

Datum  
9 december 2015

Ons kenmerk  
VSNU 15/342 U

Doorkiesnummer

Onderwerp  
geplande voorinvesteringen 2015 op sectorniveau

Uw kenmerk

Aan de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
Mevrouw dr. M. Bussemaker  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Geachte mevrouw Bussemaker,

Universiteiten hebben zich in verband met de invoering van het studievoorschot gecommitteerd aan het doen van voorinvesteringen voor in totaal €200 miljoen, verspreid over de jaren 2015, 2016 en 2017. Samen met de hogescholen gaat het om een inspanning van in totaal €600 miljoen. Deze investeringen zijn gericht op een versterking van de kwaliteit van ons onderwijs en onderwijsgebonden onderzoek en op de infrastructuur die studenten en docenten daarvoor nodig hebben in een moderne leeromgeving. Deze investeringsdoelen worden per universiteit in overleg met de medezeggenschap bepaald. Dit voorjaar hebben wij afgesproken u voor het eind van het jaar te informeren over de voortgang van deze inspanningsverplichting.

Vorig jaar hebben wij u geïnformeerd over een indicatie van de voorinvesteringen voor de totale periode 2015 tot en met 2017. In deze brief geef ik u een stand van zaken van de plannen voor specifiek 2015, zoals deze met de medezeggenschapsraden bij de instellingen besproken zijn. In juli 2015 heeft de VSNU een overzicht op de website gepubliceerd van de plannen voor 2015 per universiteit. In de bijlage bij deze brief treft u een geactualiseerde stand van deze plannen voor 2015 op sectorniveau, met daarbij een uitsplitsing naar de (deels overlappende) doelen: onderwijskwaliteit, moderne infrastructuur en onderwijsgebonden onderzoek.

Universiteiten maken budget hiervoor vrij door onttrekking aan hun reserves, eenerschikking binnen hun begroting of een combinatie van beide. Voor een deel gaat het om nieuwe plannen. Daarnaast worden ook reeds voorgenomen investeringen opgehoogd met extra budget of in de tijd naar voren gehaald, zodat de studenten en docenten hier eerder van profiteren. Hierbij moet worden opgemerkt dat deze extra uitgaven niet per definitie direct leiden tot een afname van het eigen vermogen of een negatief exploitatieresultaat. Het financieel resultaat is immers onderhevig aan fluctuaties in zowel de inkomsten als de uitgaven van de universiteiten, bijvoorbeeld door het later in het jaar beschikbaar komen van financiële bijstellingen vanuit het ministerie.

Om structurele investeringen te kunnen plegen (zoals extra docenten en meer vaste contracten) is er ook perspectief nodig dat de middelen, die nu nog niet op de OCW-begroting staan, daar op korte termijn naar toe overgeheveld worden.



**VSNU**  
vereniging van universiteiten  
association of universities  
THE NETHERLANDS

De realisaties van de voorinvesteringen 2015 worden bekend met de jaarrekeningen 2015, die uiterlijk 1 juli 2016 verschijnen. Daarover zullen wij vervolgens op sectorniveau rapporteren.

De voorinvesteringen in 2016 zijn onderdeel van de begrotingen 2016 van de universiteiten. Hierover loopt op dit moment nog overleg met de medezeggenschap bij een aantal universiteiten, waardoor het sectoroverzicht in het 1e kwartaal van 2016 kan worden gepresenteerd. Daarna herhaalt deze rapportagecyclus zich tot en met 2018 voor de realisatie van de voorinvesteringen 2016 en de plannen en realisatie van de voorinvesteringen van 2017.

Met vriendelijke groet,

Dr. K.L.L.M. Dittrich  
Voorzitter

## Bijlage: Geplande voorinvesteringen 2015

Universiteiten willen in 2015 samen ruim €80 miljoen extra investeren in het kader van de invoering van het studievoorschot. Dit bedrag is gebaseerd op de plannen voor 2015. De universiteiten hebben toegezegd om in de periode 2015 t/m 2017 in totaal €200 miljoen te investeren, wat neerkomt op gemiddeld €67 miljoen per jaar. Met de plannen voor 2015 liggen de universiteiten dus goed op koers.

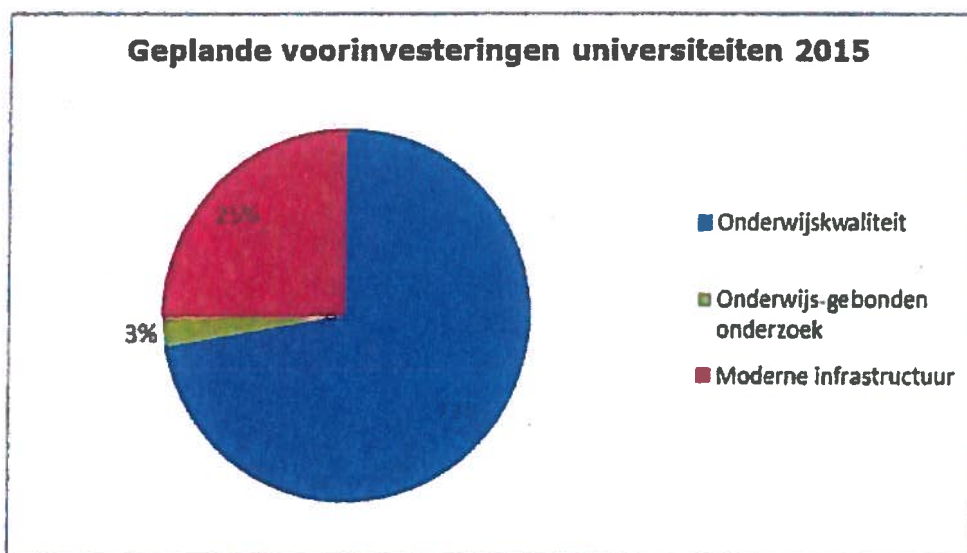
Universiteiten maken budget vrij door onttrekking aan hun reserves, een herschikking binnen hun begroting of een combinatie van beide. Voor een deel gaat het om nieuwe plannen. Daarnaast worden al voorgenomen investeringen opgehoogd met extra budget of in de tijd naar voren gehaald, zodat studenten en docenten hier eerder van profiteren.

### Waar worden de voorinvesteringen 2015 aan besteed?

Universiteiten investeren veruit het meest in onderwijskwaliteit. Dit zijn bijvoorbeeld investeringen in kleinschaligheid, door het aanstellen van meer docenten. Er wordt geïnvesteerd in excellentietrajecten, projecten gericht op studiesucces en internationalisering. Ook gaat er geld naar de implementatie van nieuwe onderwijsvormen zoals online en activerend onderwijs.

Ongeveer een kwart gaat naar moderne infrastructuur, zoals moderne studiewerkplekken, nieuwe digitale leer- en werkomgevingen, ICT en audiovisuele middelen voor nieuwe (online) onderwijsvormen.

Een klein deel gaat naar onderwijsgebonden onderzoek, dat is gericht op verbetering van de onderwijskwaliteit.



Periodieke rapportage over realisaties en voorinvesteringen 2016 en 2017  
De realisatie van de voorinvesteringen 2015 wordt bekend met de jaarrekeningen 2015, die uiterlijk 1 juli 2016 verschijnen. Daarover zal op sectorniveau worden gerapporteerd.

De voorinvesteringen in 2016 zijn onderdeel van de begrotingen van de universiteiten. Hierover loopt op dit moment nog overleg met de medezeggenschap bij een aantal universiteiten, waardoor het sectoroverzicht in het 1e kwartaal van 2016 kan worden gepresenteerd. Op de hoofdlijnen van de begroting heeft de medezeggenschap instemmingsrecht. Daarna herhaalt deze cyclus zich voor de realisatie van de voorinvesteringen 2016 en de plannen en realisatie van de voorinvesteringen van 2017.