



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

TER BESLISSING

Aan

Minister

nota

Voortgang Ontwikkelplan Assetmanagement IenW (RWS-netwerken)

**Datum**

23 april 2025

**Onze referentie**

RWS-2024/39986

**Opgesteld door**

Rijkswaterstaat Bestuursstaf

**Beslistermijn**

24-4-2025

**Bijlage(n)**

2

## Aanleiding

December 2020 is de Tweede Kamer geïnformeerd over het Ontwikkelplan Assetmanagement. In lijn met de toezegging die in het begrotingsdebat november 2021 is gedaan, wordt met ingang van 2022 de Kamer jaarlijks geïnformeerd over de voortgang van het Ontwikkelplan. Met deze nota bied ik u de stukken aan. Deze zijn in de driehoek beleid, eigenaarsadvisering en RWS tot stand gekomen.

## Geadviseerd besluit

Akkoord met het verzenden van de voortgangsrapportage (VGR) met bijbehorende aanbestedingsbrief naar de Tweede Kamer.

## Kernpunten

- Met de aanbestedingsbrief en VGR informeren we de Kamer dat de verbeteracties uit het Ontwikkelplan in 2020 hun afronding naderen, maar op basis van beoordeling van externe deskundigen aanvullende acties benodigd zijn om certificering te bereiken. Daarmee is het eerder gecommuniceerde jaar van certificering – 2025 – niet haalbaar. Eind van het jaar wordt een herijkte planning richting certificeerbaarheid aan de Tweede Kamer aangeboden.
- In de aanbestedingsbrief schetsen we welke stappen we in 2025 en verder gaan zetten richting certificeerbaarheid. Het hoofddoel voor 2025 is de opzet van een Assetmanagement Systeem (AMS), dat als 'ruggengraat' zal dienen voor de nieuwe assetmanagementinstrumenten. Daarnaast kondigen we no-regret maatregelen aan die in tussentijd worden gerealiseerd (zie toelichting). De volledige actielijst voor 2025 wordt momenteel uitgewerkt in de Uitvoeringsagenda 2025 en zal vervolgens worden vertaald in concrete werkpakketten voor RWS en beleid.

## Krachtenveld

In het verantwoordingsonderzoek 2023 is de Algemene Rekenkamer, bij het onderzoek naar beperkingen op het hoofdwegennet, kritisch geweest op het tempo van de ontwikkelingen Assetmanagement. In reactie daarop heeft de Kamer gevraagd naar de verschillen in Assetmanagement tussen Rijkswaterstaat en

ProRail. De Kamer is 2 oktober middels kamerbrief IENW/BSK-2024/247626 geïnformeerd. Ook in een nieuwe Nota van Bevindingen van de Algemene Rekenkamer, die tijdens Verantwoordingsdag gepubliceerd zal worden, is men kritisch.

**Datum**

23 april 2025

**Onze referentie**

RWS-2024/39986

**Bijlage(n)**

2

**Aan**

Minister

De Voortgangsrapportage is opgesteld door het Programmateam Assetmanagement 2.0. Het is vervolgens in nauwe afstemming met de pDG en RWS verfijnd en aangepast. Het bestuur van RWS heeft de Voortgangsrapportage besproken en was akkoord met de lijn van de rapportage. De VGR is tevens in de werkgroep Driehoekszaken (Beleid, eigenaarsadvisering en RWS) besproken en vervolgens goedgekeurd in de Stuurgroep Driehoekszaken.

## **Toelichting**

### *Wat is Assetmanagement?*

De Nederlandse hoofdinfrastructuur (hoofdwegennet, -vaarwegennet en watersysteem) raakt op leeftijd, kent een steeds intensiever en zwaarder gebruik en heeft te maken met ontwikkelingen op het gebied van klimaat, duurzaamheid en ICT. De toenemende instandhoudingsopgave die hieruit voortkomt vraagt om structurele verbeteringen in het assetmanagement van RWS.

Op 21 november jl. zijn de Rapportages Staat van de Infrastructuur Rijkswaterstaat en ProRail aan de Kamer gepresenteerd.<sup>1</sup> De rapportage biedt inzicht in de technische staat van deze hoofdinfrastructuur (peildatum 1 januari 2024).

Het ministerie van IenW staat voor een grote uitdaging om Nederland veilig, leefbaar en bereikbaar te houden. Met de verschuiving van financiële middelen en personele capaciteit naar instandhouding, aanvullend op de extra vrijgemaakte middelen uit het coalitieakkoord van het kabinet Rutte IV, zet het ministerie de komende jaren met prioriteit in op het realiseren van een veilig, robuust en betrouwbaar hoofdwegennet, hoofdvaarwegennet en hoofdwatersysteem.

Om de toenemende instandhoudingsopgave aan te pakken, is het Ontwikkelplan Assetmanagement IenW opgesteld.<sup>2</sup> Dit plan is gericht op de verdere ontwikkeling van het assetmanagement om zo bij te dragen aan realistische en efficiënte keuzes in de instandhouding van de infrastructuur. Om deze keuzes goed te kunnen onderbouwen, is ervoor gekozen het assetmanagement door te ontwikkelen richting de internationale standaard voor assetmanagement ISO 55000. In het Ontwikkelplan is de ambitie opgenomen dat het assetmanagement eind 2025 op de hoofdinfrastructuur aan deze standaard zal voldoen.

Met de ISO standaard en de bevindingen uit de validatie instandhoudingsbehoefte PWC|REBEL<sup>3</sup> als leidraad, zijn verbeteracties opgesteld waarmee stapsgewijs wordt toegewerkt naar het realiseren van een beter assetmanagement.

### *Doel en aanpak*

Met oog op de grote opgave buiten willen we dat ons assetmanagement certificeerbaar is. Via een ontwikkelaanpak groeien we stapsgewijs toe naar onze ambitie.

---

<sup>1</sup> Staat van de Infrastructuur Rijkswaterstaat 2023 - Rapportage van Rijkswaterstaat

<sup>2</sup> Ontwikkelplan Assetmanagement IenW | 2020D53305

<sup>3</sup> Kamerstuk 35 300-A, nr. 94, bijlage «Analyse Instandhoudingskosten Rijksinfrastructuur, Deel: ProRail», PwC | Rebel, 11 juni 2020

Bij het bepalen van de stappen lag de focus op vier succes factoren: (1) het komen tot een eenduidig prioriteringskader om in de omvangrijke hoeveelheid werk het goede op het juiste moment te doen, (2) het doorvoeren van kaders voor uniformiteit in werken en vastleggen gegevens over de staat en het functioneren van de netwerken, (3) het op orde brengen en houden van die gegevens en (4) goede IV ter ondersteuning van het assetmanagement.

**Datum**

23 april 2025

**Onze referentie**

RWS-2024/39986

**Bijlage(n)**

2

**Aan**

Minister

Assetmanagement wordt steeds tastbaarder en we boeken concrete resultaten: op meer en meer delen van onze wegen, vaarwegen en watersystemen zullen we tot en met de Kamer beter in staat zijn om transparante en navolgbare keuzes te maken m.b.t. het in stand houden, gebruiken en verbeteren van deze netwerken.

#### *Stand van zaken*

Sinds de totstandkoming van het Ontwikkelplan Assetmanagement wordt gewerkt aan het verbeteren van de administraties en de aansturing van exploiteren, onderhouden en vernieuwen van onze infrastructuur. Dit is in lijn met de boodschap uit de Staat van de Infrastructuur.

De voortgang op het programma in 2023 is door externen beoordeeld en hierin is dit onderschreven.<sup>4</sup> Op de vier succesfactoren was de richting goed. Er zijn vele concrete (deel)resultaten behaald. Een externe review van 2024 maakt echter zichtbaar dat aanvullende maatregelen nodig zijn om certificeerbaar te zijn. Er is meer nodig dan enkel de verbeteracties uit het Ontwikkelplan uitvoeren om daadwerkelijk gecertificeerd te kunnen worden. Met het oog op certificering dient het assetmanagement meer vanuit samenhang doorontwikkeld te worden. Ook leerervaringen vanuit andere organisaties geven dit beeld: we doen de goede dingen, maar deze dragen nog onvoldoende bij aan certificeerbaarheid. Dit vereist een bijsturing van de koers. Het programma assetmanagement zal dan ook na 2025 doorlopen. Certificering is gegeven de opgaven op onze netwerken de ambitie, maar dat is voor eind 2025 niet haalbaar. Eind van het jaar zal een herijkte planning richting certificeerbaarheid aan de Tweede Kamer worden aangeboden.

#### *Voortgangsrapportage en acties in 2025*

De voortgangsrapportage geeft weer wat de voortgang op het Ontwikkelplan Assetmanagement is ten opzichte van de afspraken uit 2020 en geeft aan wat er nog te doen is.

In 2025 richten we ons enerzijds op de realisatie van een aantal concrete no-regret maatregelen ('deliverables'). Deze werkpakketten dragen bij aan de verbetering van het AM, maar dit is niet direct zichtbaar in een mogelijke volgende review op de ISO norm. Er is bewust gekozen voor het realiseren en implementeren van deze no-regret maatregelen, om voortgang te houden op de verbetering van het assetmanagement in plaats van alleen richten op het halen van de 'vinkjes' ten aanzien van de certificeerbaarheid. Vier hiervan, het inrichten van een kwaliteitsautoriteit, het Strategische Assetmanagement Plan (SAMP), Datagedreven tactisch Assetmanagement en Netwerkschakelplannen, worden in de Kamerbrief nader toegelicht en hiervan worden de acties voor 2025 in detail beschreven. De overige punten worden nader uitgewerkt in de Uitvoeringsagenda 2025 die in Q1 2025 wordt opgesteld.

---

<sup>4</sup> Kamerstuk 36 200-A, nr. 80 'Voortgang Ontwikkelplan Assetmanagement IenW (RWS-netwerken)' en bijlagen, 3 juli 2023

Anderzijds wordt gewerkt aan de doorontwikkeling van het Assetmanagement Systeem (AMS) waarbij, op basis van de normeisen, de aanbevelingen van de externe review en de IAM Anatomy, invulling gegeven wordt aan wat er nodig is voor het certificeerbare niveau, wat resulteert in concrete werkpakketten en planning voor 2026 en verder.

Bij beschouwing van de voortgangsrapportage wordt duidelijk dat de verbeteracties die in 2020 konden worden overzien, hun afronding naderen. De beoordeling door deskundigen en het leren van andere organisaties maken duidelijk dat voor certificeerbaarheid meer nodig is. De komende maanden worden de nieuwe inzichten omgezet tot een herijkte Uitvoeringsagenda 2025, waarin de koers wordt bijgesteld om het gewenste niveau te bereiken.

**Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.

**Bijlagen**

| Volgnummer | Naam                                      | Informatie                                              |
|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1          | Kamerbrief<br>Voortgangsrapportage AM 2.0 | Kamerbrief van Minister als onderlegger bij de VGR 2024 |
| 2          | Voortgangsrapportage 2024                 | Voortgang op het Ontwikkelplan AM 2.0                   |

**Datum**  
23 april 2025

**Onze referentie**  
RWS-2024/39986

**Bijlage(n)**  
2

**Aan**  
Minister