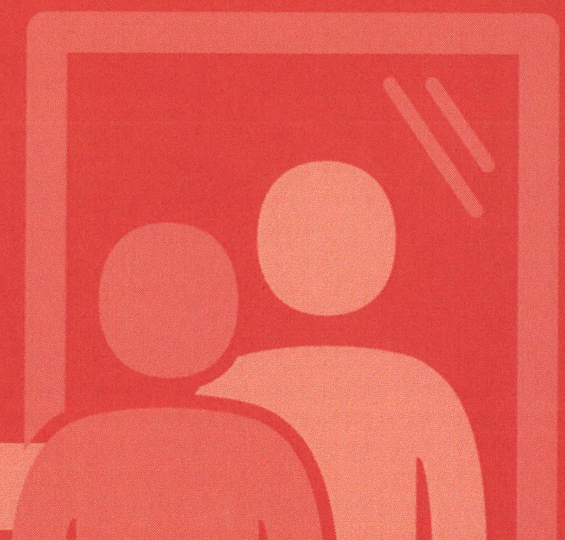
Ministerie van Defensie

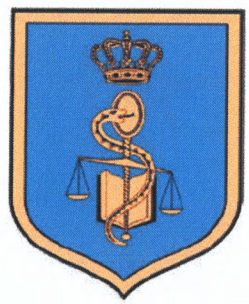
Jaarverslag 2024

Inspectie Militaire Gezondheidszorg

Samenwerking in de breedte



[redacted]



Voorwoord

Creëer ruimte voor samenwerking in de breedte
Voor u ligt het jaarverslag 2024 van de Inspectie Militaire Gezondheidszorg (IMG). Dit jaar stond in het teken van grote veranderingen, met een sterke focus op hoofdtaak 1. De gereedstelling vraagt om een stevige basis, maar ook om flexibiliteit en innovatie.

Vanuit ons toezicht zien we een toenemende druk op de zorg voor gezondheid en herkennen we terugkerende kwetsbaarheden. Defensie is niet in staat een volledig gesloten geneeskundige keten uit te brengen en de continuïteit en toegankelijkheid van eerstelijnszorg staat steeds meer onder druk. Ook ontbreekt de regie in initiatieven voor gezondheidsbescherming, is het voedselveiligheidssysteem niet op orde en is stralingsbescherming nog onvoldoende geborgd.

Eenheden en organisaties werken hard om tekortkomingen op te pakken en veranderingen te bewerkstelligen. We zien echter ook dat medewerkers soms vastlopen in het zoeken naar oplossingen. Het lukt niet altijd om urgentie aan te kaarten op het juiste niveau of het ontbreekt aan regie en samenwerking in de breedte om problemen aan te pakken. Problemen binnen Defensie worden vaak in de eigen zuil opgelost, maar juist dat kan belemmerend werken. Vaak moet eerst toestemming worden gevraagd binnen de eigen hiërarchische lijn. Dit remt creatieve en oplossingsgerichte initiatieven onnodig af.

Vanwege de complexiteit van de zorg voor gezondheid benadruk ik de noodzaak om samenwerking te versterken. Laten we ruimte voor samenwerking creëren, zowel binnen Defensie, nationaal als internationaal. Ook in 2025 draagt de IMG hier actief aan bij. Met samenwerking in de breedte kunnen we oplossingen vinden die echt werken en de operationele gereedheid en zorg voor gezondheid verbeteren.



Brigadegeneraal M.Y. (Manon) Molenaar
Inspecteur Militaire Gezondheidszorg

Colofon

Inspectie Militaire Gezondheidszorg

Adres
De Zwaluwenberg, gebouw 2
Utrechtseweg 225-D2
1213 TR Hilversum
088 9566322

Postadres
Postbus 155
1230 AD Loosdrecht MPC51R

Datum
Maart 2025

Vermelding vaststeller rubricering
De IMG

Geldig vanaf
10 maart 2025

Inhoud

1	**Over de IMG**	**6**
2	**Hoofdlijnen uit het toezicht**	**8**
2.1	Ontwikkelingen in het toezicht van de IMG	9
2.2	Reguliere gezondheidszorg	10
2.3	Operationele gezondheidszorg	11
2.4	Gezondheidsbescherming	12
2.5	Voedselveiligheid	13
2.6	Nucleaire veiligheid en stralingsbescherming	14
3	**Meldingen**	**16**
4	**Bijlagen**	**18**
A	Afkortingen	19
B	Impressie toezichtactiviteiten	21
C	Gerubriceerd	23

1 Over de IMG



De IMG is binnen Defensie de onafhankelijke toezichthouder op het gebied van zorg voor gezondheid en adviseert rechtstreeks gevraagd en ongevraagd de minister van Defensie. De IMG is een Bijzondere Organisatie Eenheid (BOE) onder de secretaris-generaal (SG) van Defensie en staat onder leiding van de Inspecteur Militaire Gezondheidszorg.

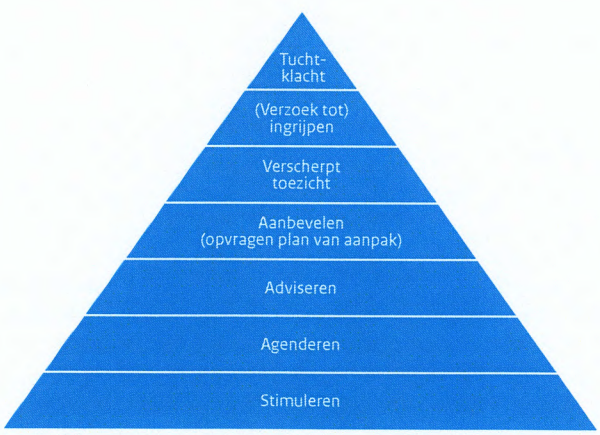
De IMG houdt toezicht op vijf domeinen:

1. Reguliere militaire gezondheidszorg;
2. Operationele militaire gezondheidszorg;
3. Gezondheidsbescherming;
4. Voedselveiligheid;
5. Nucleaire veiligheid en stralingsbescherming.

Het toezicht van de IMG op zorg voor gezondheid is niet alleen gericht op mensen, maar ook op dieren. De IMG integreert het toezicht op dierenwelzijn in de domeinen.

Onze missie

De IMG draagt bij aan de inzetbaarheid van militairen door de zorg voor gezondheid van defensiepersoneel te bewaken, beschermen, behouden en bevorderen.



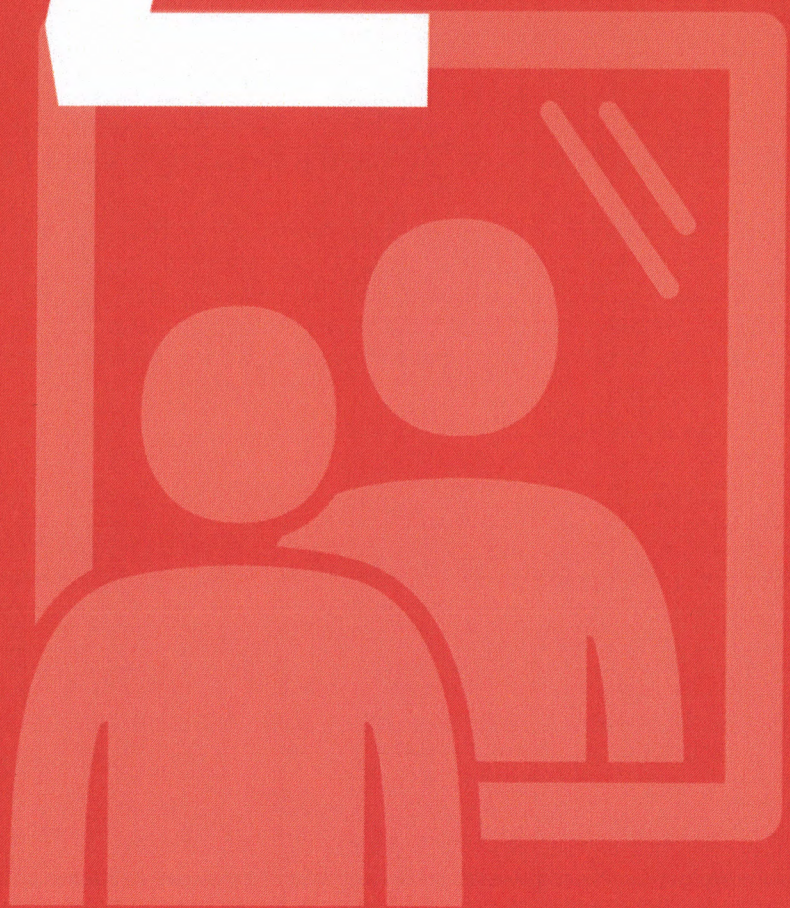
Figuur 1: De interventiepiramide van de IMG

In 2022 veranderde de IMG haar wijze van toezicht ingrijpend om de effectiviteit ervan te vergroten. De focus van het toezicht is verschoven van toezicht op 'naleving van wet- en regelgeving' naar 'reflectief enresponsief toezicht', waarbij leren en verbeteren centraal staan. De inspectie beschikt over een breed palet aan interventiemogelijkheden: van stimuleren en adviseren tot handhaving.

In samenwerking met de andere interne toezichthouders van Defensie voert de IMG haar toezicht uit. Naast de IMG zijn dit de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA), de Inspectie Veiligheid Defensie (IVD), het Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen (KMCGS), de Beveiligingsautoriteit (BA) en de Functionaris Gegevensbescherming (FG). Deze toezichthouders zijn verenigd in het Toezichtberaad (TB). De Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht (IGK) is formeel geen toezichthouder, maar neemt, samen met een vertegenwoordiger van het Bureau Secretaris-Generaal, als toehoorder deel aan het TB. Het TB heeft als doel de samenhang en kwaliteit van het interne toezicht te versterken en de positie van de toezichthouders te verbeteren. Het voorzitterschap van het TB rouleert jaarlijks tussen de IMG, MLA en IVD. Op dit moment ligt het bij de IMG. Sinds 2022 ondersteunt het Bureau Toezicht Defensie (BTD) het beraad bij de uitvoering van hun taken en in hun missie het toezicht door te ontwikkelen.

Tot slot werkt de inspectie ook samen met externe toezichthouders zoals de Inspectie Gezondheidzorg en Jeugd (IGJ), de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA), de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) en de Nederlandse Arbeidsinspectie (NLA). Waar deze inspecties zich richten op Nederlands grondgebied, houdt de IMG toezicht in zowel binnen- als buitenland.

2 Hoofdlijnen uit het toezicht



2.1 Ontwikkelingen in het toezicht van de IMG

Investeren in bekendheid, zichtbaarheid en vertrouwen

De IMG investeerde in 2024 in bekendheid, zichtbaarheid en vertrouwen. Zo organiseerden wij verschillende sessies om in verbinding te komen met de organisatie en vierden wij ons 35-jarig bestaan met medewerkers die werkzaam zijn binnen de verschillende toezichtdomeinen. De IMG legde werkbezoeken af aan eenheden en oefeningen, en ging periodiek in gesprek met interne en externe *stakeholders*. Zij sprak over het belang van toezicht, de voorbereiding op hoofdtaak 1 met de personeels- en systeemuitdagingen, en de driehoek beleid-uitvoering-toezicht. Een impressie van de werkbezoeken en activiteiten van de IMG in 2024 staat in bijlage B.

Werken aan kennis, interne processen en personeel

Het afgelopen jaar vulde de IMG bijna alle personele functies. Inspecteurs volgden opleidingen bij externe toezichthouders, de inspectieraad en de Erasmus Universiteit Rotterdam, en namen deel aan de interne leergang toezicht van Defensie om hun kennis over toezicht te vergroten. De IMG investeerde in hun informatiemanagementsysteem en intranetpagina en bouwde verder aan een kwaliteitsmanagementsysteem (KMS).

Voorbereiden op toezicht in hoofdtaak 1

Als toezichthouder bewegen wij mee met de ontwikkelingen rond hoofdtaak 1 en zetten wij in op effectief toezicht waarbij 'leren en verbeteren' centraal staat. De IMG maakte een strategische analyse van toezicht in hoofdtaak 1 en besteedde extra aandacht aan:

- toezicht aan de voorkant;
- kort-cyclisch toezicht;
- toezicht op de uitvoering van (bewust) risicomanagement en het voorkomen van *normalisation* of *deviance*;
- ruimte geven waar het kan en bewaken van de ondergrens.

Samenwerking met interne en externe toezichthouders

Samen werken de interne toezichthouders aan hun professionaliteit en voorbereiding op toezicht in hoofdtaak 1. Het afgelopen jaar voerden de interne toezichthouders steeds meer gezamenlijk bezoeken, inspecties en onderzoeken uit. Het versterken van de samenwerking met de externe toezichthouders was een speerpunt in 2024. De IMG actualiseerde de samenwerkingsafspraken en verantwoordelijkheidsverdeling met de externe inspecties om de civiel-militaire samenwerking te versterken.

2.2 Reguliere gezondheidszorg

Nederland kent in vrijwel alle sectoren arbeidsmarktkrapte en de zorgsector is daarin geen uitzondering. Ook Defensie kent een tekort aan gekwalificeerd zorgpersoneel en een groeiende zorgvraag. De continuïteit, kwaliteit en toegankelijkheid van zorg staat daardoor steeds meer onder druk. De IMG benadrukt het belang van samenwerking in de breedte om de Militaire Gezondheidszorg (MGZ) toekomstbestendig te maken, ook in het kader van hoofdtaak 1.

Systeemtoezicht Eerstelijns Gezondheidszorg Bedrijf

De IMG rondde in 2024 het focusonderzoek af naar de bereikbaarheid en beschikbaarheid van gezondheidscentra binnen het Eerstelijns Gezondheidsbedrijf (EGB). Het rapport 'Van kwetsbaar naar stabiel: naar toekomstbestendige eerstelijnszorg' bood zij aan de Commandant der Strijdkrachten (CDS) en Commandant-EGB (C-EGB) in augustus 2024 aan. De verandering die nodig is om de eerstelijnszorg toekomstbestendig te maken, is niet door het EGB alleen te realiseren, maar vraagt om een brede samenwerking binnen Defensie. Om effect te bereiken organiseerde de IMG samen met de Directie Aansturing Operationele Gereedheid (DAOG) in november 2024 een omdenksessie 'Bereikbaarheid en beschikbaarheid EGB: naar toekomstbestendige eerstelijnszorg'. Deelnemers van organisaties binnen Defensie en vertegenwoordigers van de Landelijke Huisartsenvereniging (LHV) en de IGJ formuleerden creatieve, vernieuwende en toekomstbestendige oplossingen. Deze bood de IMG in december 2024 aan de DAOG en de Directie Militair Geneeskundige Dienst in oprichting (DMGD i.o.) aan. DAOG en DMGD i.o. richten een programma op om de oplossingen uit te werken. De IMG volgt in 2025 actief de uitwerking van dit programma en de voortgang van de aanbevelingen specifiek voor het EGB.

Systeemtoezicht Defensie Tandheelkundige Dienst

Het systeemtoezicht Defensie Tandheelkundige Dienst (DTD) maakte in 2024 een doorstart vanwege personele wisselingen bij staf DTD en binnen de IMG. In de analysefase bepaalde de IMG een aantal aandachtspunten:

- werknemerstevredenheid en werksfeer;
- bereikbaarheid en beschikbaarheid;
- meldingen en het leren van incidenten;
- ketenafhankelijkheid.

Om de aandachtspunten binnen de DTD in kaart te brengen legde de IMG werkbezoeken af bij een aantal tandheelkundige centra en de Mobiele Tandheelkundige Praktijk (MTP). De IMG analyseert in 2025 de opgehaalde informatie en bepaalt of vervolgstappen nodig zijn.

Medische technologie

Medische technologie is een veld dat sterk in ontwikkeling is. Dit brengt de nodige uitdagingen met zich mee. Enerzijds gaan deze uitdagingen over de veilige toepassing van medische technologie door zorgverleners, anderzijds over productveiligheid en de beschikbaarheid van medische hulpmiddelen. We zien dat er binnen Defensie soms vraag is naar medisch hulpmiddelen die (nog) niet op de Europese markt verkrijgbaar zijn, maar die wel essentieel zijn binnen de operationele gezondheidszorg. De IMG stimuleert het gebruik van veilige medische hulpmiddelen. In 2024 was de IMG daarom betrokken bij casuïstiek rond (tijdelijke) ontheffing van Europese wetgeving waar geen gecertificeerd alternatief beschikbaar is. Daarnaast sprak de IMG in 2024 met verschillende *stakeholders* over de impact van hoofdtaak 1 op de beschikbaarheid van medische hulpmiddelen, met als doel mogelijke tekorten tijdig te kunnen signaleren.

Omgaan met medische gegevens

In 2023 ontving de IMG meerdere meldingen en signalen over het gebruik van medische gegevens in een adviesrapportage van de Koninklijke Marechaussee (KMar). De IMG startte een onderzoek en publiceerde in 2024 het rapport met aanbevelingen aan de KMar en de defensieorganisatie. Naar aanleiding van dit rapport organiseerde het netwerk van kwaliteitsfunctionarissen samen met het netwerk van klachtenfunctionarissen binnen de MGZ de kennissessie 'Omgaan met medische gegevens' waar de IMG aan bijdroeg. De organisatie pakt de aanbevelingen op en investeert in kennis over medische gegevens. De IMG blijft toezien op het correct omgaan met medische gegevens.



2.3 Operationele gezondheidszorg

Dit gedeelte van het jaarverslag is gerubriceerd en vindt u in Bijlage C.

2.4 Gezondheidsbescherming

Defensie kent veel initiatieven voor gezondheidsbescherming en heeft als werkgever de verantwoordelijkheid om te borgen dat deze initiatieven niet schadelijk zijn voor de gezondheid. De IMG ziet dat het ontbreekt aan eenduidige visie en beleid, en dat hierdoor risico's ontstaan in de zorg voor gezondheid van defensiepersoneel.

Onderzoek naar BaseQamp

Op grond van diverse signalen verrichtten de IMG en de IVD onderzoeken naar het initiatief BaseQamp. De IMG onderzocht de borging van de zorg voor gezondheid in dit programma. Ondanks positieve ervaringen concludeerde de IMG in mei 2024 in het rapport 'Vertrouwen op de zorg voor gezondheid' dat de borging van de zorg voor gezondheid onvoldoende was. Op het rapport volgde in juli 2024 de nota 'Beleidsreactie CDS programma BaseQamp' met duidelijke randvoorwaarden voor het borgen van de zorg voor gezondheid bij nieuwe initiatieven.

Structurele gezondheidsmonitoring

In 2024 verschenen de eerste resultaten van de structurele gezondheidsmonitoring (SGM) waar het Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid (CEAG) medio 2021 mee startte. Met de SGM krijgt Defensie inzicht in de gezondheid van militairen, met als doel gezondheid te bevorderen en de zorg waar mogelijk te verbeteren. De focus op hoofdtaak 1 onderstreept het belang voor SGM. In 2024 gingen de IMG en het CEAG periodiek in gesprek over de bevindingen uit de SGM.

Leefstijlcoaching

De IMG ontving signalen over onduidelijkheden en zorgen over leefstijlcoaching binnen Defensie. De IMG schreef een Plan van Aanpak (PvA) en volgt op welke wijze Defensie de zorg voor gezondheid van defensiepersoneel borgt bij het aanbieden van leefstijlcoaching. In 2024 lagen de ontwikkelingen rond een defensiebrede pool leefstijlcoaches stil, maar Defensie bleef haar medewerkers leefstijlcoaching aanbieden. De IMG wijst op de noodzaak van voldoen aan de randvoorwaarden uit bovengenoemde nota van de CDS bij het aanbieden van leefstijlcoaching en zij volgt de vervolgstappen op de voet.

Dierenwelzijn

Defensie zet dieren in ter ondersteuning van operationele taken, zoals *Military Working Dogs* en *Military Working Horses*. Ook trainingen voor operationele inzet, zoals *Life tissue Training* en Slachten Levende Have raken het onderwerp dierenwelzijn. Ontwikkelingen binnen Defensie, zoals de opgerichte stuurgroep Dieren, laten zien dat dierenwelzijn een prominentere plek inneemt. In 2024 sloot de IMG aan bij verschillende werkgroepen rond dierenwelzijn. De IMG inventariseert in 2025 hoe zij haar rol kan versterken in het borgen van de zorg voor welzijn van de dieren.



2.5 Voedselveiligheid

Het ontbreekt Defensie nog steeds aan een breed uitgerold voedselveiligheidssysteem (FSMS) en aan de personele capaciteit om hier invulling aan te geven. Daarnaast heerst er onduidelijkheid over taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden in de voedselveiligheidsketen. Defensie streeft ernaar de verantwoordelijkheid voor voedselveiligheid binnen het medische domein te beleggen. De IMG legt de focus op het stimuleren van de organisatie om het voedselveiligheidssysteem op orde te krijgen. Totdat dit systeem klaar is, houdt de IMG risicogestuurd toezicht en gebruikt waar mogelijk een systeemgerichte aanpak. Brede bewustwording van voedselveiligheid als essentiële factor voor de inzetbaarheid van militairen en het belang van het melden van voedingsincidenten en –voorvallen zijn noodzakelijk om de voedselveiligheid binnen Defensie te borgen.

Kennismaking en inventarisatie

In 2024 voerde de IMG een kennismaking en inventarisatie uit op het domein voedselveiligheid om haar focus te bepalen en bij te dragen aan een groter draagvlak voor voedselveiligheid binnen Defensie. De IMG sprak met leden van de Regiegroep Voedselveiligheid (RVV) en met de stafartsen van de Operationele Commando's (OPCO's). Hieruit kwam naar voren dat er vooral binnen de operationele voedselveiligheid nog grote stappen gezet moeten worden.

Voedselveiligheidsbeleid

Defensie herziet het beleidsvoorstel voor voedselveiligheid. De IMG ziet een spoedige goedkeuring en brede implementatie van het vernieuwde beleidsvoorstel als noodzakelijke stap om de voedselveiligheid binnen Defensie naar een hoger niveau te tillen. Daarnaast moet Defensie de capaciteit op voedselveiligheid vergroten om samenwerking in de breedte mogelijk te maken. De IMG volgt en stimuleert actief de ontwikkelingen rondom het beleidsvoorstel.

Enhanced Forward Presence Litouwen

De IMG ontving diverse signalen over de voeding van Nederlandse militairen tijdens de eFP in Litouwen. In augustus 2024 bezocht de IMG de eFP om inzicht te krijgen in de borging van voedselveiligheid tijdens internationale samenwerking. Naar aanleiding van haar bevindingen wees de IMG de *Senior National Representative* (SNR) op de noodzaak van een multinational aanspreekpunt of overlegstructuur en joint samenwerking voor voedselveiligheid.

Senegal

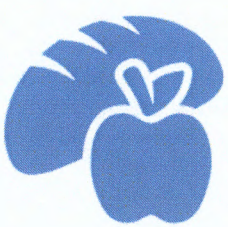
Dit gedeelte van het jaarverslag is gerubriceerd en vindt u in Bijlage C.

Niet-Paresto-locaties

De IMG startte in 2024 met een inventarisatie van de voedselveiligheid op eet- en drinklocaties van Defensie in Nederland die niet onder het beheer van Paresto vallen. Specifiek gaat het om locaties waar onduidelijkheid bestaat over taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden rond voedselveiligheid. De IMG bezocht enkele niet-Paresto-locaties om na te gaan op welke wijze Defensie de voedselveiligheid hier borgt. Deze bezoeken lopen door in 2025.

Samenwerking Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit

De IMG intensiveerde in 2024 de samenwerking met de NVWA. Naast periodiek en operationeel overleg, vonden er gezamenlijke bezoeken aan defensieonderdelen plaats. Zo brachten de IMG en de NVWA een gezamenlijk bezoek aan de mobiele veldkeuken in Doorn en het Bureau Maritieme Operationele Catering (BMOC). Ook sloot de IMG aan bij een inkoopaudit en bij verschillende kantooronderzoeken van de NVWA.



2.6 Nucleaire veiligheid en stralingsbescherming

De IMG ziet dat op het gebied van nucleaire veiligheid en stralingsbescherming de basis niet op orde is. Zo is er onvoldoende borging van wet- en regelgeving en is de kennis ontoereikend. De IMG houdt toezicht op ioniserende straling uitzendende bronnen en toestellen die vallen onder het Vrijstellingsbesluit defensie Kernenergiewet (VdK). Voor deze bronnen geldt een rubricering, waardoor niet alle informatie in het jaarverslag staat. Overige ioniserende straling uitzendende bronnen en toestellen vallen onder de complexvergunning Defensie en onder toezicht van de ANVS. De IMG werkt waar nodig samen met de ANVS.

Kennismakingsgesprekken

In 2024 bezocht de IMG verschillende locaties om een helder beeld te krijgen van de werkzaamheden die worden uitgevoerd met alle bronnen en toestellen binnen Defensie. Daarnaast focuste de IMG zich tijdens de gesprekken op knelpunten op het gebied van nucleaire veiligheid en stralingsbescherming om zo haar toezicht verder vorm te geven.

Nulmetingen stralingsbescherming

De IMG voerde in 2024 nulmetingen uit om de organisatie te stimuleren de inrichting van de stralingsbescherming te verbeteren en een veilige werkomgeving voor defensiemedewerkers te creëren. Het PvA 'Nulmetingen Stralingsbescherming' beschrijft de werkwijze van de IMG. De nulmetingen lopen door in 2025.

MP35-311 stralingszorgsysteem Defensie

Defensie richtte zich in 2024 op een nieuwe versie van de MP35-311. Dit document bevat interne regelgeving op het gebied van nucleaire veiligheid en stralingsbescherming. In de vorige versie stond oude wetgeving en toen had Defensie nog geen complexvergunning. Voordat Defensie deze nieuwe versie implementeert, moet de afdeling Juridische Zaken dit document goedkeuren. De IMG volgt de voortgang hiervan.

Adviescommissie Stralingshygiëne Defensie

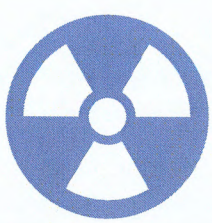
De IMG maakt deel uit van de Adviescommissie Stralingshygiëne Defensie (ACSD). De minister van Defensie is belast met bijzondere verantwoordelijkheden op het gebied van ioniserende- en niet-ioniserende straling. De ACSD brengt adviezen uit aan de directeur CEAG (D-CEAG), de IMG en het hoofd van de Stralingsbeschermingseenheid (SBE). De ACSD maakte eind 2024 een begin met de herziening van de instellingsbeschikking.

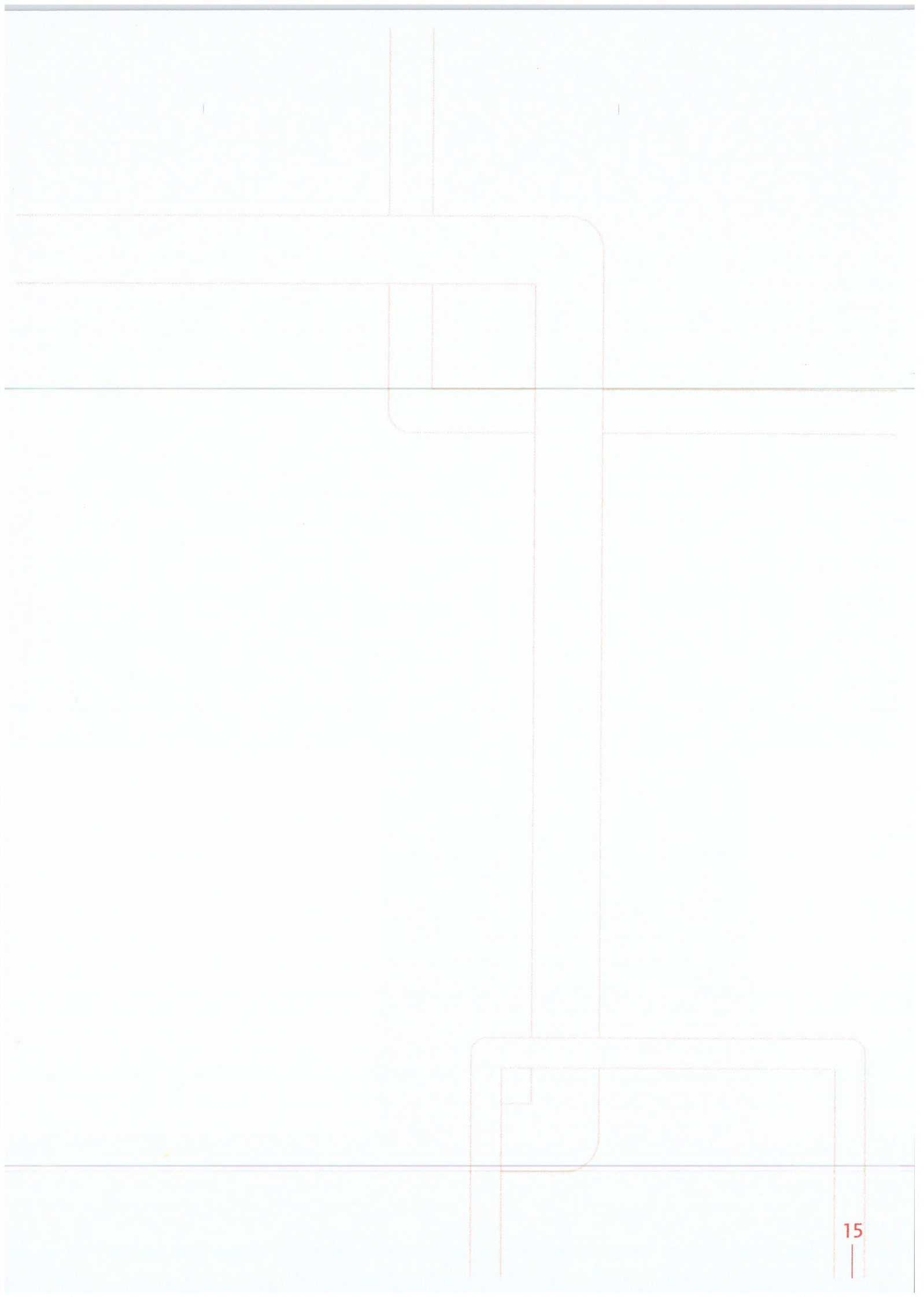
Samenwerkingsovereenkomst Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming

De IMG en ANVS herzagen in 2024 hun samenwerkingsafspraken. Aan de nieuwe samenwerkingsafspraken zijn ook de afspraken toegevoegd uit het addendum onder de samenwerkingsovereenkomst stralingsbescherming 2017. De IMG en ANVS ondertekenen in 2025 de vernieuwde samenwerkafspraken.

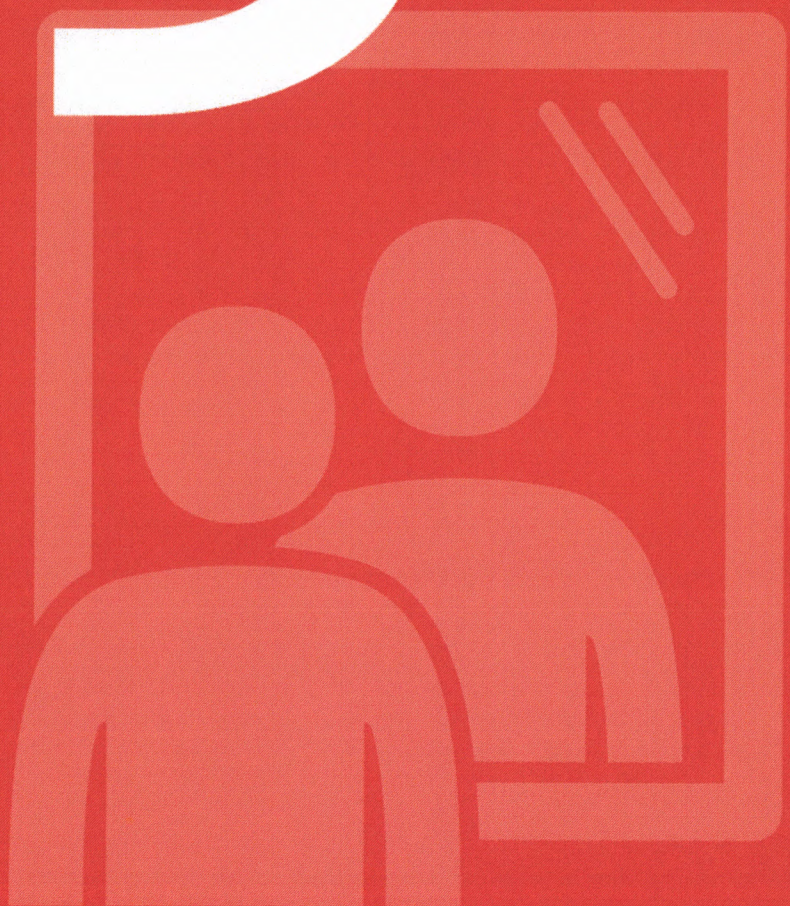
Samenwerking Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen

De samenwerking tussen de IMG en het KMCGS intensiveerde in 2024 op het gebied van het transport van klasse 7 radioactieve stoffen. Door bezoeken van de IMG en het KMCGS aan locaties te combineren verminderde de toezichtlast voor de eenheden. De uitwisseling van kennis en expertise droeg bij aan de verdere professionalisering van intern toezicht binnen dit domein.





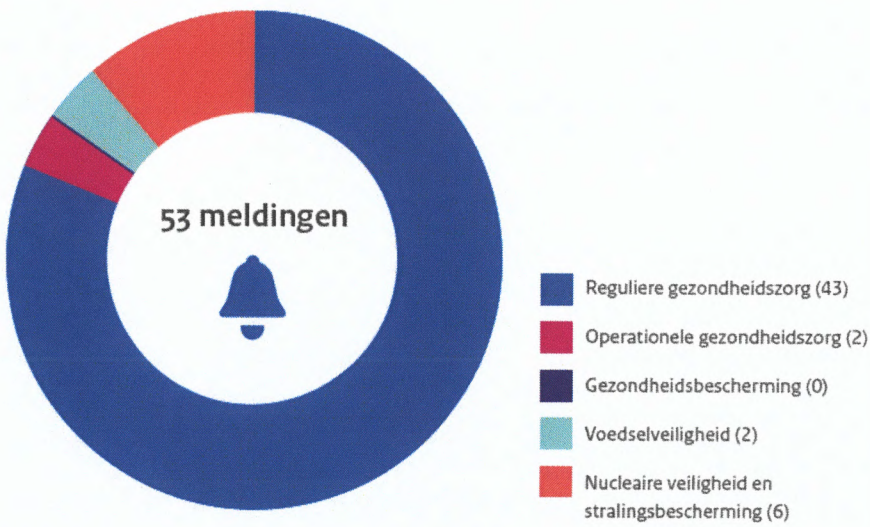
3 Meldingen



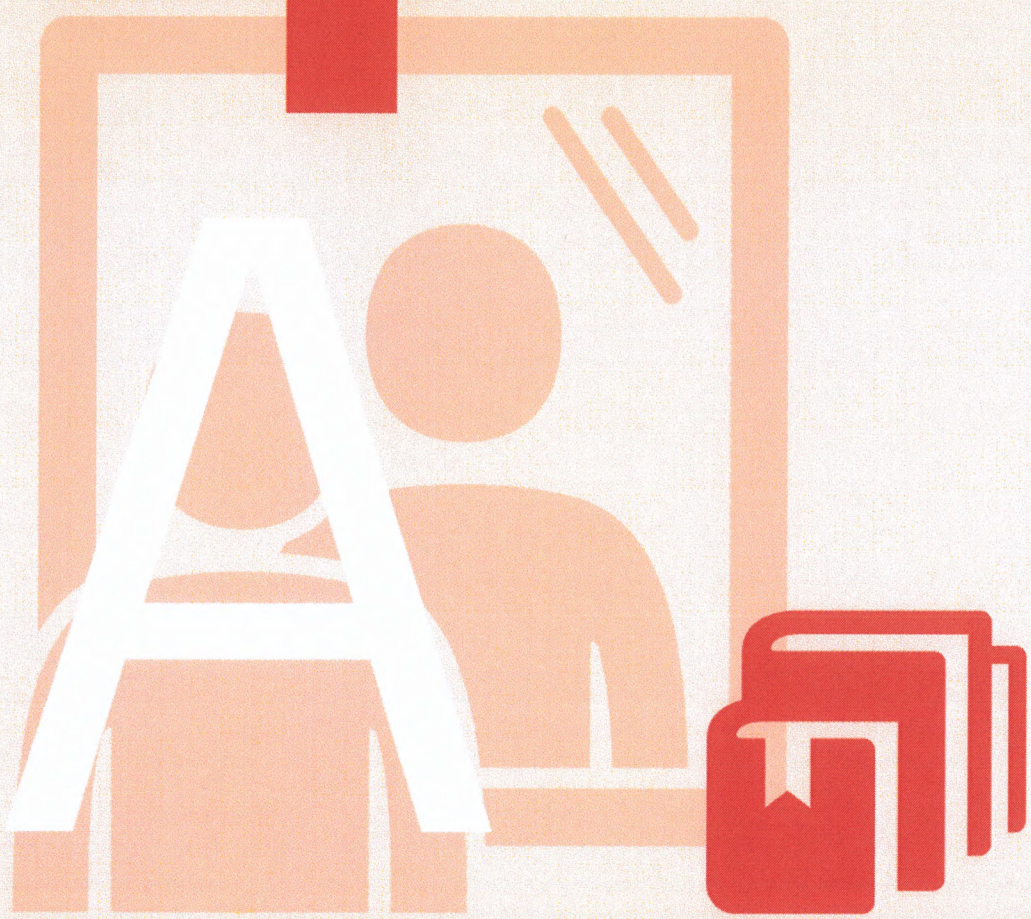
De IMG ontving in 2024 53 meldingen over de MGZ, voedselveiligheid, dierenwelzijn en nucleaire veiligheid en stralingsbescherming. Incidenteel pakte de IMG een melding op uit het registratiesysteem *PeopleSoft* Melding Voorvallen (PSMV).

De meldingen vielen grotendeels binnen de reguliere gezondheidszorg, waarvan 34 binnen de eerstelijnszorg. Drie meldingen gingen over of kwamen van de Militaire Geestelijke Gezondheidszorg (MGGZ). Hierbij betrof het tweemaal een overlegsituatie waarbij de IMG verder onderzoek niet noodzakelijk achtte. Twee meldingen gingen over voedselveiligheid. Op het gebied van nucleaire veiligheid en stralingsbescherming ontving de IMG zes meldingen. De overige meldingen gingen over uiteenlopende onderwerpen, inclusief individuele casuïstiek. Daarnaast kreeg de IMG twee meldingen binnen over een calamiteit en een melding over geweld in een zorgrelatie. Deze zijn verplicht gemeld bij de IGJ en de zorgbedrijven startten zelf een onderzoek. De IMG beoordeelde deze onderzoeken.

Naast meldingen ontvangt de IMG ook signalen uit de verschillende domeinen, deze zijn niet opgenomen in onderstaande figuur.

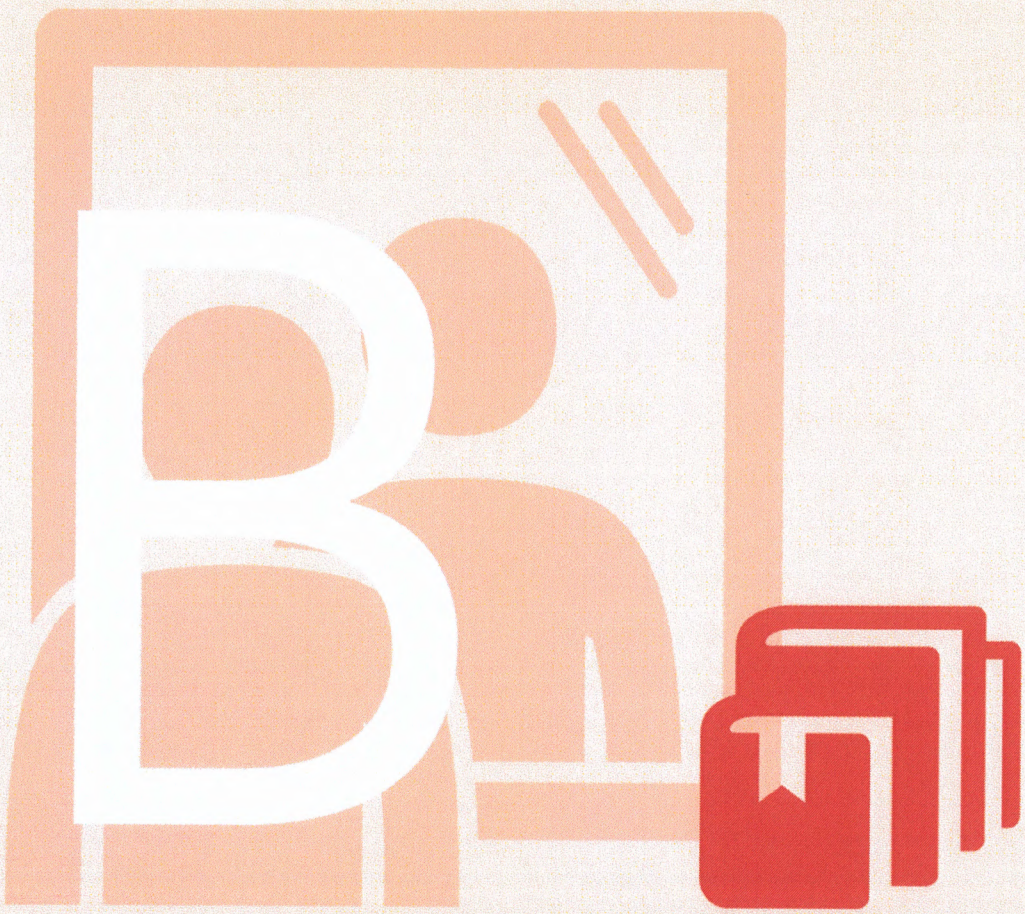


4 Bijlagen

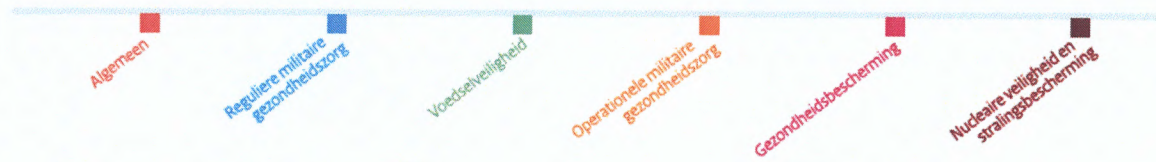


Afkortingen

11GNK	11 Geneeskundige Compagnie
ANVS	Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming
ACSD	Adviescommissie Stralingshygiëne Defensie
BA	Beveiligingsautoriteit
BMOC	Bureau Maritieme Operationele Catering
BOE	Bijzondere Organisatie Eenheid
BTD	Bureau Toezicht Defensie
CDS	Commandant der Strijdkrachten
CEAG	Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
CLAS	Commando Landstrijdkrachten
CEAG	Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
CLSK	Commando Luchtstrijdkrachten
CZSK	Commando Zeestrijdkrachten
DAOG	Directie Aansturing Operationele Gereedheid
DGO	Defensie Gezondheidszorg Organisatie
DMGD i.o.	Directie Militair Geneeskundige Dienst in oprichting
DTD	Defensie Tandheelkundige Dienst
eFP	*Enhanced Forward Presence*
EGB	Eerstelijns Gezondheidszorg Bedrijf
FG	Functionaris Gegevensbescherming
FSMS	*Food Safety Management System*
HDP	Hoofd Directie Personeel
IGJ	Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
IGK	Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht
IMG	Inspectie Militaire Gezondheidszorg
IVD	Inspectie Veiligheid Defensie
KMar	Koninklijke Marechaussee
KMCGS	Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen
KMS	Kwaliteitsmanagementsysteem
LHV	Landelijke Huisartsvereniging
MGZ	Militaire Gezondheidszorg
MGGZ	Militaire Geestelijke Gezondheidszorg
MLA	Militaire Luchtvaart Autoriteit
MTP	Mobiele Tandheelkundige Praktijk
NATO	*North Atlantic Treaty Organization*
NFM	NATO *Force Model*
NLA	Nederlandse Arbeidsinspectie
NVWA	Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit
OPCO's	Operationele Commando's
PSMV	*PeopleSoft* Melding Voorvallen
PvA	Plan van Aanpak
RVV	Regiegroep Voedselveiligheid
SBE	Stralingsbeschermingseenheid
SG	Secretaris-generaal
SGM	Structurele Gezondheidsmonitoring
SNR	*Senior National Representative*
TB	Toezichtberaad
VdK	Vrijstellingsbesluit defensie Kernenergiewet
ZAU's	Ziekenauto's



Impressie toezichtactiviteiten



januari
- Directie Publieke gezondheid VWS
- Koninklijk Tehuis voor Oud-Militairen en Museum Bronbeek
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
- Toezichtdag Defensie

februari
- Dierenwelzijn en -gezondheid Defensie
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / medische technologie
- Staf Defensie Tandheelkundige Dienst
- VBHKAZ Doorn/mobiele veldkeukens samen met NVWA
- Bezoek ZPRV en RDAM Geneeskundige en Personele Zorg
- 43 Gnkcie Hohenfels DEU / NATO oefening *Allied Spirit*

maart
- Inspectie Volksgezondheid Aruba (IVA)
- Gezondheidsmonitoring / Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
- Duurzaam Gezond Inzetbaar
- Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen
- *Table Top Exercise* Operationele gezondheidszorg / MGA
- Paresto
- Periodiek gesprek - Geneeskundige en Personele Zorg
- Periodiek gesprek - Stichting Ziektekostenverzekering Krijgsmacht

april
- 11 Geneeskundige compagnie
- Koblenz Sanitäts Kommando DEU
- 400 Gnkbat en 13 Gnkcie/NATO oefening Grand Quadriga
- Informatiemiddag 'De militaire aanstellingskeuring'
- Militair Revalidatiecentrum
- Staf CLAS
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / evenementen
- Periodiek gesprek - Defensie Gezondheidszorg Opleidings- en Trainingscentrum

mei
- TNO
- Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Straling
- Staf Defensie Tandheelkundige Dienst
- Staf CLSK
- Duurzaam Gezond Inzetbaar
- Periodiek gesprek - Eerstelijns Gezondheidsbedrijf

juni
- Periodiek gesprek - Defensie Tandheelkundige Dienst
- Periodiek gesprek - Centraal Militair Hospitaal
- Periodiek gesprek - Vakcentrales
- Lustrum IMG
- Trainingsgeneeskunde & trainingsfysiologie
- Maandoverleg Defensie Gezondheidszorgorganisatie
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / medisch specialistische zorg & Centraal Militair Hospitaal
- Klachtenfunctionarissen Zorg
- Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
- Bureau Maritieme Operationele Catering
- Sensz/Paresto
- Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
- Periodiek gesprek - Trainingsgeneeskunde & trainingsfysiologie
- Periodiek gesprek - Geneeskundig Commando
- Periodiek gesprek - Instituut der Relatieziekenhuizen

juli
- Korps Mariniers Role 1 Command Group
- 400 Geneeskundig Bataljon
- Centraal Militair Hospitaal
- Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
- Bureau Maritieme Operationele Catering
- Periodiek gesprek - Militair Geneeskundig Logistiek Centrum
- Periodiek gesprek - Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
- Periodiek gesprek - Militair Revalidatiecentrum

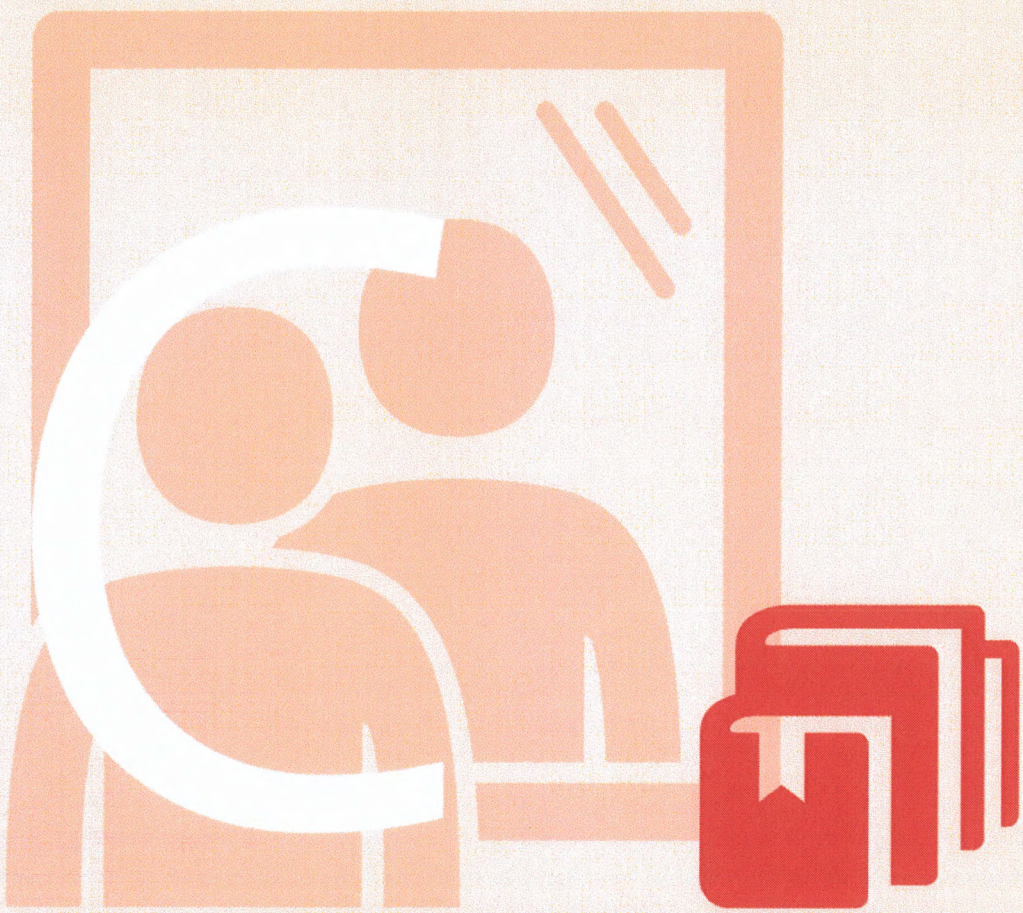
aug.
- *Multinationale Battle Group* Litouwen
- Staf KMar

september
- Themalunch 'Toezicht bij hoofdtaak 1'
- Brigade Toezicht Beveiliging Burgerluchtvaart
- Nederlandse Arbeidsinspectie
- CARIB
- Stralingsbeschermingseenheid / Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
- Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Straling

oktober
- Brigade Toezicht Beveiliging Burgerluchtvaart
- Nederlandse Arbeidsinspectie
- *Casualty Move 24* Zweden
- Facilitair Bedrijf Defensie
- Inspectiewissel IMG
- Duurzaam Gezond Inzetbaar
- Stralingsbeschermingseenheid / Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid
- Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen
- Directie Trainen & Operatien
- Oefening Ardent Lion DEU OOCL/400 Gnkbat/13 Gnkcie
- Directie Plannen
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / Caribisch gebied
- Bureau Maritieme Operationele Catering

november
- Oefening calamiteitenhospitaal
- Inspectiewissel Nederlandse Zorgautoriteit
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / risicodetectie en ontwikkeling
- Nederlandse Arbeidsinspectie
- Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Straling
- Militaire Bloedbank
- COMMIT
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / medische technologie
- Militair Geneeskundig Logistiek Centrum / materieellogistiekdag
- Omdenksessie EGB
- Defensie Tandheelkundige Dienst Havelte
- NVWA kantooronderzoek
- Periodiek gesprek - Dienstencentrum Internationale Ondersteuning Defensie
- Periodiek gesprek -Bedrijf voor Bijzondere Medische Beoordelingen
- Periodiek gesprek - Militaire Geestelijke Gezondheidszorg

december
- Defensie Tandheelkundige Dienst MTP Roosendaal
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd / medisch specialistische zorg
- Defensie Tandheelkundige Dienst Den Helder
- LKOLTonnetkazerne
- Defensie Tandheelkundige Dienst Volkel
- Periodiek gesprek - Dienstencentrum Personele Zorg
- Periodiek gesprek - Nationale ombudsman



Deze bijlage is gerubriceerd



DEPARTEMENTAAL VERTROUWELIJK
(ONGERUBRICEERD ZONDER BIJLAGE C)