd.

De voortgangsrapportage voor het Aanvalsprogramma is in zijn nieuwe opzet een sterke verbetering ten opzichte van de eerdere voortgangsrapportages. Ik voel mij gesteund door het compliment van de Review Board aan het Aanvalsprogramma over de doordachte systematiek waarmee de realisatie van het AVP gerelateerd wordt aan de outcome, de middelen en de beoogde output van de deelprogramma's. Op basis van de nog verder door te voeren aanbevelingen uit de eerder vermelde financiële analyse heb ik hiermee voor het Aanvalsprogramma een goed stuurmiddel in handen.

Ik heb ervoor gekozen de voortgangsrapportage nieuwe stijl aan de Programmaraad te integreren in de rapportage die ik aan uw Kamer verstrek. Deze verbinding tussen de beide rapportages beoogt een verdere bijdrage te leveren aan de eenduidigheid en transparantie van de onderscheidene rapportages over de voortgang van het Aanvalsprogramma. Deze rapportage gaat als bijlage 2A hierbij. Voor de voortgang op de outcome doelstellingen verwijst ik naar de gelijknamige paragraaf in de rapportage.

Algemeen beeld is dat de realisatie van het BAVP en de outcome op dit moment op schema ligt, uitgaande van de cijfers per april 2014<sup>3</sup>. De gemeten indicatoren staan op een na alle op groen, wat wil zeggen dat de gemeten waarden voldoen aan de gestelde prognoses voor april. Ook de oplostijd voor Prio 1 verstoringen staat weer op groen, na een aanvankelijk lagere waarde als gevolg van de storingen op de identificatie zuilen. Hiervoor zijn inmiddels maatregelen getroffen. De indicator "Mate van virtualisatie van ICT voorzieningen" staat op rood. Deze afwijking vloeit voort uit de gehanteerde meetmethode, welke zal worden herzien. Nog niet van alle indicatoren staan de gemeten waarden vermeld. Van een aantal indicatoren vallen de metingen op een later moment en van twee indicatoren moet de meetmethode nog worden bepaald.

Voor de uitvoering van het Aanvalsprogramma en de overige projecten van het IV-portfolio zijn de onderstaande ontwikkelingen van belang.

- De ondersteuning van het inwerking brengen van de basisteams en de districtsrecherches per 1 januari 2015 vergt aanpassingen in de informatievoorziening van de politie. Deze aanpassingen worden binnen het Aanvalsprogramma opgepakt. De impact daarvan op de resultaten, planning, capaciteit en begroting van het Aanvalsprogramma is voor 2014 op hoofdlijnen in kaart gebracht.
- De beschikbare capaciteit voor het Aanvalsprogramma, zowel in kwantitatieve als kwalitatieve zin, blijft los van het bovenstaande op zichzelf een probleem. Dit, ondanks de intensieve wervingsinspanningen in de afgelopen periode. Het verkrijgen van de juiste capaciteit en competenties blijkt niet eenvoudig. Door middel van gerichte acties als het instellen van een task force en het inschakelen van head hunters worden de inspanningen versterkt om het capaciteitsprobleem het hoofd te bieden.
- De Nuclear Security Summit (NSS) heeft zoals voorzien een enig vertragend effect gehad op projecten van het Aanvalsprogramma. Voor deze top is zowel aan de kant van de business als aan de kant van de Dienst ICT capaciteit weggetrokken van projecten van het Aanvalsprogramma. Tevens was er tijdens de top een stop op systeemwijzigingen om verstoringen in de ICT tot

---

<sup>3</sup> De outcome indicatoren meten de effecten van de gerealiseerde projectresultaten (output) op de smart geformuleerde operationele doelstellingen.

**Directoraat-Generaal  
Politie**  
Programma Implementatie  
nationale politie &  
bevoegdheden

**Datum**  
10 juni 2014

**Ons kenmerk**  
517819

een minimum te beperken. Deze maatregelen hebben een positief effect gehad op een ongestoord verloop van de NSS. Tegelijkertijd leidden ze tot enige vertraging in projecten van het Aanvalsprogramma, die in de komende tijd zou kunnen doorwerken in de realisatie van de outcome. Geconstateerd kan worden dat met de bereikte resultaten van het Aanvalsprogramma op het terrein van de informatievoorziening een zodanig fundament is gelegd, dat de noodzakelijke aanpassingen voor de NSS op een flexibele en robuuste wijze konden worden gerealiseerd.

De eerder genoemde focus op het inwerking brengen van de basisteams en districtsrecherches en bovenstaande overige ontwikkelingen hebben gevolgen voor de planning en prioritering van het BAVP maar ook van de ICT-portfolio van de politie als geheel. De politie is thans bezig om de impact van de bovenstaande ontwikkelingen op het Aanvalsprogramma en de overige IV-projecten in kaart te brengen. Op basis hiervan wordt een herijkte meerjarige IV-planning opgesteld. Over de impact van deze planning zal ik uw Kamer voor de begrotingsbehandeling, bij gelegenheid van de volgende voortgangsrapportage informeren.

**Directoraat-Generaal  
Politie**

Programma Implementatie  
nationale politie &  
bevoegdheden

**Datum**

10 juni 2014

**Ons kenmerk**

517819