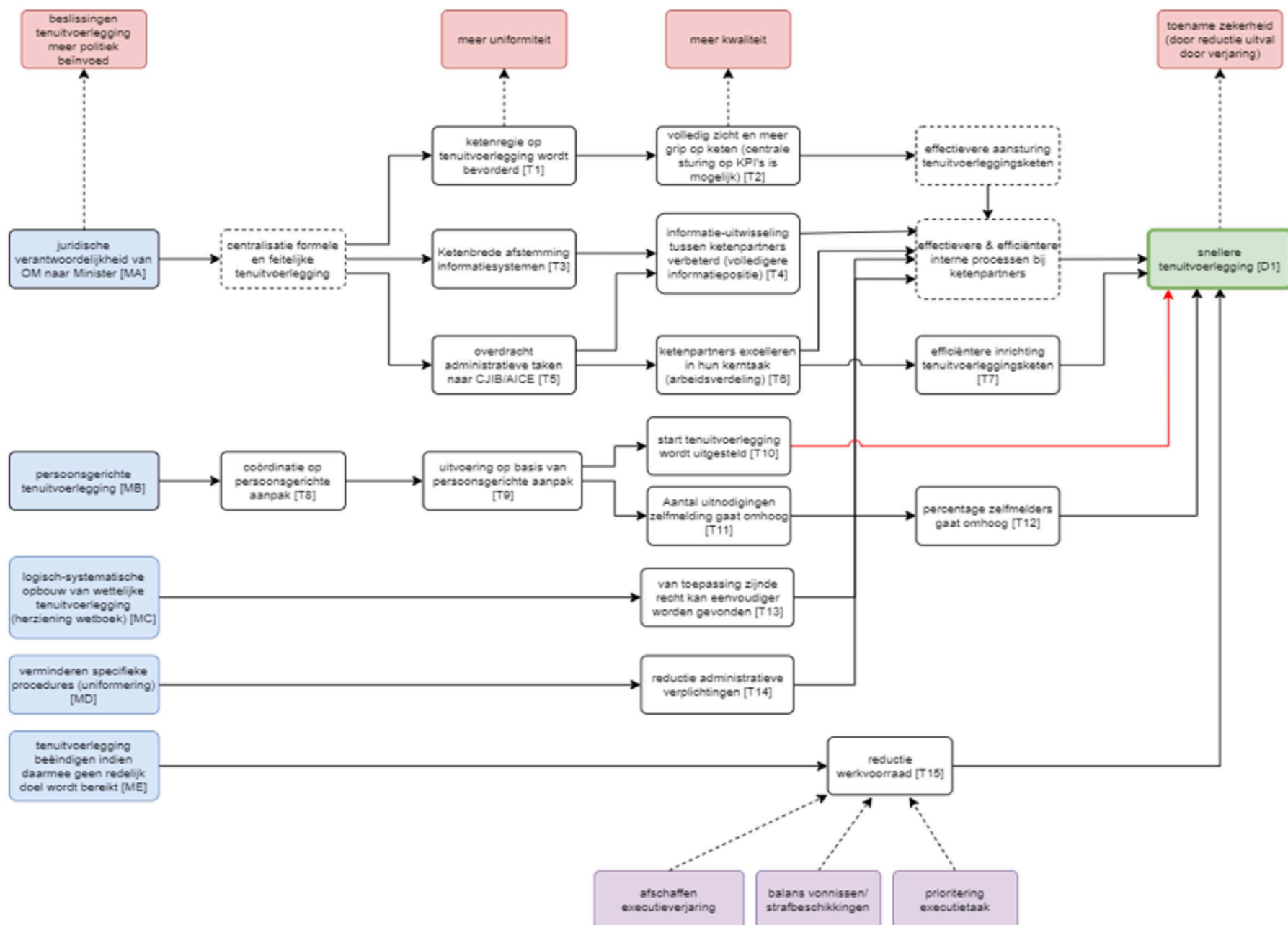
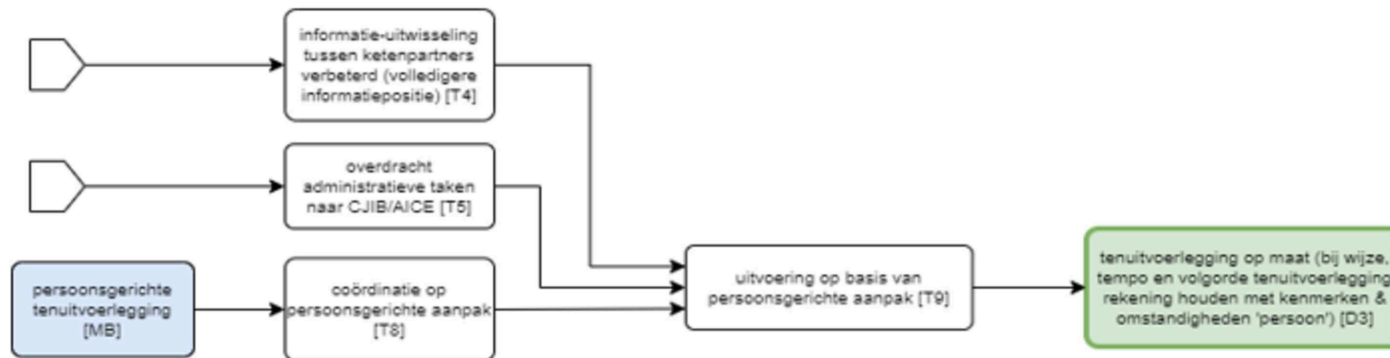


Losse stukken beleidstheorie (v1.7)

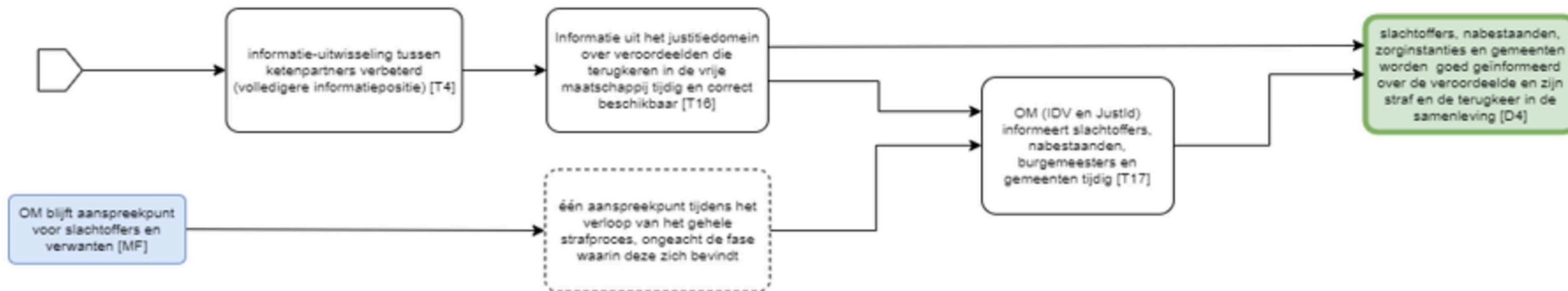
Doel 1: Snellere tenuitvoerlegging



Doel 3: Persoonsgerichte Tenuitvoerlegging (op maat)



Doel 4: goed informeren van slachtoffers en nabestaanden



Evidence Analysis Tabel Evaluatie Wet USB

Uiteenzetting Bewijslasten Beleidsstheorie

Middel-Doel Combinatie	Omschrijving Middel - Doel Combinatie	Code kritieke tussen stap	Kritieke tussenstap als bewijslast causale keten	Bron/Verwijzing	Waarom nemen we deze kritieke tussenstap mee? (narratief)
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T1	Ketenregie op tenuitvoerlegging wordt bevorderd	Wet USB MvT	Het argument dat de verantwoordelijkheidsverschuiving en de centralisatie de regie op de tenuitvoerlegging verbeterd is een van de kernpunten van de argumentatie voor de Wet USB.
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T2	Volledig zicht en meer grip op keten (centrale sturing op KPI's is mogelijk)	Wet USB MvT	
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T3	Ketenbrede afstemming informatiesystemen	Architectuur voor de Uitvoeringsketen Strafrechtelijke Beslissingen	
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Wet USB MvT	
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T5	Overdracht administratieve taken naar AICE (CJIB)	Wet USB MvT	
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T6	Ketenpartners excelleren in hun kerntaak (Arbeidsverdeling)	Wet USB MvT	
MA-D1	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T7	Efficiëntere inrichting tenuitvoerleggingsketen	Architectuur voor het parallel uitvoeren van processen	is een krachtige methode om de totale doorlooptijd van tenuitvoerleggingsprocessen te
MA-D2	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot zekerdere tenuitvoerlegging	T1	Ketenregie op tenuitvoerlegging wordt bevorderd	Wet USB MvT	
MA-D2	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot zekerdere tenuitvoerlegging	T2	Volledig zicht en meer grip op keten (centrale sturing op KPI's is mogelijk)	Wet USB MvT	

MA-D2	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot zekerdere tenuitvoerlegging	T3	Ketenbrede afstemming informatiesystemen	Architectuur voor de Uitvoeringsketen Strafrechtelijke Beslissingen	
MA-D2	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot zekerdere tenuitvoerlegging	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Wet USB MvT	
MA-D2	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot zekerdere tenuitvoerlegging	T5	Overdracht administratieve taken naar AICE (CJIB)	Wet USB MvT	
MA-D2	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot zekerdere tenuitvoerlegging	T6	Ketenpartners excelleren in hun kerntaak (Arbeidsverdeling)	Wet USB MvT	
MA-D3	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot tenuitvoerlegging op maat	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Wet USB MvT	
MA-D3	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot tenuitvoerlegging op maat	T5	Overdracht administratieve taken naar AICE (CJIB)	Wet USB MvT	De persoonsgerichte aanpak wordt mogelijk gemaakt door de centralisatie van de tenuitvoerlegging bij AICE
MB-D1	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T8	Coördinatie op persoonsgerichte aanpak	Wet USB MvT	De persoonsgerichte aanpak leidt tot minder onlogische tenuitvoerleggingen, daardoor tot minder vertraging en uiteindelijk netto tot een snellere tenuitvoerlegging
MB-D1	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	Wet USB MvT	
MB-D1	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot langzamere tenuitvoerlegging	T10	Start tenuitvoerlegging wordt uitgesteld	interviews advocaat	In vrijwel alle gevallen leidt een verzoek om rekening te houden met de persoonlijke context tot een uitstel van de tenuitvoerlegging (tegengesteld aan MB-D1 ₃)

MB-D1	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T12	Percentage zelfmelders gaat omhoog	interviews advocatuur	
MB-D2	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot zekerere tenuitvoerlegging	T8	Coördinatie op persoonsgerichte aanpak	Wet USB MvT	
MB-D2	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot zekerere tenuitvoerlegging	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	Wet USB MvT	
MB-D2	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot minder zekere tenuitvoerlegging	T11	Aantal uitnodigingen zelfmelders gaat omhoog	interviews AICE	Als er meer veroordeelden voor zelfmelding worden geselecteerd, neemt ook het aantal gevallen toe waarbij veroordeelden zich actief aan de tenuitvoerlegging onttrekken (door onder te duiken).
MB-D2	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot zekerere tenuitvoerlegging	T12	Percentage zelfmelders gaat omhoog	interviews advocatuur	
MB-D3	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot tenuitvoerlegging op maat	T8	Coördinatie op persoonsgerichte aanpak	Wet USB MvT	
MB-D3	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging leidt tot tenuitvoerlegging op maat	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	Wet USB MvT	
MC-D1	Herschikking van het wetboek leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T13	Van toepassing zijn de recht kan eenvoudiger worden gevonden	Wet USB MvT	
MC-D2	Herschikking van het wetboek leidt tot zekerere tenuitvoerlegging	T13	Van toepassing zijn de recht kan eenvoudiger worden gevonden	Wet USB MvT	
MD-D1	Uniformering van procedures leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T14	Reductie administratieve verplichtingen	Wet USB MvT	
ME-D1	Tenuitvoerlegging zonder redelijk doel kan worden beëindigd, dat leidt tot snellere tenuitvoerlegging	T15	Reductie werkvoorraad	??	

MA-D4	Verantwoordelijkheid naar minister leidt tot betere informatiepositie van slachtoffers en anderen	T16	Informatie uit het justitiedomein over veroordeelden die terugkeren in de vrije maatschappij tijdig en correct beschikbaar voor publieke instanties zoals gemeenten	Wet USB MvT
MF-D4	OM blijft aanspreekpunt voor slachtoffers en verwanten, leidt tot betere informatiepositie van slachtoffers en anderen	T17	Het OM (IDV) informeert slachtoffers of nabestaanden tijdig	Wet USB MvT

Evidence Analysis Tabel Evaluatie Wet

De tabel geeft een overzicht van de indicatoren die worden gebruikt om de voortgang van de tenuitvoerlegging van de wet te meten. Het geeft ook een overzicht van de bronnen van de gegevens en de frequentie van de updates.

Monitoring van de bewijslasten voor beleidstheorie

Element	Code	Omschrijving element	Indicator	Informatiebron	Type data	Frequentie informatie update	opmerking
Doel	D1	Snellere tenuitvoerlegging (de tenuitvoerlegging van straffen gaat sneller)	Prestatiekenmerk tijdigheid (het sneller uitvoeren van de straf door het meten van de startsnelheid (T_1 , het percentage zaken dat binnen de afgesproken periode, gemeten vanaf de strafrechtelijke beslissing is gestart) en de reactiesnelheid (T_2 , het percentage zaken waarin binnen de afgesproken periode, gemeten vanaf het mislukken van de tenuitvoerlegging, een nieuwe beslissing is genomen).	KPI's T_1 en T_2 kunnen worden gekregen uit de USB-monitor (over de gehele populatie mits data wordt verkregen via de DAS-omgeving). De toestandkoming en de uitleg van de verschillende KPI's T_1 en T_2 per sanctie (en meerderjarig en minderjarig) zijn te vinden in het rapport Documentatie Werkwijze en Rekenmethode USB-monitor versie 1.0 door WODC (2017). Indien nodig kan er een verdiepende analyse worden gedaan binnen het Ketendashboard executie om de snelheid te verklaren via CJIB data.	Secundair	USB-monitor in combinatie met data uit DAS (op totaalpopulatie). Als gebaseerd op data van DAS, dan realtime snelheid (anders cohorten per kwartaal). Data van Ketendashboard Executie wordt wekelijks geupdate.	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat is snellere tenuitvoerlegging? Als DAS nog niet werkt, kan de informatie ook uit de systemen van AICE worden getrokken
Doel	D2	Zekerder tenuitvoerlegging (de straf wordt daadwerkelijk uitgevoerd)	Prestatiekenmerk zekerheid (veilig, foutloos en conform afspraak) door het meten van het percentage afgedane zaken (Z_1 , het percentage zaken dat binnen de afgesproken periode, gemeten vanaf de strafrechtelijke beslissing, is afgedaan of gestart) en de reactie op overtreding (Z_2 , het percentage zaken dat binnen de afgesproken periode, gemeten vanaf het mislukken van de tenuitvoerlegging, alsnog is afgedaan of gestart). Ook van het CJIB zijn de statussen van sancties inzichtelijk, namelijk 'open', 'succesvol tenuitvoergelegd', 'niet succesvol tenuitvoergelegd', en 'onbekend'.	KPI's Z_1 en Z_2 kunnen worden gekregen uit de USB-monitor (over de gehele populatie mits data wordt verkregen via de DAS-omgeving). De toestandkoming en de uitleg van de verschillende KPI's Z_1 en Z_2 per sanctie (en meerderjarig en minderjarig) zijn te vinden in het rapport Documentatie Werkwijze en Rekenmethode USB-monitor versie 1.0 door WODC (2017). Indien nodig kan er een verdiepende analyse worden gedaan binnen het Ketendashboard executie om de snelheid te verklaren via CJIB data: hier zijn verschillende statussen inzichtelijk van sancties ('open', 'succesvol tenuitvoergelegd', 'niet succesvol tenuitvoergelegd', en 'onbekend') en kan op verschillende manieren wordt gefilterd (tijd, parket, soort sanctie, thema etc.)	Secundair	USB-monitor in combinatie met data uit DAS (op totaalpopulatie). Als gebaseerd op data van DAS, dan realtime zekerheid (anders cohorten per kwartaal). Data van Ketendashboard Executie wordt wekelijks geupdate.	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat is een zekere tenuitvoerlegging?
Doel	D3	Tenuitvoerlegging op maat (bij wijze, tempo en volgorde tenuitvoerlegging rekening houden met kenmerken & omstandigheden van 'de persoon')	Aantal zaken waarbij de tenuitvoerlegging op maat heeft plaatsgevonden i.t.t. de standaard werkwijze 1. aantal zaken waarbij zaakdossier is verrijkt met informatie over de persoon. 2. aantal zaken waarbij wijzigingen in de tenuitvoerlegging zijn aangebracht moeten ergens formeel worden geregistreerd.	Afdeling persoonsgerichte beoordeling (PGB Team) binnen AICE	Secundair	nader te onderzoeken	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat houdt tenuitvoerlegging op maat precies in? En dit wordt niet systematisch in de systemen van AICE bijgehouden (er is geen vinkje 'op maat')
Doel	D3	Tenuitvoerlegging op maat (bij wijze, tempo en volgorde tenuitvoerlegging rekening houden met kenmerken & omstandigheden van 'de persoon')	Aantallen per type zaak 'op maat'-wijziging van de standaard werkwijze (geeft inzicht in eventuele variatie tussen verschillende type zaken) 1. aantal zaken waarbij zaakdossier is verrijkt met informatie over de persoon. 2. aantal zaken waarbij wijzigingen in de tenuitvoerlegging zijn aangebracht.	Afdeling persoonsgerichte beoordeling (PGB Team) binnen AICE	Secundair	nader te onderzoeken	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat houdt tenuitvoerlegging op maat precies in? En dit wordt niet systematisch in de systemen van AICE bijgehouden (er is geen vinkje 'op maat')

Doel	D3	Tenuitvoerlegging op maat (bij wijze, tempo en volgorde tenuitvoerlegging rekening houden met kenmerken & omstandigheden van 'de persoon')	Aantal keer dat een uitvoerder taakstraffen de beslissing heeft genomen om de projectplaats of aard van de werkzaamheden te wijzigen, een waarschuwing te geven of de taakstraf op te schorten; per type beslissing, en waarom.	De reclassering, maar het wordt momenteel niet bijgehouden.	Secundair	nader te onderzoeken	De uitvoerder taakstraffen kan o.g.v. art. 3:17 Besluit USB deze beslissingen nemen, bijvoorbeeld omdat het werk niet geschikt is voor de persoon. Daarom een goede indicator voor persoonsgerichte tenuitvoerlegging. Wordt momenteel niet bijgehouden.
Doel	D3	Tenuitvoerlegging op maat (bij wijze, tempo en volgorde tenuitvoerlegging rekening houden met kenmerken & omstandigheden van 'de persoon')	Aantal keer dat AICE beslist om af te wijken van de hoofdregel dat vrijheidsbeneming voor vrijheidsbeperking gaat.	Afdeling persoonsgerichte beoordeling (PGB Team) binnen AICE	Primair	nader te onderzoeken	Er mag alleen afgeweken worden van de hoofdregel dat vrijheidsbeneming voor vrijheidsbeperking gaat, als uit een persoonsgerichte beoordeling volgt dat dit bijdraagt aan een persoonsgerichte tenuitvoerlegging (art. 1:9 Regeling USB). AICE neemt deze beslissing.
Doel	D3	Tenuitvoerlegging op maat (bij wijze, tempo en volgorde tenuitvoerlegging rekening houden met kenmerken & omstandigheden van 'de persoon')	Aantal keer dat <u>bewust</u> is afgeweken van procedures: 1. Aantal keer dat vrijheidsbenemende sancties van een veroordeelde niet aansluitend op elkaar zijn uitgevoerd. 2. Aantal keer dat vrijheidsbeperkende sancties niet gelijktijdig zijn uitgevoerd. 3. Aantal keer dat is afgeweken van de standaard detentievolvergorde. 4. Aantal keer dat, bij een jeugdige veroordeelde, het toezicht op taakstraffen door verschillende instanties/organisaties werd	DJI/AICE, momenteel waarschijnlijk niet goed bijgehouden	Primair	nader te onderzoeken	Dit zijn regels uit de Regeling USB die niet meer geschonden zouden moeten worden wanneer de uitvoering persoonsgericht is. Afwijken mag alleen op basis van een persoonsgerichte beoordeling, indien het bijdraagt aan persoonsgerichte tenuitvoerlegging. AICE beslist.
Doel	D4	Slachtoffers, nabestaanden, zorginstellingen en gemeenten worden goed geïnformeerd over de veroordeelde en zijn straf en de terugkeer in de samenleving	Aantal malen dat een nabestaande of slachtoffer niet op tijd (= minimaal 1 week van tevoren) wordt geïnformeerd	Cijfers Informatiepunt Detentieverloop (IDV); Mijnslachtofferzaak	Secundair	nader te onderzoeken	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat houdt goed geïnformeerd precies in?
Doel	D4	Slachtoffers, nabestaanden, zorginstellingen en gemeenten worden goed geïnformeerd over de veroordeelde en zijn straf en de terugkeer in de samenleving	Aantal klachten geregistreerd bij OM/IDV van slachtoffers, nabestaanden, zorginstellingen en gemeenten over informeren over veroordeelde, en aantal verstuurd excuusbriefjes	Cijfers Informatiepunt Detentieverloop (IDV); Meldingen aan burgermeesters via Injus	Secundair	nader te onderzoeken	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat houdt goed geïnformeerd precies in?
Middel	MA	Juridische verantwoordelijkheid van OM naar minister	De juridische verantwoordelijkheid van OM is overgedragen naar de minister	bekendmaking wet USB in Staatsblad	Secundair	eenmalig (inwerkingtreding wet)	
Middel	MB	Persoonsgerichte tenuitvoerlegging	Mate waarin de organisatie en informatiesystemen binnen AICE gericht zijn op persoonsgerichte tenuitvoerlegging	organigram, HR-gegevens; IT-architectuur	Secundair	incidenteel	Er wordt gewerkt aan een nieuwe inrichting van de systemen
Middel	MC	Logisch-systematische opbouw van wettelijke tenuitvoerlegging (herziening wetboek)	Her Nummering/consolidering artikelen Wet Sr	Herziene versies Wetboek van Strafrecht	Primair	jaarlijks	
Middel	MD	Verminderen specifieke procedures (uniformering)	Ontwikkeling aantal specifieke procedures door de tijd (voor- en	Wetboek van Strafrecht	Secundair	incidenteel (over lange periode)	
Middel	ME	Tenuitvoerlegging beëindigen indien daarmee geen redelijk doel wordt bereikt	Aantal gevallen waarin Minister gebruik maakt van bevoegdheid om tenuitvoerlegging te beëindigen op grond van art.6:1:11 Sv	rapportage aan raad voor de rechtspraak	Secundair	jaarlijks	
Middel	MF	OM blijft aanspreekpunt voor slachtoffers en verwanten	Slachtoffers en nabestaanden krijgen gedurende het gehele strafproces (ook tijdens en na de tenuitvoerlegging) informatie van het OM	Enquête onder slachtoffers, nabestaanden, zorginstellingen en gemeenten over de wijze van informeren over de veroordeelde en zijn straf en de terugkeer in de samenleving	primair	eventueel afstemming met CBS (Veiligheidsmonitor, Slachtofferschap criminaliteit) en/of Slachtofferhulp	
Kritieke tussenstap	T1	Ketenregie op tenuitvoerlegging wordt bevorderd	Er is sprake van meer uniformiteit in de tenuitvoerlegging (minder variatie tussen arrondissementen)	USB monitor en Ketendashboard Executie (over de gehele populatie mits data wordt verkregen via de DAS-omgeving)	secundair	Moeilijk om vergelijkbare zaken te vinden. Lange historische reeksen vereist	
Kritieke tussenstap	T1	Ketenregie op tenuitvoerlegging wordt bevorderd	Er zijn heldere werkspraken tussen alle ketenpartners vastgelegd	Samenwerkingsreglement USB	secundair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T2	Volledig zicht en meer grip op keten (centrale sturing op KPI's is mogelijk)	Er zijn per doel een of meerdere KPI's gedefinieerd	Ketenjaarplannen en besluiten Klankbordgroep KPI's	secundair	Jaarlijks	
Kritieke tussenstap	T2	Volledig zicht en meer grip op keten (centrale sturing op KPI's is mogelijk)	Er zijn dashboards waarop KPI's worden bijgehouden, en deze dashboards worden ook daadwerkelijk gebruikt (loggegevens)	Actief management informatiesystemen JenV, CJIB zoals het Ketendashboard Executie (mogelijk gebaseerd op DAS-omgeving)	secundair	real-time	
Kritieke tussenstap	T2	Volledig zicht en meer grip op keten (centrale sturing op KPI's is mogelijk)	Er zijn KPI's die specifiek gericht zijn op personen (niet op zaken)	Actief management informatiesystemen JenV, CJIB zoals het Ketendashboard Executie (mogelijk gebaseerd op DAS-omgeving)	secundair	real-time	
Kritieke tussenstap	T3	Ketenbrede afstemming informatiesystemen	Aantal e-services waarvan gebruikt wordt gemaakt (als % van totaal)	Lijst e-services Justid	secundair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T3	Ketenbrede afstemming informatiesystemen	Standaarden en definities zijn op elkaar afgestemd	Voortgang implementatie informatieplan Werk@Wijzer	Secundair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Tijdigheid van uitwisseling informatie [wel of niet ontvangen van informatie], zie Prestatiekenmerk Tijdigheid (volgend tabblad). Er zijn de volgende KPI's beschikbaar: Tijdigheid aanleveringen OM aan AICE, Tijdigheid reactie AICE aan OM, Tijdigheid heraanlevering OM aan AICE, tijdigheid aanleveringen AICE aan ketenpartners, Tijdigheid reactie ketenpartner aan AICE, Tijdigheid heraanlevering AICE aan ketenpartner. Er zijn de volgende kengetallen beschikbaar: Aanlevertijd Vervolging, Aanlevertijd OM	Ketendashboard Executie maakt KPI's en Kengetallen informatiestromen naar van van AICE inzichtelijk.	secundair	wekelijks	Alle informatieoverdrachten tussen ketenpartners (waarbij AICE betrokken is) worden bijgehouden in het zaakregister (zaakregister is anno 2021 echter nog in ontwikkeling)

Kritieke tussenstap	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Mate waarin de informatie op de goede manier aankomt bij de volgende ketenpartner: zie Prestatiekenmerk Kwaliteit en Volledigheid (volgend tabblad). Er zijn de volgende KPI's beschikbaar: Volledigheid aanleveringen OM aan AICE, Volledigheid aanleveringen AICE aan ketenpartners. Triggers voor een vervolgstap ('jullie moeten iets doen') komen automatisch binnen (niet halen maar brengen) Contra-indicator: aantal keren dat informatie moet worden gehaald (nabellen, mailen etc).	Ketendashboard Executie maakt KPI's en Kengestellen informatiestromen naar van van AICE inzichtelijk. Indien de data van DAS-omgeving wordt gebruikt in 2025: Tests uitvoeren op informatiestromen zaak(cases) tussen ketenpartners van gebruikte data DAS (bepalen kwaliteit; komen stukken informatie bij de verschillende ketenpartners inhoudelijk goed aan?).	secundair	wekelijks	
Kritieke tussenstap	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Ketenpartners ervaren dat er een betere informatie-uitwisseling is (mede door de DAS-omgeving bijvoorbeeld of gebruikt van andere e-voorzieningen)	Interviews met ketenpartners (OM, AICE, CJIB, DJI, Reclaseringsorganisaties, nationale Politie, Justid, RvdK, JR, Rechtpraak)	primair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T4	Informatie-uitwisseling tussen ketenpartners is verbeterd (volledigere informatiepositie)	Verbeterde datakwaliteit informatiesystemen Justid	informatie-audits Justid	secundair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T5	Overdracht administratieve taken naar AICE (CJIB)	Formele overdracht van bestaande taken aan AICE	accordering afspraken Samenwerkingsreglement USB	secundair	eenmalig	
Kritieke tussenstap	T5	Overdracht administratieve taken naar AICE (CJIB)	Mandaat AICE voor nieuwe taken	accordering afspraken Samenwerkingsreglement USB	secundair	eenmalig	
Kritieke tussenstap	T6	Ketenpartners excelleren in hun kerntaak (Arbeidsverdeling)	Operationele werkafspraken/arbeidsverdeling taken	Ketenjaarplannen	secundair	jaarlijks	
Kritieke tussenstap	T6	Ketenpartners excelleren in hun kerntaak (Arbeidsverdeling)	De prestaties van individuele ketenpartners verbeteren	Monitor USB en SKM (en waar mogelijk aangevuld met data van Ketendashboard, de prestaties van CJIB zijn nu wel al inzichtelijk)	secundair	jaarlijks	
Kritieke tussenstap	T7	Efficiëntere inrichting tenuitvoerleggingsketen	Werkprocessen verlopen parallel i.p.v. serieel: zaken worden tegelijkertijd bij verschillende ketenpartners uitgezet. B.v. taakstraf en gevangenisstraf: gevangenisstraf wordt meteen uitgevoerd (DJI), daarna taakstraf (Reclassering). Reclassering bij begin gevangenisstraf al later weten dat ze over een halfjaar de taakstraf moeten uitvoeren.	Systemen van AICE: zaak-, persoons- en opdrachtenregister. Op dit moment is AICE/CJIB echter nog in de overgangssituatie. De zaak-, persoons, en opdrachtenregisters is architectuur waar nu (2021) aan wordt gewerkt.	primair	nader te onderzoeken	De norm van dit doel moet ketenbreed nog worden bepaald en vast worden gesteld binnen beleid: wat is snellere tenuitvoerlegging?
Kritieke tussenstap	T8	Coördinatie op persoonsgerichte aanpak	Aantal zaken waarin de afstemming tussen ketenpartners niet goed verloopt, als percentage van het totale aantal zaken waarbij persoonsgerichte tenuitvoerlegging is toegepast	Interviews met ketenpartners (OM, AICE, CJIB, DJI, Reclaseringsorganisaties, nationale Politie, Justid, RvdK, JR, Rechtpraak)	primair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T8	Coördinatie op persoonsgerichte aanpak	Aantal zaken waarin de afstemming tussen ketenpartners niet goed verloopt, als percentage van het totale aantal zaken waarbij persoonsgerichte tenuitvoerlegging is toegepast	Persoons- en zaakregister AICE (is anno 2021 nog in ontwikkeling), anders inzichtelijk krijgen via interviews/memo's van het PGB Team bij AICE (gaat over persoonsgericht maatwerk).	Secundair	real-time	alle informatie die gedeeld wordt (van AICE naar ketenpartner en andersom) wordt bijgehouden in de systemen van AICE.
Kritieke tussenstap	T8	Coördinatie op persoonsgerichte aanpak	Mate waarin AICE in staat is om volledige persoonsbeelden op te stellen.	Interviews afdeling Persoonsgerichte tenuitvoerlegging/beoordeling AICE Inzichtelijk aantal personen dat 2 of meer zaken heeft via Ketendashboard Executie.	Secundair	Incidenteel (over langere periode) en Ketendashboard Executie (wekelijks)	AICE moet moet 'volledige persoonsbeelden' opstellen zodat die kunnen helpen bij beslissingen omtrent de tenuitvoerlegging, maar is hiervoor afhankelijk van informatievoorziening van andere partijen (zie Samenwerkingsreglement p. 16).
Kritieke tussenstap	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	De persoon wordt als start genomen, en daarna worden de zaken erbij gezocht.	werkprocessen/instructies afdeling Persoonsgerichte (PGB team AICE) tenuitvoerlegging/beoordeling AICE	Secundair	Incidenteel (over langere periode)	
Kritieke tussenstap	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	Aantal zaken waarbij de tenuitvoerlegging is afgeweken van de standaard werkwijze, vanwege persoonlijke omstandigheden, als percentage van totaal aantal zaken die door AICE worden behandeld. 1. aantal zaken waarbij zaakdossier is verrijkt met informatie over de persoon. 2. aantal zaken waarbij wijzigingen in de tenuitvoerlegging zijn aangebracht.	administratie afdeling Persoonsgerichte tenuitvoerlegging (PGB Team AICE)/beoordeling AICE	Secundair	kwartaalbasis?	Vermoedelijk wordt dit niet consequent bijgehouden
Kritieke tussenstap	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	Aantal verzoeken dat binnenkomt (van advocaten) om af te wijken van tenuitvoerlegging; en aantal afgewezen verzoeken	administratie afdeling Persoonsgerichte tenuitvoerlegging (PGB Team AICE)/beoordeling AICE	Secundair	real-time	
Kritieke tussenstap	T9	Uitvoering op basis van persoonsgerichte aanpak	Aantal keer dat, naar achteraf blijkt, <u>per ongeluk</u> is afgeweken van procedures: 1. Aantal keer dat vrijheidsbenemende sancties van een veroordeelde niet aansluitend op elkaar zijn uitgevoerd. 2. Aantal keer dat vrijheidsbepkende sancties niet gelijktijdig zijn uitgevoerd. 3. Aantal keer dat is afgeweken van de standaard detentivevolgorde. 4. Aantal keer dat, bij een jeugdige veroordeelde, het toezicht op taakstraffen door verschillende instanties/organisaties werd uitgevoerd. 5. Aantal keer dat, bij een jeugdige veroordeelde, vrijheidsstraffen in verschillende instellingen worden uitgevoerd.	DJI/AICE, momenteel waarschijnlijk niet goed bijgehouden	Primair	nader te onderzoeken	Dit zijn regels uit de Regeling USB die niet meer geschonden zouden moeten worden wanneer de uitvoering persoonsgericht is. Afwijken mag alleen op basis van een persoonsgerichte beoordeling, indien het bijdraagt aan persoonsgerichte tenuitvoerlegging, AICE beslist.

Kritieke tussenstap	T10	start van tenuitvoerlegging wordt uitgesteld	Starttijd tenuitvoerlegging zaken	Monitor USB (mogelijk een sluitend beeld voor de gehele populatie met aangeleverde data via de DAS-omgeving), een tweede bron is de Startsnelheid van sancties via Ketendashboard Executie (AICE)	Secundair	kwartaalbasis (Monitor USB) en wekelijks (Ketendashboard Executie)	
Kritieke tussenstap	T11	Aantal uitnodigingen zelfmelders gaat omhoog	Aantal uitgenodigde zelfmelders: - als % van totaal - als % van 'first offenders'	Module zelfmelden binnen Ketendashboard Executie AICE / En Monitor USB (percentage zelfmelders)	Secundair	kwartaalbasis (Monitor USB) en wekelijks (Ketendashboard Executie)	
Kritieke tussenstap	T12	Percentage zelfmelders gaat omhoog	Feitelijk aantal zelfmelders: - als % van totaal - als % van 'first offenders'	administratie DJI	Secundair	nader te onderzoeken	
Kritieke tussenstap	T13	Van toepassing zijnde recht kan eenvoudiger worden gevonden	Structuur wetboek (nummering artikelen) is eenduidiger te interpreteren	Enquête onder verschillende gebruikersgroepen (rechters, OM-officiëren, advocaten, docenten/studenten) van wetboek	Primair	vergelijking met eerdere versies is problematisch (recall bias)	
Kritieke tussenstap	T14	Reductie administratieve verplichtingen	De verschillende ketenpartners ervaren minder administratieve verplichtingen door intrede Wet USB	Interviews met betrokken ketenpartners binnen processen tenuitvoerlegging van straffen ((OM, AICE, CJIB, DJI, Reclasseringsorganisaties, nationale Politie, Justid, RvdK, JR, Rechtstpraak)	Primair	Incidenteel (over langere periode). Ervaring administratieve verplichtingen is subjectief.	
Kritieke tussenstap	T15	Reductie werkvoorraad	Kengetallen: Aantal zaken instroom/voorraad/uistroom binnen de tenuitvoerleggingsfase	SKM Monitor (instroom DJI). Kengetallen beschikbaar via Ketendashboard Executie voor het CJIB/AICE. Indien de DAS-omgeving wordt gebruikt: een sluitend overzicht van de in- en uitstroom van zaken van de hele strafrechtketen, maar ook inzicht de doorlooptijden via de doorlooptijden monitor.	Secundair	Wekelijks	
Kritieke tussenstap	T16	Informatie uit het justitiedomein over veroordeelden die terugkeren in de vrije maatschappij tijdig en correct beschikbaar voor publieke instanties zoals gemeenten	Tijdigheid, kwaliteit en volledigheid van informatie van het OM (Justid aan gemeenten en burgemeester, en IDV aan slachtoffers en nabestaanden) aan externe partners	Enquête onder contactpersonen Veiligheidshuizen Algemene informatie over de informatievoorziening richting externen kan mogelijk worden verkregen via JustId (INJUS informatieportaal).	Primair/Secundair	Incidenteel (over langere periode). Ervaring administratieve verplichtingen is subjectief.	
Kritieke tussenstap	T17	Het OM (IDV en JustId) informeert slachtoffers, nabestaanden, burgemeesters en gemeenten tijdig	Slachtoffers, nabestaanden, zorginstellingen en gemeenten zijn tevreden over de wijze en kwaliteit van informeren over de veroordeelde en zijn straf en de terugkeer in de samenleving	Enquête onder slachtoffers, nabestaanden, zorginstellingen en gemeenten (burgemeesters) over de wijze van informeren over de veroordeelde en zijn straf en de terugkeer in de samenleving.	Primair	eventueel afstemming met CBS (Veiligheidsmonitor, Slachtofferschap criminaliteit) en/of Slachtofferhulp	

Normen bij doelen Wet usb. Bron: Prestatiekenmerken uit Werk@Wijzer (v7.5)		
Deelproces	Doel	Norm
'de persoon' aanhouden	Tijdigheid	Een last tot aanhouding moet binnen 30 dagen uitgevoerd zijn
Voorgeleiding behandelen	Tijdigheid	Strafprocesreglement: Zo spoedig mogelijk doch uiterlijk 16.00 uur de dag voor de voorgeleiding/toetsing informeert het OM de ZM (is niet van toepassing op toetsingen van verdachten die zijn aangehouden tussen donderdag 15.00 uur en vrijdag 09.00 uur én uit termijnoverwegingen op die vrijdag getoetst dienen te worden).
Voorgeleiding behandelen	Tijdigheid	Verstrek beschikkingen/bevelen direct na opmaak aan de uitvoeringsorganisaties.
Verzoek vordering raadkamer behandelen	Tijdigheid	Strafprocesreglement: De dossiers ten behoeve van de raadkamer gevangenhouding, alsmede vorderingen op grond van art. 67b Sv, worden tenminste 2 werkdagen vóór de behandeling verstrekt door het OM aan de ZM.
Verzoek vordering raadkamer behandelen	Tijdigheid	Verstrek beschikkingen/bevelen direct na opmaak aan AICE.
Verzoek vordering raadkamer behandelen	Tijdigheid	Informeert 3RO direct nadat de beslissing is genomen dat: 1. De beperkingen opgeheven zijn; 2. De persoon' onmiddellijk in vrijheid gesteld wordt.
Vervolgbeslissing nemen door het CJIB-I&I (o.v.v. OM)	Tijdigheid	Informeert AICE binnen 5 werkdagen over de beoogde vervolgstappen inzake een verzoek vervolgbeslissing/melding overtreding.
Vervolgbeslissing nemen door OM	Tijdigheid	Een tul-zitting op een overtreding van een bijzondere voorwaarde moet binnen een (1) maand na constatering gepland zijn.
Vervolgbeslissing nemen door OM	Tijdigheid	De vordering verlenging proeftijd v.i. moet uiterlijk dertig (30) dagen voor afloop van de proeftijd ingediend worden.
Vervolgbeslissing nemen door OM	Tijdigheid	De vordering tenuitvoerlegging van de zelfstandige gedragsbeïnvloedende en vrijheidsbeperkende maatregel moet uiterlijk dertig (30) dagen voor de beëindiging van de gevangenisstraf of terbeschikkingstelling ingediend worden.
Vervolgbeslissing nemen door OM	Tijdigheid	De vordering verlenging van de last tot tenuitvoerlegging van de zelfstandige gedragsbeïnvloedende en vrijheidsbeperkende maatregel moet uiterlijk dertig (30) dagen voor afloop van de lopende zelfstandige gedragsbeïnvloedende en vrijheidsbeperkende maatregel ingediend worden.
Vervolgbeslissing nemen door OM	Tijdigheid	Informeert AICE binnen 5 werkdagen over de beoogde vervolgstappen inzake een verzoek vervolgbeslissing/melding overtreding.
Vervolgbeslissing nemen door OM	Tijdigheid	Stel zo nodig uiterlijk dertig (30) dagen voor de mogelijke v.i.-datum een 'vordering uitstel/afstel v.i.' op.
Rechtspreken in 1e/2e aanleg	Tijdigheid	Het OM ontvangt de strafrechtelijke beslissing van de ZM: 1. het 'PV ter terechtzitting'; bevel ten behoeve van een sanctie die dadelijk uitvoerbaar is: direct na de uitspraak ; 2. Het 'vonnis/arrest/beschikking': binnen 14 dagen na overdracht door de ZM
Rechtspreken in 1e/2e aanleg	Tijdigheid	Het OM stelt binnen 1 maand na verzending aanzegging het schriftuur op voor de Hoge Raad
Rechtspreken in 1e/2e aanleg	Tijdigheid	Het OM verstuurt de geaccepteerde strafrechtelijke beslissing naar AICE: 1. Het 'vonnis/arrest/beschikking': binnen 14 dagen na overdracht door de ZM
Rechtspreken in 1e/2e aanleg	Tijdigheid	Statusinformatie moet direct na bekend worden verstrekt worden aan het AICE.
Rechtspreken in 1e/2e aanleg	Tijdigheid	Strafprocesreglement: Schriftelijke voorbereiding ontnemingsvordering: 1. Conclusie van antwoord door de advocaat: zes weken op verzoek ZM; 2. Conclusie van repliek door het openbaar ministerie: vier weken na antwoord advocaat

Rechtspreken in 1e/2e aanleg	Tijdigheid	Conclusie van dupliek door de advocaat: vier weken na repliek OM
Cassatie behandelen	Tijdigheid	Indienen schriftuur na aanzegging (Reguliere strafzaak, art. 437 Sv): 1. OM à binnen 1 maand na verzending aanzegging; 2. Raadsman 'de persoon' à binnen 2 maanden na betekening aanzegging; 3. binnen 1 maand na verzending kennisgeving.
Cassatie behandelen	Tijdigheid	Indienen schriftuur na aanzegging (Beschikkingen, art. 447 Sv): 1. Raadsman 'de persoon' à binnen 1 maand na betekening aanzegging
Cassatie behandelen	Tijdigheid	Indienen schriftuur na aanzegging (Uitleveringen, art.31 UW; Wots-zaken, art. 32 WOTS): 1. OM à binnen 1 maand na beroep in cassatie; 2. Raadsman 'de persoon' vóór de dienende rechtsdag.
Cassatie behandelen	Tijdigheid	Aanzeggen rechtsdag door middel van betekening: 1. Uitleveringen (art. 31 UW), Wots-zaken (art. 32 WOTS) à ten minste 8 dagen voor de zitting
Herziening behandelen	Tijdigheid	Aanzeggen rechtsdag: 1. Herzieningen à tenminste 10 dagen voor de zitting (niet in het geval de herzieningsaanvraag kennelijke ongegrond is of niet-ontvankelijk is)
Gratieverzoek behandelen	Tijdigheid	De verzoeker moet binnen 6 weken aanvullende informatie aanleveren nadat Justis hiertoe verzocht heeft
Gratieverzoek behandelen	Tijdigheid	Het gratieverzoeken afhandelen gebeurt binnen 6 maanden na het indienen van het gratieverzoek
Gratieverzoek behandelen	Tijdigheid	Aanleveren OM-advies gebeurt binnen 3 weken na het indienen van het verzoek door Justis
Gratieverzoek behandelen	Tijdigheid	Aanleveren ZM-advies gebeurt: 1. Binnen 9 weken na advies van het OM; 2. Binnen 6 weken als alleen ZM adviseert
Gratieverzoek behandelen	Tijdigheid	Aanleveren van informatie Adviescollege levenslanggestraften => binnen 9 weken
Gratieverzoek behandelen	Kwaliteit	gemeten aan de hand van klachten bij: 1. de Ombudsman; 2. aantal kort gedingen
Gratieverzoek behandelen	Kwaliteit	Gratieverzoeken moeten goed leesbaar zijn en volledig.
Geldelijke sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Uitbetaling aan slachtoffers uit het schadefonds geweldsmisdrijven moet na 8 maanden, na het onherroepelijk worden van het vonnis/arrest, uitgekeerd worden.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Een taakstraf uit een vonnis/arrest moet binnen 18 maanden na OH voltooid zijn.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Een taakstraf uit een strafbeschikking moet binnen 9 maanden voltooid zijn.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	De GI koppelt binnen 5 dagen een JR-medewerker aan de casus.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	De GI verstrekt binnen 6 weken na startgesprek een Plan van aanpak aan de RvdK.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	De GI verstrekt halfjaarlijks conform jeugdwet een voortgangsrapportage aan de RvdK.

Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	De termijn waarbinnen het startgesprek plaatsvindt, is afhankelijk van de sanctie: 1. Dadelijk uitvoerbare sanctie => zo spoedig mogelijk doch uiterlijk binnen 5 dagen na mondelinge uitspraak; 2. Schorsingen en v.i. => binnen maximaal 7 dagen; 3. Voorwaardelijke veroordelingen => binnen maximaal 14 dagen na ontvangst en bij geen samenloop met detentie.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Informeel/overleg 90 dagen voorafgaand aan het verstrijken van de uitvoeringsopdracht inzake verlenging / beëindiging van v.i.-besluiten, zelfstandige gedragsbeïnvloedende en vrijheidsbeperkende maatregel en Tbs-/PIJ-maatregelen.
Vrijheidsbeperkende sancties tenuitvoerleggen	Kwaliteit	De uitvoeringstermijn (proeftijd) van een sanctie die dadelijk uitvoerbaar is, start op het moment dat de rechter de uitspraak heeft gedaan.
'De persoon' plaatsen bij/onder verantwoordelijkheid van DJI	Tijdigheid	Indien een vrijheidsbenemende sanctie onherroepelijk is moet 'de persoon' als zelfmelder of arrestant binnen 30 dagen geplaatst worden bij DJI.
Vrijheidsbenemende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Termijn waarbinnen detentie- en re-integratieplan is opgesteld: 30 dagen na binnenkomst;
Vrijheidsbenemende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Termijn actualisering detentie- en re-integratieplan: 6- wekelijks.
Vrijheidsbenemende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Termijn waarbinnen perspectiefplan is opgesteld: 3 weken na binnenkomst.
Vrijheidsbenemende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Termijn actualisering perspectiefplan: 12 weken na binnenkomst, en vervolgens elke 4 maanden.
Vrijheidsbenemende sancties tenuitvoerleggen	Tijdigheid	Termijnen ten behoeve van v.i.-besluit: 1. Geactualiseerd DJI/3RO-advies: 75 dagen voor mogelijke v.i.-datum; 2. Geactualiseerd OM-advies: 60 dagen voor mogelijke v.i.-datum; 3. Vordering 'Uitstel/afstel v.i.': 30 dagen voor mogelijke v.i.-datum; o v.i.-besluit: ? dagen voor v.i.-datum.
Adviseren door de 3RO	Kwaliteit	De geldigheidsduur van een reclasseringsadvies bedraagt een jaar.
Adviseren door RvdK	Tijdigheid	Er is een principeafspraken gemaakt tussen Raad en politie die luidt dat de politie bij IVS de resultaten van de preselectie binnen 1 uur verstrekt aan de Raad. Door ZSM is er al vóór de IVS een preselectie en daarvoor is een 2 uren-termijn. De 1-uurstermijn geldt alleen waar geen ZSM was
Adviseren door RvdK	Kwaliteit	De geldigheidsduur van een raadsadvies bedraagt een half jaar.
Adviseren door NIFP-Deskundigen	Volledigheid	Vraagstelling(en) van opdrachtgever is beantwoord.
Adviseren door NIFP-Deskundigen	Tijdigheid	Consultfase afgerond binnen 7 dagen vanaf datum voorgeleiding RC.
Adviseren door NIFP-Deskundigen	Tijdigheid	Rapportagebemiddeling binnen 70 dagen na ontvangst aanvraag rapportage.
Adviseren door NIFP-Deskundigen	Tijdigheid	KPI: 80% van aanvragen PJ-rapportage binnen normtijd afgehandeld.
Adviseren door NIFP-Deskundigen	Kwaliteit	Kwaliteitskaders van het NIFP (per ambulante casus NIFP-feedback).
Adviseren door NIFP-PBC	Volledigheid	Vraagstelling(en) van opdrachtgever is beantwoord.
Adviseren door NIFP-PBC	Tijdigheid	Consult binnen 7 dagen vanaf datum voorgeleiding. PBC levert de rapportage in de 10de week na plaatsing van de observandus in het PBC.
Adviseren door NIFP-PBC	Tijdigheid	KPI: 80% van aanvragen PJ-rapportages binnen normtijd afgehandeld.
Adviseren door NIFP-PBC	Kwaliteit	Kwaliteitskaders van het NIFP

Re-integratie-activiteiten levenslanggestrafte onderzoeken	Tijdigheid	Eerste toetsing door adviescollege levenslanggestraften: 1. Start beoordeling dossier => 23 jaar na datum inverzekeringstelling; 2. Beschikbaar stellen onderzoekopdracht aan adviseurs => 23 jaar + 8 maanden na datum inverzekeringstelling; 3. Beschikbaar hebben alle adviezen => 24 jaar + 4 maanden na datum inverzekeringstelling. o Advies Adviescollege levenslanggestraften beschikbaar => 24 jaar + 10 maanden na datum inverzekeringstelling
--	------------	--