

**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Rapport bedrijfsketens in de huisartsenzorg

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** vrijdag 23 februari 2024 16:51

**Aan:** [redacted]

**Onderwerp:** RE: Rapport bedrijfsketens in de huisartsenzorg

Hoi [redacted],  
Dank alvast voor deze inventarisatie. Hiermee is het voor ons ook duidelijker waar jullie vragen en zorgen op zitten. Alvast een korte reactie hierop. Op verschillende vragen hebben we wel antwoorden. En op verschillende andere vragen bestaan nog geen concrete antwoorden:

- Verschillende vragen zijn buiten scope van het verkennend onderzoek.
- En verder is het rapport vooral niet het sluitstuk van alle problematiek. We bieden hiermee inzichten in de problematiek die wij als toezichthouders zien en waar het knelt in ons toezicht. De aankomende tijd willen we juist met o.a. VWS, het zorgveld en branchepartijen het gesprek voeren om de aanbevelingen passende opvolging te geven. Goed om dit inderdaad in het DO verder te bespreken.

Verder ook belangrijk om ons niet blind te staren op de aanbevelingen, het rapport bevat ook veel andere informatie en legt verschillende risico's bloot.

Ook nog belangrijk om in deze context mee te geven:

Het Nivel heeft in december een rapport gepubliceerd over verschillende organisatievormen in de huisartsenzorg, waarbij vooral ketenvorming aandacht krijgt:

<https://www.nivel.nl/nl/publicatie/organisatievormen-de-nederlandse-huisartsenzorg-van-solopraktijk-naar-keten>

Het Nivel geeft bijvoorbeeld ook aan dat meer onderzoek nodig is:

*De ketenpraktijk is een organisatievorm die in vorm en aantal toeneemt, maar waarvan de effecten op de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg nog zullen moeten worden onderzocht. We beogen met dit rapport een basis te bieden voor verder onderzoek naar bijvoorbeeld ketenvorming en de gevolgen voor de kwaliteit van zorg en de houdbaarheid van het zorgstelsel. Van daaruit kunnen de mogelijkheden verkend worden om de Nederlandse eerste lijn vanuit het perspectief van de huisartsenpraktijk verder te verstevigen.*

Beide verkennende onderzoeken bieden veel nuttige informatie, maar geven nog niet antwoorden op alle vragen die leven. Zowel het Nivel als de IGJ/NZa hebben gekeken naar de opkomst van bedrijfsketens, maar beiden vanuit een ander perspectief met andere aandachtsgebieden. Daarnaast is door VWS een tijd geleden ook nog een onderzoek aangekondigd in relatie tot bedrijfsketens, met weer een ander aandachtsgebied: private equity zorgsectorbreed. Met al deze onderzoeken en informatie kunnen alle partijen weer verder stappen zetten om de huisartsenzorg toekomstbestendig te houden.

We zeggen met dit rapport ook niet dat we nu niets kunnen of doen, maar de focus ligt op de problematiek en waar het knelt in ons toezicht. Het reguliere toezicht van de IGJ en de NZa loopt gewoon door. We grijpen in bij casussen waar regels en normen worden overtreden. Over lopend onderzoek kunnen we alleen meestal geen uitspraken doen (en die onderzoeken kunnen vaak ook erg lang duren). Als we maatregelen –zoals een aanwijzing of een boete- of besluiten nemen en deze mogen openbaar worden gemaakt, dan verschijnen ze op onze websites ([hier](#) voor de NZa).

Groet,  
[redacted]

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** donderdag 22 februari 2024 11:28

**Aan:** [redacted]

**Onderwerp:** Rapport bedrijfsketens in de huisartsenzorg

Beste allemaal,

Naar aanleiding van het overleg van afgelopen maandag heb ik alvast wat eerste vragen verzameld die spelen bij VWS. Dit is een eerste inventarisatie, in verband met verlof van een aantal betrokken collega's.

We verwachten nu geen antwoorden op de vragen, maar willen jullie hiermee wel alvast een beeld geven welke vragen er spelen bij ons. In een later stadium praten we daar graag met jullie over door.

Het lijkt ons goed om tijdens het DO stil te staan bij het proces, de inhoud op hoofdlijnen en het vervolg.

Mochten er nog vragen zijn voorafgaand aan het DO, dan kunnen jullie met mij contact opnemen.

Met vriendelijke groeten,

A large rectangular area of the document is redacted with a solid grey color, obscuring the signature and any text that might have been present.

#### Disclaimer NZa

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht per abuis aan u is toegezonden, wordt u vriendelijk verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De NZa aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.