



Toezicht Sociaal Domein
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Toezicht Sociaal Domein Verantwoording 2023-2024

Voor mensen met problemen op meerdere leefgebieden is het nodig dat hulpverleners samenwerken. Toezicht Sociaal Domein (TSD) stimuleert deze samenwerking. In ons toezicht kijken we naar de samenwerking tussen zorg en jeugdhulp, onderwijs, veiligheid en werk en inkomen. TSD is het samenwerkingsverband van vier rijksinspecties: Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, Inspectie Justitie en Veiligheid, Inspectie van het Onderwijs en Nederlandse Arbeidsinspectie.



Utrecht, april 2025

Algemeen

In november 2020 presenteerden wij ons [Meerjarenprogramma \(MJP\) 2021-2024](#). De start van een nieuwe aanpak om het effect van het gezamenlijke toezicht verder te vergroten. De afgelopen twee jaar hebben we hier aan de hand van onze tweede [Werkagenda 2023-2024](#) verder uitvoering aan gegeven. In deze rapportage doen we verslag van onze toezichtactiviteiten en bereikte resultaten in 2023 en 2024. Enkele toezichtactiviteiten uit de eerste Werkagenda 2021-2022 staan hier genoemd omdat ze ook in 2023 en 2024 zijn afgerond.

Toezichtlijn 1: Verbreden

Om tot samenhangende zorg en ondersteuning voor de burger te komen is samenwerking van groot belang. We wilden samenwerking en integrale uitvoering op de agenda krijgen van alle betrokkenen. Daarom was het onze ambitie in toezichtlijn 1 dat zowel individuele inspecties als gemeenten – en uitvoeringsorganisaties – in hun eigen werk meer kijken naar samenwerking.

Multi-toezicht

Bij multi-toezicht doet één van de samenwerkende inspecties in haar eigen toezicht een onderzoek naar een domeinoverstijgend probleem rond een groep burgers die zorg en ondersteuning ontvangen. Deze inspectie doet het onderzoek samen met één of meer andere inspecties en TSD. Dit onderzoek kan gepland zijn, naar aanleiding van signalen uit het veld of een calamiteit. In het huidige MJP is multi-toezicht geen uitgangspunt meer.

Re-integratie na detentie

De Inspectie Justitie en Veiligheid (IJenV) heeft, samen met de Nederlandse Arbeidsinspectie en TSD, onderzoek gedaan naar hoe de samenwerking tussen Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), gemeenten en de reclassering verloopt bij re-integratie in de samenleving na detentie. De conclusie was dat organisaties die gedetineerden moeten helpen bij hun terugkeer in de maatschappij elkaar steeds beter weten te vinden. Intensievere samenwerking is echter nodig om te voorkomen dat gedetineerden na vrijlating geen onderdak of inkomen hebben en daardoor (opnieuw) in de problemen komen. In juni 2023 is hierover [gepubliceerd](#).

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2021-2022.

Suïcidepreventie

TSD, de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ), de Inspectie van het Onderwijs (IvO), de Arbeidsinspectie en de IJenV zijn medeondertekenaars van de Landelijke Agenda Suïcidepreventie 2021-2025. Met de ondertekening is de intentie uitgesproken om als toezichthouders de verantwoordelijkheid te nemen en samen te werken aan het voorkomen van suïcides in Nederland. Het toezicht bestond onder andere uit een verkenning van wat inspecties vanuit hun toezichthoudende rol kunnen betekenen op het onderwerp en uit werkbezoeken aan enkele lokale actienetwerken. Een [onderzoek](#) naar lokale actienetwerken is vanuit de IGJ opgestart in april 2024. TSD heeft hieraan deelgenomen. Uiteindelijk heeft het gezamenlijk verkennen van het onderwerp geleid tot meer aandacht binnen de inspecties voor dit onderwerp.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2021-2022.

Geweld in afhankelijkheidsrelaties

Veel hulpverlenende organisaties spelen een rol in het signaleren en stoppen van geweld in afhankelijkheidsrelaties (huiselijke kring). Daarom bundelden we de krachten van de IGJ, IJenV, IvO en TSD en organiseerden we in 2024 regiobijeenkomsten waar bijvoorbeeld Veilig Thuis, zorgpartijen en gemeenten aan tafel zaten. We keken in drie regio's naar verbeteringen in de samenwerking rond dit thema. De [resultaten in regio Hart van Brabant](#) hebben we inmiddels in een overleg met het Bestuurlijk Platform Huiselijk Geweld en Kindermishandeling teruggekoppeld. In Gelderland-Zuid hebben we een

triagewerkwijze tussen Veilig Thuis en de wijkteams bekeken. Dit toezichtonderzoek ronden we in de eerste helft van 2025 af. Het toezichtonderzoek Noord- en Midden-Limburg wordt ook voor de zomer van 2025 afgerond.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Statushouders in de opvang

In dit onderzoek is gekeken naar de taken van het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA) vanaf het moment dat asielzoekers een status krijgen. Daarbij is gekeken naar statushouders die langer dan de bestuurlijke afspraak van veertien weken in AZC's verblijven. De IJenV is, samen met TSD, nagegaan wat de praktische (on)mogelijkheden van het COA zijn bij de langdurige opvang en begeleiding van statushouders. We hebben daartoe gesprekken gevoerd met belanghebbende partijen. Ook spraken we vijf statushouders over hun ervaring met inburgering vanuit de asielopvang. We hebben een analyse gemaakt en de conclusies en aanbevelingen in een [brief](#) aan de minister van Asiel en Migratie gezet.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Calamiteitenonderzoek zorg en begeleiding aan Donny M.

Samen met de Wmo-toezichthouder heeft TSD onderzoek gedaan naar de zorg en ondersteuning aan Donny M. in de jaren voor de ontvoering, misbruik en moord op de 9-jarige Gino. Het [rapport](#) verscheen in juni 2023. In 2024 monitorde TSD het verbetertraject van de gemeente Sittard-Geleen en betrokken partijen in het straf-, zorg- en sociaal domein. Het traject is afgesloten met een bijeenkomst met de gemeente en een aantal van de betrokken partijen. De gemeente heeft met andere gemeenten in de regio [verbetermaatregelen](#) genomen op de drie onderwerpen in het rapport: patroonherkenning, regie en overdracht/nazorg. Ook is met de betrokken ministeries (Justitie en Veiligheid en Volksgezondheid, Welzijn en Sport) besproken hoe zij de overkoepelende aandachtspunten oppakken.

Werkdruk in het VO en MBO

De Arbeidsinspectie wilde graag kennis en informatie uitwisselen met de IvhO ten aanzien van onderzoeken naar werkdruk in het VO en MBO. De inspecties hebben gezamenlijk toezichtonderzoek op dit gebied gedaan. Zij zagen dat scholen zowel in het VO als in het MBO aandacht hebben voor de hoge werkdruk van docenten en maatregelen treffen, maar dat de effecten van de maatregelen (nog) niet zichtbaar zijn. De bevindingen zijn gedeeld met de ketenpartners.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Onderwijszorgarrangementen

Soms is het nodig dat jongeren een integraal aanbod van onderwijs en zorg ontvangen. Dit kan via zorg en ondersteuning die ervoor zorgt dat jongeren die eerst thuiszaten of slechts deels onderwijs volgden weer deelnemen aan onderwijs. De afgelopen jaren zien we op veel meer plekken dat onderwijs en zorg samenkomen. De inspecties willen met hun toezicht aansluiten bij deze praktijk en voorkomen dat het individuele toezicht remmend werkt op de samenwerking. TSD heeft er met de IvhO en de IGJ op ingezet dat inspecteurs van zowel de IvhO als de IGJ toegerust zijn om de samenwerking tussen onderwijs en zorg naar waarde te kunnen inschatten, hier het juiste gesprek over te voeren met bestuurders en kwalitatief te kunnen beoordelen.

Eén van de resultaten is de oplevering van een werkwijze voor alle inspecteurs die te maken kunnen krijgen met een integraal aanbod van onderwijs en zorg.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Van verhelpen naar voorkomen

Er is een groeiende roep om in te zetten op brede preventie. Daarbij gaat het ook om hulp vanuit de sociale basis, inclusief het eigen netwerk van de hulpvragers. Daarnaast hebben gemeenten de opdracht om de sociale samenhang in hun gemeente te bevorderen. De verwachting is dat het bevorderen van zelfredzaamheid en participatie enerzijds en ondersteuning van mensen anderzijds eraan bijdraagt dat zij minder snel een beroep doen op geïndiceerde hulpverlening. Samenwerking tussen formele en informele partijen is hierbij van belang.

In 2023 is TSD gestart met een toezichtonderzoek om te zien in hoeverre gemeenten en lokale partners erin slagen om passende ondersteuning te bieden aan volwassenen met een psychische kwetsbaarheid of psychische problemen. TSD heeft in vier gemeenten toezichtonderzoek gedaan. In drie gemeenten was het onderzoek op basis van het referentiekader (Schouwen-Duiveland, Deventer en Duiven).

In Oosterhout hebben we onderzocht of de rode draden die we tegenkwamen in de eerste drie onderzoeken ook in Oosterhout werden herkend. Daarbij is gesproken met lokale (in)formele netwerken en met de mensen die gebruik maken van deze zorg en ondersteuning. We hebben onze bevindingen en aanbevelingen in juli 2024 aan [Schouwen-Duiveland](#) teruggekoppeld. Gemeente [Duiven](#), [Oosterhout](#) en [Deventer](#) hebben deze in 2025 ontvangen.

We zien dat alle betrokken partijen ervan doordrongen zijn dat het nodig is de beweging naar de voorkant te maken. We maken ons echter zorgen over het vervolg omdat we zien dat de beweging vastloopt. Deze boodschap komt terug in de [overkoepelende publicatie](#) die in 2025 is verschenen. Dit toezichtonderzoek komt voort uit de *Werkagenda 2023-2024*.

Handreiking toezicht op samenwerking

TSD heeft in 2023 een handreiking [Stimulerend toezicht op samenwerking](#) opgesteld. Deze handreiking geeft inspecteurs handvatten om bestuurders te bevragen op de kwaliteit van hun samenwerking met andere partijen. De handreiking is bedoeld voor inspecteurs en Wmo-toezichthouders. Zij kunnen de handreiking in zijn geheel gebruiken of onderdelen ervan inpassen in bestaande toezichtinstrumenten.

Daarnaast is in 2024 de gespreksleidraad [Aandacht voor samenwerking](#) uitgebracht voor bestuurders, intern toezichthouders en medezeggenschap. In deze gespreksleidraad staan concrete handvatten om binnen de eigen organisatie en binnen de samenwerking het gesprek aan te gaan, om op die manier de samenwerking te verbeteren.

TSD heeft gemerkt dat het onderwerp leeft bij inspecteurs en blijft ook in de toekomst bezig met het verder ontwikkelen van toezicht op samenwerking. Dit gebeurt via het [EISON project](#) waarin vanuit de Universiteit Tilburg onderzoek wordt gedaan naar toezicht op samenwerking.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2021-2022.

Toezicht op mentale gezondheidsnetwerken

De IGJ heeft samen met TSD de samenwerking onderzocht bij twee preventieve mentale gezondheidsnetwerken voor jongeren (12-18 jaar) om de kwaliteit van de samenwerking binnen die zorgnetwerken te stimuleren en bevorderen. Het onderzoek richtte zich op het bestuurlijk niveau, dat wil zeggen op degenen die binnen de (zorg)organisatie de eindverantwoordelijkheid dragen in deze samenwerking. Denk daarbij aan bestuurders, managers en/of belangrijke sleutelfiguren van de verschillende organisaties in het zorgnetwerk. Bij beide netwerken zijn personen op bestuurlijk niveau geïnterviewd en hebben we een terugkoppelbijeenkomst georganiseerd, waarbij onze bevindingen zijn gepresenteerd. Het doel was om daarover met elkaar in gesprek te gaan. Eind oktober 2024 is over beide zorgnetwerken een [rapport](#) verschenen met de aanbevelingen voor een effectieve netwerksamenwerking met een goede uitkomst voor jongeren. Uit het toezicht blijkt onder andere dat het belangrijk is dat de netwerkpartners werken vanuit een gezamenlijke netwerkambitie (vertaald in concrete doelstellingen met een bijbehorende werkagenda). En dat ze die netwerkambitie vertalen naar de plannen van de eigen organisatie.

Dit toezichtonderzoek is op verzoek van de IGJ extra opgepakt buiten de Werkagenda om.

Toezichtlijn 2: verdiepen

In toezichtlijn 2 zijn we op zoek gegaan naar achterliggende verklaringen voor hardnekkige knelpunten in het sociaal domein, zoals gebrek aan continuïteit of regievoering. Onze ambitie was de toegang tot en de overgang of samenloop van zorg en ondersteuning te verbeteren. Dit willen we bereiken door onderzoek in en met de praktijk te doen.

Actieonderzoek

Keer op keer komen in het sociaal domein dezelfde knelpunten naar voren, onder andere dat de zelfredzaamheid van burgers wordt overschat, er te weinig met een integrale blik wordt gekeken en er een gebrek is aan continuïteit in de zorg en ondersteuning. Om meer beweging te creëren op deze knelpunten hebben we de afgelopen jaren voor een andere aanpak gekozen, namelijk actieonderzoek. Daarbij hebben we in en met de praktijk een probleem onderzocht en direct aangepakt. Deze methode bood de vier samenwerkende inspecties ook kansen om te leren en te experimenteren. Met de actieonderzoeken beoogden we bij te dragen aan het opbouwen van lerende netwerken van partijen die betrokken zijn bij de zorg en ondersteuning van groepen inwoners waar de hardnekkige knelpunten zich voordoen.

Het gebruik van actieonderzoek als methode hebben we in 2024 geëvalueerd. We hebben ervaren dat actieonderzoek kan helpen bij het doorbreken van hardnekkige knelpunten. De inwoner wordt gehoord en diens problemen worden centraal gesteld om zo zaken in beweging te krijgen. We hebben vanuit de theorie van responsief toezicht en actieonderzoek ervaren dat enkele elementen van actieonderzoek knellen bij het houden van toezicht, namelijk actieleren en participatie. Andere elementen (sensemaking en systeemdenken) kan een toezichthouder makkelijker gebruiken. We hebben daarom besloten in de toekomst deze vorm van onderzoek niet meer in het geheel toe te passen, maar de elementen sensemaking en systeemdenken waar mogelijk in onze werkwijze mee te nemen.

Samen de oorzaken van schulden aanpakken

Schulden komen zelden alleen. Mensen met problematische schulden hebben vaak ook problemen op andere leefgebieden. Denk aan psychische problemen, een verslaving, langdurige werkloosheid of (opvoed)problemen in het gezin. We zien dat een aantal hardnekkige knelpunten een duurzame oplossing in de weg staat. Zo komt het vaak voor dat de ondersteuning niet integraal is.

Dit actieonderzoek bestond uit drie deelonderzoeken.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2021-2022.

• *Deelonderzoek Samenwerking tussen huisartsen en schuldhulpverlening*

Doel was te stimuleren dat huisartsen bij patiënten met gezondheidsklachten die (mede) veroorzaakt worden door schulden, dit signaleren en bespreekbaar maken. En dat zij de patiënt vervolgens warm doorverwijzen naar de gemeentelijke schuldhulpverlening. Samen met betrokken veldpartijen hebben we uitgezocht welke belemmeringen er zijn en welke methoden en instrumenten eraan kunnen bijdragen dat die worden ondervangen. Daarnaast hebben we gezamenlijk bekeken hoe bevorderd kan worden dat geschikte methoden en instrumenten breder worden opgepakt door huisartsen en gemeenten en wat gedaan kan worden om dat te bevorderen. Onze bevindingen hebben onder andere geleid tot een webpagina voor regionale huisartsenorganisaties en gemeenten die praktische informatie geeft over hoe samenwerking in de praktijk vorm kan krijgen. Ook inspirerende voorbeelden uit de praktijk komen hier aan bod. Wij hebben de resultaten van het onderzoek met de ministeries van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) gedeeld. Eind 2024 hebben we samen met de ministeries een werkbezoek afgelegd aan een huisartsenpraktijk en gemeentelijke schuldhulpverlening.

- *Deelonderzoek Toegang tot samenhangende hulp in Rotterdam*
Het onderzoek is gestart in 2022 met als doel binnen de gemeente een lerend netwerk te creëren van betrokken organisaties die zich bezighouden met zorg en ondersteuning voor mensen met schulden en problemen op andere leefgebieden. Samen staan ze sterker om de kwaliteit te bewaken en de gemeente aan te spreken op het verbeteren van de kwaliteit van de hulp. TSD heeft partijen, inclusief de gemeente, bij elkaar gebracht om samen naar verbeteracties/oplossingen te zoeken. Dit is in 2024 in gang gezet. De vervolgstappen zijn aan de lokale partijen zelf. In oktober 2024 vond het afsluitende gesprek met de gemeente plaats. Gemeenteambtenaren gaven aan op meerdere punten verbeteringen te hebben bereikt op het gebied van toegang tot zorg en de samenhang van de hulp in Rotterdam. Eind 2024 heeft TSD het onderzoek [afgesloten](#).
- *Deelonderzoek Verbinding tussen gemeente en inwoners*
Doel van het onderzoek is eraan bij te dragen dat gemeenten inwoners tijdig en structureel betrekken bij het maken en uitvoeren van beleid. Dit toezicht is uitgevoerd in de gemeente Utrecht. Het uitgangspunt is dat de gemeenteambtenaar de wijk in gaat, bijvoorbeeld door mee te werken met een vrijwilligersorganisatie of partij die rondom inwoners staat. Dit om een netwerk op te bouwen waarmee je kunt samenwerken, zorgen en signalen van inwoners kan oppikken en beleid kan checken: sluit dat aan bij belevingswereld van inwoners?

Eén van de resultaten van dit toezichtonderzoek is dat in de Utrechtse wijk Kanaleneiland rondom de voedselbank een netwerk is opgebouwd wat ertoe heeft geleid dat de gemeente (beter) in contact met inwoners is gekomen en zij naar de juiste hulp werden doorverwezen. Gemeente Utrecht heeft onze input meegenomen in haar beleid (Samen de stad maken).

In 2024 heeft TSD een toolkit [Meedoen met inwoners](#) opgeleverd. Ook heeft de praktijkervaring van een medewerker van TSD geleid tot media-aandacht en publicaties. Zo heeft TSD meegewerkt aan podcasts en diverse workshops en presentaties gegeven. Daarmee is bewustwording gecreëerd over het belang van het betrekken van inwoners.

Passende hulp voor jongeren op weg naar zelfstandigheid

Jongeren die achttien jaar worden moeten vanaf dat moment veel zelf regelen. Een deel van de jongeren krijgt te maken met een overgang van de Jeugdwet naar andere wettelijke kaders. Deze overgang verloopt lang niet altijd vlekkeloos, met als gevolg dat ze (tijdelijk) geen hulp meer krijgen of niet de hulp krijgen die ze nodig hebben. Bovendien is nog niet vanzelfsprekend dat de betrokken hulpverleners onderling samenwerken. Hierdoor sluit de hulp niet altijd goed aan bij wat de jongeren nodig hebben. TSD heeft daarom in Enschede en Lelystad een [actieonderzoek](#) uitgevoerd samen met gemeenten, wijkteams, hulpverleners en jongeren zelf. Het onderzoek is in 2024 afgerond.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2021-2022.

Buiten- en uitsluiting: Meedoen met Taal

Onze samenleving vraagt (te) veel van mensen om volwaardig te kunnen participeren. Meer dan twee miljoen mensen beheersen onvoldoende lees- en schrijfvvaardigheden om deel te kunnen nemen. TSD wil organisaties stimuleren om de bewustwording van laaggeletterdheid te vergroten, screening te bevorderen zodat laaggeletterdheid vaker gesignaleerd wordt en bekendheid te geven aan handelingsperspectieven wanneer iemand laaggeletterd is. TSD heeft zich in dit [onderzoek](#) daarbij gericht op organisaties in het stelsel van werk en inkomen en binnen het sociaal domein.

In 2023 is begonnen met een vooronderzoek. In het voorjaar van 2024 is het toezicht in vijf gemeenten gestart. In elk van deze gemeenten hebben we met organisaties in het sociaal domein gesproken. Dit droeg sowieso al bij aan bewustwording en kennis over het onderwerp. We hebben ook met inwoners gesproken die moeite hebben met lezen en schrijven. Hiernaast is geïnventariseerd wat het UWV in zijn dienstverlening doet voor mensen die moeite hebben met lezen en schrijven. Tijdens het onderzoek hebben we gebruik gemaakt van een begeleidingsgroep waarin organisaties en ervaringsdeskundigen waren vertegenwoordigd.

We hebben in de vijf gemeenten reflectiebijeenkomsten georganiseerd waar betrokkenen met elkaar in gesprek gingen en verbeterdoelen vaststelden. Ook heeft TSD focusgroepen georganiseerd om bredere uitkomsten te bespreken en te toetsen. Het [eindrapport](#) met de resultaten en aanbevelingen is in maart 2025 verschenen, evenals de [rapporten per gemeente](#).

Duidelijk is dat meer aandacht nodig is voor gebruiksvriendelijkheid en begrijpelijke communicatie in essentiële voorzieningen om deel te nemen aan de maatschappij. Kennis en inzichten van inwoners worden hierbij nauwelijks gebruikt.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Toezichtlijn 3: reflecteren

Het sociaal domein is een complex geheel. Het is een optelsom van verschillende systemen. Denk aan zorg, onderwijs, veiligheid en werk en inkomen. In toezichtlijn 3 wilden we op bepaalde thema's informatie bij elkaar brengen en aanvullen met beelden van de individuele inspecties. Tenslotte wilden we onze impact (effect) vergroten en zo bijdragen aan het (beter) functioneren van het stelsel, waardoor burgers volwaardig en naar vermogen kunnen deelnemen aan de maatschappij.

Arbeidsmarktproblematiek

In oktober 2023 is besloten dit onderwerp niet in TSD-verband op te pakken, maar aan de individuele inspecties te laten of en hoe zij aandacht aan dit thema besteden.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Burgerbetrokkenheid bij toezicht

In 2023 hebben we ons gericht op het opzetten van een platform en lerend netwerk binnen de Rijksinspecties waar tenminste de inspecties die binnen TSD samenwerken, onderdeel van zijn. Daarbij hebben we de ambitie dat de systemen en processen binnen de inspecties zo in te richten dat waar mogelijk altijd wordt geredeneerd vanuit het perspectief van de burger; één van de speerpunten van TSD. Doel is dat burgers zich gehoord en serieus genomen voelen en de overheid de betrouwbaarheid vergroot. Om dat te bereiken heeft TSD samen met Bureau Inspectieraad (BIR) vijf inspiratiebijeenkomsten georganiseerd waarbij uiteindelijk tien inspecties zijn aangesloten. Vanaf september 2024 is het netwerk verankerd binnen BIR en sluit TSD aan bij bijeenkomsten als deelnemende partij. BIR en TSD verspreiden gezamenlijk de ambitie en het doel in de netwerkbijeenkomsten.

Dit toezichtonderzoek komt voort uit de Werkagenda 2023-2024.

Overige activiteiten

Gateway review

Eind 2022/begin 2023 hebben we een [Gateway review](#) uitgevoerd om te reflecteren op de werkwijze van TSD. Naar aanleiding van deze review hebben de vier inspecteurs-generaal eind 2023 keuzes gemaakt in de inhoudelijke focus van TSD (toezicht naar de werking van het stelsel in de lokale/regionale praktijk waarbij het perspectief van de burger centraal staat), de sturing, personeel en financiën. In 2024 hebben we gemaakte afspraken waar mogelijk per direct ingevoerd. In januari 2025 zijn de afspraken definitief in werking getreden. Zo is het stafbureau van TSD kleiner geworden. Ook is er een strakkere sturing op de duur van detacheringen en inbreng vanuit alle inspecties.

Meerjarenplan 2025-2028 en Werkagenda 2025-2026

Op 28 november 2024 hebben we ons nieuwe [Meerjarenplan 2025-2028](#) gelanceerd. Het fungeert als een kompas op basis waarvan TSD in de jaren 2025-2028 zijn toezicht inricht. In de nieuwe [Werkagenda 2025-2026](#) staan de onderwerpen waarop TSD zich de eerste jaren richt. We hebben diverse stakeholders betrokken bij de keuze voor de speerpunten.

Dit document is een uitgave van:

Toezicht Sociaal Domein

Stadsplateau 1 | 3521 AZ | Utrecht

Postbus 2518 | 6401 DA | Heerlen

T 088-120 5000

toezichtsociaaldomein.nl

April 2025