



De minister van OCW

Contactpersoon

IGO

Datum

30 april 2015

memo

Situatie ROC Leiden

AMBTSBERICHT H4531926

Conclusie

De inspectie onderkent dat het gekozen scenario in de gegeven omstandigheden de meest realistische optie lijkt om te werken aan het herstel (op lange termijn) van de financiële continuïteit en aan de verbetering van de kwaliteit van het onderwijs bij ROC Leiden. Tegelijkertijd zien we echter nog veel onzekerheden en afhankelijkheden in het scenario te weten:

- de kwaliteit van het bestuur en van het onderwijskundig en financieel management;
- de besteding van het beschikbare budget ad €40 mln.;
- het te verwachten verloop in de deelnemersaantallen;
- de reikwijdte en de bestuurlijke vormgeving van de gemeenschap van scholen.

Aanleiding

U heeft besloten het scenario te volgen waarbij ROC Leiden, (tijdelijk) zelfstandig voort bestaat. Op termijn wordt met het ID College of een of meerdere andere instellingen in de regio mogelijk een gemeenschap van scholen gevormd. Met het openbreken van het bestaande contract en de ondertekening van een nieuw contract hebben ROC Leiden, Green Real Estate en BNG afgelopen week de eerste stap gezet voor de realisatie van dit scenario. In dit ambtsbericht informeren wij u over het standpunt van de inspectie en over ons vervolgtoezicht in deze gewijzigde situatie.

Standpunt inspectie

De inspectie onderkent dat het gekozen scenario in de gegeven omstandigheden de meest realistische optie lijkt om te werken aan het herstel (op lange termijn) van de financiële continuïteit en aan de verbetering van de kwaliteit van het onderwijs bij ROC Leiden. Tegelijkertijd zien we echter nog veel onzekerheden en afhankelijkheden in het scenario, waaronder de kwaliteit van het bestuur en van het onderwijskundig en financieel management, de besteding van het beschikbare budget ad €40 mln. en het te verwachten verloop in de deelnemersaantallen. Wat de 'gemeenschap van scholen' betreft is ons niet duidelijk hoe dit samenwerkingsmodel bestuurlijk vorm zal krijgen en hoe de verantwoordelijkheden komen te liggen. Essentieel daarbij is dat de CvB's

eindverantwoordelijk blijven voor en aanspreekbaar zijn op de onderwijskwaliteit. Dat is zeker van belang nu de kwaliteit van het onderwijs te wensen overlaat.

Wij adviseren u bij deze verdere samenwerking naast het ID College ook het ROC Mondriaan te betrekken, om de macrodoelmatigheid verder te bevorderen en om de afhankelijkheid van één partij te verminderen.

Datum
30 april 2015

Wij kunnen pas een goed oordeel vellen over het succes van het gekozen scenario als duidelijk is hoe ROC Leiden de beschikbare 40 miljoen precies gaat inzetten om de kwaliteit van het onderwijs te verbeteren en om de financiële positie van het roc te stabiliseren.

Wij gaan er voorsnog van uit dat de nieuwe situatie vanaf 2019 tot een gezonde financiële exploitatie leidt, vooral omdat vanaf dat moment de huisvestingslasten als gevolg van het nieuwe huisvestingscontract significant zullen dalen. Keerzijde is wel dat het eigen vermogen van ROC Leiden langdurig negatief zal blijven. Wij voorzien dan ook dat het roc nog lang onder aangepast financieel continuïteitstoezicht zal blijven staan.

Vervolgtoezicht op ROC Leiden

Wij intensiveren onze gesprekken met het CvB van het roc over zaken als onderwijskundig leiderschap, kwaliteitsborging, onderwijsproces, examinering en diplomering. Daarnaast zullen we nog vóór de zomer een onderzoek uitvoeren naar de kwaliteit van het onderwijs en de kwaliteitsborging bij ROC Leiden, om het beeld daarover te actualiseren.

De inspectie zal ook de procedure in gang zetten voor het intrekken van de licenties van een aantal opleidingen. De intrekking van licenties betreft een kanbepaling in de wet. U kunt ertoe overgaan, maar u bent daartoe niet verplicht. Vanwege de gelijke behandeling tussen instellingen adviseren wij u echter wel tot intrekking over te gaan. Het gaat om de examenlicentie voor 5 opleidingen, en de onderwijslicentie voor 1 opleiding:

Examineringlicentie:

Crebo 90383 Verkoopsspecialist Detailhandel
Crebo 90910 Aankomend verkoopmedewerker
Crebo 93410 Autotechniek (Autotechnicus)
Crebo 92640 Helpende zorg en welzijn
Crebo 91403 Sport en bewegen (Sport- en bewegingscoördinator / Operationeel sport- en bewegingsmanager)

Onderwijslicentie:

Crebo 90383 Verkoopsspecialist Detailhandel

Het gaat in totaal om ca. 700 studenten. De opleidingen in kwestie worden ook bij het ID College en Mondriaan gegeven worden en wij adviseren u dan ook deze aldaar onder te brengen.

Daarnaast vragen we van ROC Leiden op korte termijn een financiële doorvertaling van de nieuw ontstane situatie in een herstelplan voor de middellange en lange termijn. Deze financiële doorvertaling bevat in ieder geval een meerjarig balans, exploitatieoverzicht en kasstroomoverzicht.

Het vervolgtoezicht op ROC Leiden vindt plaats in maandelijks gesprekken met CvB en onderwijskundige en financiële managers over de voortgang van de verbetering van de onderwijskwaliteit en de financiële performance. De inspectie monitort daarnaast de realisatie van de afspraken die u maakt met het roc over de toekenning van (tranches van) het budget (conform Scalda).

Datum
30 april 2015

Desgewenst zal de inspectie zich inspannen om bij ROC Leiden een adviseur te laten aanstellen die het CvB en het onderwijskundig management bijstaat om de gewenste kwaliteitsverbeteringen door te voeren.