

## Bijlage 5: Geconsolideerde roadmap MJP Belastingdienst

In onderstaande tabel wordt de geconsolideerde roadmap MJP van de Belastingdienst weergegeven per categorie (wetgeving, modernisering, dienstverlening, toezicht, gegevens, bedrijfsvoering, integrale beveiliging & control). Deze consolidatie is samengesteld op basis van de urgentie en het politieke belang (RID-projecten en wetgeving) van projecten in het MJP. Het hier getoonde overzicht is dus niet uitputtend. Het totale MJP van de Belastingdienst bestaat uit >200 projecten.

Wetgeving (I/III)			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Arrest Box 3	Inkomensheffing	Implementatie van de overbruggingswetgeving box 3 en de implementatie van werkelijk rendement box 3 is gerealiseerd	Q1 2023 t/m Q4 2026
Excessief lenen	Inkomensheffing	Implementatie van de wetgeving Excessief lenen van de eigen vennootschap is gerealiseerd.	Q3 2023 t/m Q2 2024
EU BTW e-Commerce <i>RID project</i>	Omzetbelasting	Het hoofdspoor van de IT-voorziening voor de invoering van de Europese Richtlijn elektronische handel is gerealiseerd.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Implementeren Sofina n.a.v. arrest	VPB & dividendbelasting	Gebruik van staffels bij voorheffingen is geïmplementeerd.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Pijler 2 EU-richtlijnvoorstel	VPB & dividendbelasting	Pijler 2 is ingevoerd. Voldoen aan EU -richtlijn.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Arbeidsongeschiktheidsverzekering ZZP'ers (AOV/ZZP)	Inkomensheffing	De IT-voorziening voor de verplichte arbeidsongeschiktheidsverzekering voor zelfstandigen is geïmplementeerd.	Q1 2025 t/m Q4 2027
Implementatie noodvoorziening EU richtlijn PSP (Payment Service Providers)	Gegevens	Inwinnen en beschikbaar stellen van betaalgegevens van de Nederlandse betalingsdienstaanbieders aan het Centraal Electronisch Systeem (CESOP) van de Europese Commissie in het kader van de internationale richtlijn PSP (Payment Service Providers) ter bestrijding van btw-fraude.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Directive on Administrative Cooperation (DAC7)	Generiek Kantoor & Toezicht	Europese Richtlijn waarmee digitale platformexploitanten vanaf 1 januari 2023 verplicht zijn om gegevens en inkomsten van verkopers, verhuurders en dienstverleners op hun digitale platformen te identificeren en traceren. Vanaf 2023 moet dit jaarlijks worden gerapporteerd aan de Belastingdienst.	Q1 2023 t/m Q3 2024
DAC7 (Directive on Administrative Cooperation, Europese Richtlijn)	Gegevens	Implementatie van de internationale richtlijn DAC7 binnen de Belastingdienst, de richtlijn staat in het teken van de verplichte uitwisseling van fiscale informatie over gebruikers van digitale platformen tussen de belastingdienstautoriteiten van de EU-lidstaten.	Q1 2023 t/m Q4 2025

Wetgeving (II/III)			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
DAC8 (Directive on Administrative Cooperation, Europese richtlijn)	Gegevens	Uitwisseling informatie binnen de EU over crypto en non-fungible tokens.	Q1 2023 t/m Q4 2026
EESSI (Electronic exchange of social security information) Europese wetgeving	Loonheffingen	Europese wetgeving Electronic exchange of social security information. EESSI overdracht naar lidstaten, 2025 en 2026.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Premie-differentiatie WW	Loonheffingen	Wet Arbeidsmarkt in Balans - Structurele oplossing inzake herziening van lage naar hoge AWF (Algemeen werkloosheidsfonds)-premie met terugwerkende kracht, de tijdelijke oplossing is beperkt houdbaar.	Q1 2023 t/m Q4 2024
WagwEU	Loonheffingen	Europese wetgeving Wagweu (Wet arbeidsvoorwaarden gedetacheerde werknemers in de EU).	Q1 2023 t/m Q4 2026
Vliegbelasting	Overige middelen	Vliegbelasting wordt met generieke applicatie ondersteund.	Q1 2023 t/m Q4 2023
WTL (Wet tegemoetkomingen loondomein)	Loonheffingen	Implementatie WTL, afschaffing JeugdLIV; Rationalisatie. Voldoen aan wetgeving UT2019-1204-1.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Bronheffing Renten & Royalties	VPB & dividendbelasting	Implementeren van de Bronbelasting op R&R.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Verliesverrekening VPB	VPB & dividendbelasting	Gebruik staffels bij verliesverrekening is geïmplementeerd.	Q1 2023 t/m Q4 2023
C-biljet VPB: Invoeren Single Digital Gateway	VPB & dividendbelasting	C-biljet is digitaal en in meerdere talen beschikbaar. Voldoen aan EU -richtlijn.	Q1 2023 t/m Q4 2023
ATAD 3 EU -richtlijnvoorstel	VPB & dividendbelasting	ATAD 3 wetswijzigingen zijn gerealiseerd. Voldoen aan EU -richtlijn	Q1 2023 t/m Q4 2025
Besluit wet toekomst pensioenen (lagere regelgeving)	Loonheffingen	Uitvoeringstoets nog in uitvoering, resultaat nog niet bekend.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Concernregeling, herziening Fiscale Eenheid (FE)-regime	VPB & dividendbelasting	De nieuwe concernregeling als vervanging van de huidige fiscale eenheid in de vennootschapsbelasting is geïmplementeerd.	ntb

Wetgeving (III/III)			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Vorzieningen gegevens Uitbetaalde Bedragen aan Derden (UBD) inwinnen en beschikbaar stellen voor de (Voorafingevulde) IH-aangifte	Gegevens	Realisatie van voorzieningen om periodiek gegevens en inlichtingen over Uitbetaalde Bedragen aan Derden (UBD), onder vermelding van het BSN, te kunnen inwinnen en beschikbaar stellen voor de (Voorafingevulde) IH-aangifte.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Stroomlijn Keten Derdenbeslag	Inning & Betalingsverkeer	Beslagleggingen afstemmen met gerechtsdeurwaarders ter voorkoming beslaglegging tot onder bestaandsminimum via routeerservice.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Minnelijke Schuldhulpverlening	Inning & Betalingsverkeer	Robuuste oplossing voor vaststellen en vooruitbetalen compensaties i.v.m. fraudesignalen	Q1 2023 t/m Q4 2024
Vereenvoudiging Belastingvrije voet (vBVV)	Inning & Betalingsverkeer	Implementatie aanvullende eisen.	Q1 2023 t/m Q4 2023
KOR (Kleine ondernemers regeling) 2025	Omzetbelasting	Voldoen aan Europese verplichtingen, Europese ondernemers in staat stellen hier de KOR te gebruiken en Nederlandse ondernemers in staat stellen de KOR in Europees verband te gebruiken.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Pijler 1 EU-richtlijnvoorstel	VPB & dividendbelasting	Pijler 1 is ingevoerd, voldoen aan EU -richtlijn.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Single digital gateway: digitaal verzoek VA Buitenland	Inkomensheffing	Voldoen aan wetgeving.	Q1 2023
BNG (betalen naar gebruik)	Autoheffingen	Invoering wetgeving in 2030	Q1 2026 t/m Q4 2029
Contante betalingen > 3.000	Generiek Kantoor & Toezicht	Het opleveren van de generieke voorzieningen die benodigd zijn voor de implementatie van wetgeving welke zich richt op het verbod voor handelaren om transacties boven €3.000 in contanten te verrichten.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Uitbreiding artikel 19 Invorderingswet	Inning & Betalingsverkeer	Verbeteren en verder automatiseren koppelingen met banken voor beslagleggen op banktegoeden, uitvloeisel uitbreiding art 19 invorderingswet	ntb

Modernisering (I/II)			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Rationalisatie Cool:Gen	Inkomensheffing	Uitfaseren Cool:Gen - dit wordt na 2026 niet meer ondersteund.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Transitie Inningslandschap (Uitfaseren ETM) <i>RID-projecten 'Uitfaseren ETM' en 'Transitie Inningslandschap F1'</i>	Inning & Betalingsverkeer	Moderniseren en uitfaseren verouderde systemen (waaronder ETM) en migreren van achttien belastingmiddelen.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Rationalisatie Auto BPM	Autoheffingen	Digitaliseren aangifteproces vergunninghouders en uitfaseren Lokaal Ontwikkelde Applicatie BPM. Hiermee voldoen aan wet- en regelgeving, effectiviteit en efficiency in het voeren van beroepszaken, het bestuurlijk kunnen verantwoorden van inspecteursbesluiten en het tijdig en volledig vernietigen van zaken conform selectielijst BPM.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Afmaken applicatie AutoHeffingen MRB (AHM) voor vrachtwagens <i>Onderdeel van het RID project 'Rationalisatie Auto MRB'</i>	Autoheffingen	Modernisering MRB: het robuustmaken van het nieuwe AHM-systeem voor de vrachtwagenpopulatie.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Vernieuwing HLP (Heffing Loonbelastingen en Premies) (Cool:Gen) <i>RID-project 'Vernieuwen Heffing Loonbelasting en Premies (Keten Loonheffing)'</i>	Loonheffingen	Uitfaseren Cool:Gen Zekerstellen continuïteit LH conform AVG BIO AOIC Archiefwet	Q1 2023 t/m Q4 2026
Vernieuwing WGA (Cool:Gen) <i>RID project 'Vernieuwing Werkgeversadministratie (vWGA)'</i>	Loonheffingen	Uitfaseren Cool:Gen Zekerstellen continuïteit WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten) conform AVG BIO AOIC Archiefwet	Q1 2023 t/m Q4 2026

Modernisering (II/II)			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Uitfaseren Cool:Gen	Gegevens	Opdrachtmanagement centrale processen (OCP) is gemoderniseerd.  Uitfaseren legacy Cool:Gen, dus de basis op orde.	Q1 2023 t/m Q4 2025
Vernieuwing PriveGebruikAuto (vPGA) plateau 2  <i>RID project</i>	Loonheffingen	Zekerstellen continuïteit Privé gebruik auto conform AVG BIO AOIC Archiefwet.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Modernisering OB-NL	Omzetbelasting	Wendbaardere voorziening voor btw-tarieven.  Voldoen aan toezegging TK in 2026 meer wendbaarheid btw, borging continuïteit door het verouderd landschap te vernieuwen.	Q1 2023 t/m Q4 2027
Migratie MKO (multi kanaal ontvangen)	Interactie	Vernieuwen en wendbaar maken van het verouderde (niet toekomstvaste) Ontvangen landschap.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Uitfaseren PDO (persoonlijk domein voor ondernemers)	Interactie	Verbeteren dienstverlening ondernemers: alle functionaliteit die in het persoonlijk domein voor ondernemers wordt aangeboden kan worden afhandeld in het portaal mijn belastingdienst zakelijk, incl. de functionaliteit mbt inloggen en machtigen van burgers, bedrijven en intermediars en overige rechtspersonen die niet in KvK zijn geregistreerd en het oude portaal is opgeruimd.	Q1 2023 t/m Q4 2023

Dienstverlening			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Begrijpelijke Brieven BD	Interactie	Het begrijpelijker maken van brieven zodat burgers of bedrijven minder snel onbewust fouten maken. Uiteindelijk nemen minder burgers en bedrijven contact op, waardoor er capaciteit vrijkomt om burgers en bedrijven die er echt niet uitkomen beter van dienst te kunnen zijn.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Generiek Toegangsmanagement (GTM)	Interactie	GTM is randvoorwaardelijk om een toekomstbestendige en eenduidige oplossing neer te zetten voor digitale toegang tot de diensten van de Belastingdienst, Toeslagen & Douane en om te kunnen voldoen aan wettelijke verplichtingen zoals de AVG, WDO, motie Slootweg en eIDAS. Door de GTM ontwikkeling kunnen we ook een aantal individuele oplossingen uitfaseren.	Q1 2023 t/m Q4 2026
MKM (Multi Kanaal Mededelen) plateau 2	Interactie	Vernieuwen en wendbaar maken van het verouderde (niet toekomstvaste) Mededelen landschap	Q1 2023 t/m Q4 2025
Formulierendienst (FD)	Interactie	De Belastingdienst heeft de wettelijke opdracht om haar dienstverlening digitaal aan te bieden. Een nieuwe formulierenvoorziening is noodzakelijk om de 500 papieren formulieren (en nieuwe formulieren) in de gewenste snelheid te digitaliseren en de bijkomende beheerlast te beperken. Digitale formulieren verhogen de kwaliteit van de aangeleverde gegevens en zijn randvoorwaardelijk voor digitale interne belastingdienstprocessen, zoals het verlagen van de druk op de belastingtelefoon.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Geldzaken in Klantportaal	Inning & Betalingsverkeer	Uitbreiding vorderingoverzicht naar alle middelen, zoals het uitbreiden van het interactiepalet met bijvoorbeeld chat.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Integratie VA (Voorlopige Aanslag) DA (Definitieve Aanslag)	Inkomensheffing	Het uniformeren van de Voorlopige en Definitieve aanslag processen t.b.v. de belastingplichtigen (particulieren en ondernemers) en medewerkers.	Q1 2023 t/m Q4 2026

Toezicht			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Buitengewone Zaken Blauw (FSV)		Administratieve afhandeling FSV.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Afhandelen Bezwaar	Generiek Kantoor en Toezicht	Het opleveren van de generieke voorzieningen die benodigd zijn voor het afhandelen van bezwaren. Dit zorgt voor een uniform bezwaarproces en hierdoor worden bezwaarprocedures zaakgericht afgehandeld en opgenomen in de zaakadministratie.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Uniforme Kantoor Ondersteuning	Generiek Kantoor en Toezicht	Het opleveren van de generieke voorzieningen die benodigd zijn voor Uniforme Kantoor Ondersteuning.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Sturing op Werk	Generiek Kantoor en Toezicht	Het opleveren van de generieke voorzieningen die benodigd zijn voor 'Sturing op Werk' Wanneer dit beschikbaar is kunnen zaakadministratieprocessen beter worden uitgevoerd. En is het mogelijk om prioriterings- en toedelingsregels toe- en aan te passen op basis van monitoring van het operationele proces.	Q1 2023 t/m Q4 2024
LH IGT (Informatiegestuurd Toezicht)	Loonheffing	Invoeren van werkstroombesturing en risicodetectiemechanismes voor het vergroten van de beheersbaarheid en toezicht op wetgeving DBA en WagwEU binnen LH.	Q1 2023 t/m Q4 2027
Ambtshalve Aanslagregeling	Inkomensheffing	Geautomatiseerde ondersteuning van ambtshalve aanslagen.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Strategische externe Ontwikkelingen	FIOD	(Door)ontwikkeling apps die primaire proces van FIOD ondersteunen.	Q1 2023 t/m Q4 2026

Gegevens			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Setgebaseerde dienst inclusief migratie	Gegevens	Uitbreiding van platform tbv oa internationale gegevensuitwisseling en verbeterde beheerfunctionaliteit. Gegevensstromen zijn gemigreerd naar het nieuwe gegevensplatform. Het gebruik van gegevens gaat via het aansluiten op de Gegevensfabriek (SED). Wendbaarheid en inzicht gegevensgebruik neemt toe en technische schuld neemt af.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Analytics: vernieuwing infrastructuur/ platform	Analytics	Oplevering vernieuwd platform voor analytics conform de toegezegde veiligheidseisen inclusief tijdelijke maatregelen migratieperiode. Aan het einde van de looptijd zijn alle producten gemigreerd en kan het oude platform uitgefaseerd worden.	Q1 2023 t/m Q4 2026
VDA(Verticale datadefinitie architectuur) beschikbaar stellen	Gegevens	Ontwikkeling & realisatie van IT voorziening tbv opslag, raadpleging en goedkeuring van gegevensmodellen. Zorg dragen dat iedereen kan werken conform VDA. Verbetering gebruik gegevensmodellen, waardoor goedgekeurde modellen beschikbaar zijn voor de hele organisatie	Q1 2023 t/m Q4 2024
Sleutelgebaseerde dienst	Gegevens	De sleutelgebaseerde dienst realiseert dat verschillende afnemers op basis van een sleutel gegevens kunnen opvragen voor gebruik in hun eigen processen. Verbeterde beheersing en beveiliging uitwisseling gegevens. Datakwaliteit wordt geborgd bij de bron.	Q1 2023 t/m Q4 2025
Zaakadministratie	Gegevens	Zaakgericht werken beoogt dat gelijksoortige zaken op een gestandaardiseerde manier behandeld worden, waarbij het ons in staat stelt de interactie met burger en bedrijven makkelijker en persoonlijker te maken. Iedere dienst binnen de Bd heeft toegang tot de status van een zaak vanuit 1 centraal punt en kan dit gebruiken om de dienstverlening te verbeteren.	Q1 2023 t/m Q4 2025
Moderniseren persoons-administratie	Gegevens	Vernieuwing masterdata management personenadministratie (burgers en bedrijven).	Q1 2023 t/m Q4 2025



Bedrijfsvoering			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Vernieuwing Financiën & Sturen, Verantwoorden, Effectmeting	Bedrijfsvoering	Verbeteren beheersing financiële controle en verhelpen rekenkamer bevindingen; Realiseren doelstellingen In Control Statement Financiën; Inrichten van een robuuste verdeeladministratie, Vereenvoudigen overlooproces.	Q1 2023 t/m Q4 2024
Integrale planning van volledige bedrijfsprocessen.	Gegevens	Een integrale planning van de bedrijfsprocessen, zodanig dat inzichtelijk is wie wanneer acties uit moet voeren. Samenvattend realiseren we als BLD door implementatie van integrale Planning: - Betere (keten)afstemming; - Hogere voorspelbaarheid; - Extra wendbaarheid; - Verbetering nakomen termijnen (AWB); - Efficiëntere inzet van de beschikbare capaciteit (mensen en middelen).	Q1 2023 t/m Q4 2025
Verbeteren van de ondersteuning van de IV-voortbrenging (IT Service Management (ITSM) en VPD)	IV	Verbeteren van de beheersing van de IV-voortbrenging en -levering.  Automatisering en standaardisatie voortbrenging, levering en run – AzureDevops.	Q1 2023 t/m Q4 2026
Integrale beveiliging & control			
Geprioriteerde projecten	Keten	Resultaatbeschrijving	Periode
Generiek platform voor Document- en Archiefbeheer <i>RID project</i>	Bedrijfsvoering	Realiseren van Generiek fundament voor Informatiehuishouding op orde ten behoeve van Archiefwet.	Q1 2023 t/m Q4 2024
IHH(Informatie Huis Houding): Quality by Design	Bedrijfsvoering	Het op orde brengen en verbeteren van het IHH proces, verbetering informatiehuishouding.	Q1 2023 t/m Q4 2023
Activiteiten gericht op voldoen aan AVG en BIO	Alle ketens	Voldoen aan AVG en BIO.	Q1 2023 t/m Q4 2027
Implementatie DigiDoc	Bedrijfsvoering	Documentmanagementsysteem voor Bestuurlijke en ondersteunende processen.	Q1 2023 t/m Q4 2025