

Vergaderjaar 2015–2016

32 012

Governance in de zorgsector

Nr. 36

BRIEF VAN DE MINISTER VAN VOLKSGEZONDHEID, WELZIJN EN SPORT

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 26 januari 2016

Zoals toegezegd in de brief «Stand van zaken moties en toezeggingen»¹, bied ik uw Kamer hierbij de rapportage «Op weg naar gezamenlijkheid: Quick scan Integrale Bekostiging en governance» en de bijbehorende handreiking, zoals opgeleverd door TIAS: School for Business and Society, aan².

De onderzoekers geven in hun rapportage aan dat het samenwerkingsmodel zowel kansen als bedreigingen biedt voor de gelijkgerichtheid binnen het ziekenhuis. Zo hebben medisch specialisten, verenigd in het Medisch Specialistisch Bedrijf (MSB), meer mogelijkheid om invulling te geven aan hun eigen verantwoordelijkheid voor kwaliteit en veiligheid, maar heeft de formele implementatie van het model vrijwel overal geresulteerd in complexe organisatiestructuren die een risico voor de bestuurbaarheid kunnen vormen. De governance van ziekenhuis en MSB verdient daarom de volle aandacht van alle betrokkenen.

Daarbij benoemen de onderzoekers een aantal belangrijke verbeterpunten, om tot een werkelijk effectieve samenwerking te komen:

1. Het bouwen aan van een goede verstandhouding tussen het bestuur van het ziekenhuis en het MSB;
2. Het inrichten van effectieve besluitvormingsprocedures binnen het MSB;
3. Het vergroten van de professionaliteit en het medisch leiderschap van het MSB bestuur;
4. Het investeren in gelijkgerichtheid en een gezamenlijke strategie.

Deze verbeterpunten onderschrijf ik ten zeerste. Ik verwacht van ziekenhuizen en medisch specialisten dat zij deze en andere aanbevelingen uit het rapport ter harte nemen en dat zij actief werk maken van het versterken van de governance en het vergroten van de gelijkgerichtheid

¹ Kamerstuk 34 300 XVI, nr. 150

² Raadpleegbaar via www.tweedekamer.nl

binnen het ziekenhuis. Ik ga de komende periode met de Federatie Medisch Specialisten (FMS) en de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ) in gesprek over welke acties ondernomen moeten worden om een deze verbeteringen in de praktijk te brengen.

In bovengenoemde brief heb ik aangegeven dat ik uw Kamer nader over de ontwikkelingen rond integrale bekostiging zal informeren zodra ook de monitor Integrale Bekostiging van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) is opgeleverd. De NZa verwacht deze monitor februari 2016 gereed te hebben.

In deze brief zal ik ook ingaan op de acties die worden genomen op bovengenoemde verbeterpunten.

De Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport,
E.I. Schippers