

Aan de Staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu  
Mevrouw W.J. Mansveld  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag

Datum	24 september 2015	Behandeld door
Ons kenmerk	3815628	Telefoonnummer
Onderwerp	Zienswijze ILT-rapport PGO	

Geachte mevrouw Mansveld,

Directie  
Bezoekadres  
De Inktpot  
Moreelsepark 3  
3511 EP Utrecht  
Postadres  
Postbus 2038  
3500 GA Utrecht

Op 11 september 2015 ontving ik de tussenrapportage "Verbeteringen in het prestatiegericht onderhoud door ProRail" van de Inspectie Leefomgeving en Transport. In deze tussenrapportage beoordeelt de Inspectie de vorderingen van het verbetertraject voor de beheersing van het onderhoud. ProRail is dit traject in 2014 gestart en voert dit uit volgens het met de Inspectie gedeelde plan van aanpak. Deze verbeteringen betreffen het normenstelsel voor de beoordeling van de onderhoudstoestand van infrastructuur, het gebruik van expert judgement hierbij en de beheersing van de data over de infrastrukturelementen. Dit zijn ingrijpende veranderingen, die zorgvuldig worden doorgevoerd. Het gaat immers om de veilige berijdbaarheid van het spoor. Daarom gaat in dit veranderingsproces de kwaliteit van implementatie vóór de snelheid.

In deze brief geef ik aan de hand van de conclusies van de Inspectie mijn reactie.

**Conclusie 1: ProRail voert belangrijke systeemverbeteringen door**

ProRail is blij met de erkenning van de ILT voor het bereikte resultaat met betrekking tot de gerealiseerde Onmiddellijke Actie Waarden (OAW). Belangrijk is te beseffen dat niet alleen deze waarden wijzigen, maar dat het gehele stelsel van beoordeling van de onderhoudstoestand mee verandert. Dus we stellen ook met de OAW samenhangende interventiewaarden (IW) en attentiewaarden (AW) vast, en alle betrokken partijen worden hierin volledig meegenomen. Naast de aannemers die het onderhoud uitvoeren, worden ook de vervoerders en vakbonden hierbij betrokken. ProRail houdt de toezichthouder ILT volledig op de hoogte van de ontwikkelingen.

**Conclusie 2: ProRail werkt de risicoanalyses niet goed uit**

De Inspectie stelt dat ProRail zich bij de onderbouwing en uitwerking van de OAW op diverse punten niet (volledig) houdt aan haar strategie voor beheersing van risico's. ProRail trekt zich deze kritiek aan en zal in constructieve samenwerking met de Inspectie deze onderbouwing verduidelijken en aanscherpen.

**Conclusie 3: ProRails zicht op de fysieke staat van de infrastructuur is nog niet structureel verbeterd**

Ten aanzien van de data- en informatiestromen maakt ProRail conform de eerder beschreven aanpak onderscheid tussen zogenoemde configuratiedata- en sturingsdata. Configuratiedata specificeert de assets in termen van "wat is het, wat kan het, waar ligt het". Sturingsdata heeft betrekking op de conditie van de assets, op het storingsgedrag van de assets en op het onderhoud van de assets. Voor beide typen data voert ProRail ingrijpende verbeteringen door, waarbij er voor

# ProRail

ieder object sprake is van volgordelijkheid (eerst configuratie, dan sturing) en van een sterke samenhang met het bovengenoemde beoordelingsstelsel.

Samen met onze ketenpartners realiseert ProRail een omvangrijk verbeterproces ten aanzien van de configuratiedata. Dat traject loopt ook in 2016 nog door. Parallel aan het traject van de configuratiedata wordt in de komende periode stap voor stap de beschikbaarheid van de sturingsdata verbeterd. We doen dat in aansluiting op de ontwikkeling van de (OAW, IW en AW) normen per systeem. ProRail en de onderhoudsaannemers specificeren daartoe de gewenste informatiestromen in zogenoemde Informatie Leverings Specificaties en harmoniseren zo de gemeenschappelijke informatiepositie.

Samenvattend concludeer ik dat ProRail bezig is met een grote stelselwijziging, die qua richting de instemming heeft van de Inspectie. ProRail voert de beschreven wijzigingen zo snel als mogelijk door, maar ProRail doet daarbij geen concessies aan de zorgvuldigheid van implementatie. De komende periode gaat ProRail volop door met de verdere uitvoering van het plan van aanpak, waarbij ProRail de Inspectie volledig mee blijft nemen bij de ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,

Pier Eringa  
President-directeur