

Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage Landspakket

ARUBA



1 april — 30 september 2025

INHOUD

1. Inhoud	2	10. Economie	44
		Inleiding	45
2. Inleiding	4	Resultaatketen	46
		Resultaten	47
3. Begrippen	7	11. Zorg	51
4. Symbolen	8	Inleiding	52
5. Overzicht thema's	9	Resultaatketen	53
		Resultaten	54
6. Financieel beheer	10	12. Onderwijs	58
Inleiding	11	Inleiding	59
Resultaatketen	12	Resultaatketen	60
Resultaten	13	Resultaten	61
7. Kosten en effectiviteit publieke sector	20	13. Overige maatregelen	64
Inleiding	21	Resultaten	65
Resultaten	23		
8. Belastingen	26		
Inleiding	27		
Resultaatketen 1	28		
Resultaten 1	29		
Resultaatketen 2	31		
Resultaten 2	32		
9. Arbeidsmarkt en sociale zekerheid	34		
Inleiding	35		
Resultaatketen	36		
Resultaten	37		



Aruba en Nederland werken samen aan de implementatie van het Landspakket Aruba, op basis van de Onderlinge Regeling “Samenwerking bij Hervormingen”

Op de voorzijde van deze Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage staat de *Aratinga pertinax arubensis* (Prikichi), welke in 2017 is benoemd tot nationale vogel van Aruba. De Prikichi is een beschermde diersoort en een weerspiegeling van de overlevingskracht van Aruba. Door op gelijke voet binnen het Koninkrijk samen te werken aan de hervormingen uit het Landspakket, wordt hieraan een bijdrage geleverd. In de Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden de lijnen uitgezet voor deze hervormingen en wordt de voortgang bijgehouden. Dit wordt gesymboliseerd door het potlood: de Prikichi zit klaar om de lijnen uit te zetten en te volgen. De vormgeving van deze Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage is gebaseerd op de kleuren van de vlag van Aruba.

INLEIDING

Op 13 november 2020 hebben Aruba en Nederland het Landspakket Aruba ondertekend. Dit Landspakket bevat een breed palet aan hervormingen. Het beoogt een bijdrage te leveren aan de weerbaarheid en veerkracht van economie en samenleving en het verbeteren van de publieke dienstverlening. In het Landspakket zijn hervormingen opgenomen op het gebied van financieel beheer, publieke sector, belastingen, de financiële sector, economie, zorg, onderwijs en rechtsstaat.

De samenwerking tussen Aruba en Nederland voor het Landspakket heeft op 4 april 2023 een nieuwe juridische basis gekregen in de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen. Deze regeling kent een looptijd van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging. Eigenaarschap, gelijkwaardigheid en gemeenschappelijkheid vormen de leidende beginselen van de Onderlinge Regeling.

De hervormingen uit het Landspakket worden periodiek uitgewerkt in een Uitvoeringsagenda, met concrete stappen die genomen moeten worden om de hervormingen te realiseren. Ook wordt periodiek gerapporteerd over de voortgang in een Uitvoeringsrapportage. Deze agenda en rapportage worden

gezamenlijk door Aruba en Nederland opgesteld en vastgesteld. Voor u ligt de eerste Uitvoeringsagenda en -rapportage van 2025.

Samenhang

De gesprekken die zijn gevoerd in het kader van het bewerkstelligen van de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen, vormden het startpunt van een nieuwe periode. Belangrijk wordt bevonden dat het landspakket in goede samenwerking met de beleidsvisie van Aruba wordt uitgevoerd, waarbij de verbinding gezocht wordt tussen het Landspakket en de nationale plannen. Zo heeft het Landspakket Aruba een samenhang met het masterplan 'Repositioning our Sails' uit 2020. Dit plan is op basis van brede dialoog tussen circa

150 deskundigen en overige Arubaanse actoren opgesteld. Uit deze dialoog zijn een tal van nationale missies voortgekomen. Daarnaast heeft Aruba ook een nationale Sustainable Development commissie die verantwoordelijk is voor de coördinatie van de Sustainable Development Goals (SDG). Het gaat hierbij vooral om het vertalen van de SDG naar de lokale context. Ook hier is er sprake van een connectie met het Landspakket. Het streven is om het Landspakket als katalysator te beschouwen voor het bereiken van de nationale doelen.

Samenvatting

Deze uitvoeringsagenda/rapportage is de eerste, die tot stand gekomen is na de kabinetswissel in Aruba. De agenda heeft een beleidsarm karakter. Dat wil zeggen dat de huidige invulling in hoofdzaak bestaat uit reeds lopende acties en resultaten die voortvloeien uit eerdere fasen van het Landspakketproces. Nieuwe beleidsmatige keuzes of prioriteringen zijn nog niet opgenomen. De reden hiervoor is dat het nieuwe bestuur nog in interne consultatie is met stakeholders om gezamenlijk de prioriteiten en accenten vast te stellen binnen de bestaande kaders van het Landspakket. Deze consultatie is essentieel om te komen tot een breed gedragen en uitvoerbaar plan dat recht doet aan de lokale context en behoeften. Een geactualiseerde, meer beleidsrijke versie van de uitvoeringsagenda/rapportage wordt op een later moment voorzien, zodra dit traject is afgerond.

Vanwege de demissionaire status van het kabinet Wever Croes was het noodzakelijk een aantal besluiten die aanvankelijk voor de afgelopen periode stonden gepland, over te dragen aan het nieuwe kabinet. Dit komt tot uiting in de statusaanduiding van verschillende deelactiviteiten in deze UA/UR als zijnde niet op schema of nog niet gestart.

Voor de komende periode staat daarom onder meer een aantal bestuurlijke besluiten ingepland, bijvoorbeeld over het onderwerp Sociale zekerheid en

Arbeidsmarkt en over de doorontwikkeling van de overheid. Nadat deze besluitvorming heeft plaatsgevonden door de nieuwe regering, zullen de bijbehorende activiteiten (weer) worden opgepakt en uitgevoerd. Tegelijkertijd zal in het kader van de herinrichting overheid een uitgebreid leiderschapstraject worden aanbesteed en zal er ook tezamen met O&P Rijk van het ministerie van BZK in Nederland gewerkt worden aan verdere invulling van de overheidsorganisatie. Tevens zal de overheid de komende periode een Transitie Management Office inrichten die een cruciale rol zal spelen bij het implementeren van het herinrichtingsproject.

Belangrijke actie in het kader van Financieel Beheer is de implementatie van het ‘three lines model’, die overigens later dan gepland start vanwege uitloop van het aanbestedingstraject. Daarnaast zal besloten worden over de wijze van uitvoering van de externe audit, dit onder meer gezien de beperkte capaciteit van het Centrale Accountantsdienst CAD.

Verder wordt de samenwerking tussen FIOT Aruba en FIOD Nederland opgestart inzake het tegengaan van fiscale fraude. Op het gebied van economische ontwikkeling is er extra aandacht voor de verbeterde samenwerking tussen Aruba, Curaçao en Sint Maarten, waarbij onder meer wordt ingezet op gezamenlijke handel in nieuwe markten. Daarnaast staat een nadere oriëntatie ten aanzien van de stedelijke vernieuwing in San Nicolaas en Oranjestad op de agenda voor de komende

periode. Om de wetgevingscapaciteit in Aruba te versterken, wordt de komende periode gestart met de realisatie van een wettenbank en met het introduceren van een Beleidskompas, dit naast de werving en selectie van nieuwe medewerkers. Terugkijkend op de afgelopen periode (vanaf 1 oktober 2024) valt op dat door de regeringswissel voor met name het onderwerp sociale zekerheid bewust is besloten om een aantal belangrijke besluiten aan het nieuwe kabinet voor te leggen, waaronder besluiten over de adviezen die nodig zijn om uitvoering te geven aan het principebesluit arbeidsmarkt en sociale zekerheid. Vervolgstappen kunnen op basis van die besluiten genomen worden.

Het Deelnemingen- en Dividendbeleid, dat de verhouding tussen overheid en overheids-NV's regelt, is opgesteld en is gereed voor bestuurlijke besluitvorming. Ook is de landsverordening bijzondere rechtspositieregeling Arumil opgesteld. Daarmee wordt de gewenste zelfstandige juridische basis gelegd voor de Arubaanse militie. Tot slot is een nieuw contracteringssysteem afgesproken tussen huisartsen (de eerste lijn) en ziekenkostenverzekeraar AZV, wat bijdraagt aan doelgerichte inzet van het zorggeld met oog voor kwaliteit.

Leeswijzer

Deze Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage volgt een vaste opzet per themahoofdstuk, waarin plannings- en voortgangsinformatie wordt gecombineerd. Elk thema start met een visie een beschrijving van de samenhang met andere nationale beleidsdocumenten en/of de Sustainable Development Goals. Ook worden reeds behaalde resultaten gepresenteerd.

Daarna volgt een resultaatketen, waarin de link tussen de beoogde resultaten en lange termijn doelstellingen is gevisualiseerd en

geconcretiseerd. Aan de hand van deze resultaatketen kan verder in kaart gebracht worden in hoeverre de gevoerde inspanningen het gewenste effect hebben en of daarmee de doelen ook dichterbij komen. Bij de uitvoering van het Landspakket ligt de focus op het realiseren van de resultaten door Aruba. Nederland ondersteunt daarbij via de Tijdelijke Werkorganisatie (TWO). Daarom volgt tenslotte voor elk thema een nadere uitwerking van de plannen voor realisatie van de resultaten via deelresultaten, en de rapportage van de voortgang daarop.

M.G. Eman, Minister-president van Aruba

F.Z. Szabó, *Staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties*

Activiteit

Werkzaamheden, acties, actions, activities

Het werk dat nodig is om een deel- of tussenresultaat tot stand te brengen. Wordt per agenda geconcretiseerd en gerealiseerd. Kost doorgaans meerdere weken tot maanden.

Deel-/ tussenproduct

Deelresultaat, deliverable, component, tussenstap, tussenresultaat, tussentijds resultaat

Component van een resultaat en opbrengst van de uitgevoerde activiteiten. Wordt tussentijds opgeleverd en per agenda geactualiseerd. Kost meestal meerdere maanden tot een jaar.

Effect

Outcome, baat, voordeel, benefit

Meetbare, positieve effecten van de veranderingen die het landspakket tot stand probeert te brengen; beslaat soms meerdere jaren om op het gewenste niveau te brengen (afhankelijk van complexiteit, ambitieniveau, beschikbare tijd).

Eigenaar

Project-verantwoordelijk opdrachtgever

Het desbetreffende ministerie van het land, eindverantwoordelijke voor de realisatie van een resultaat.

Impact

Doel, bedoeling, objective, goal, purpose

Kernachtige omschrijving van wat het landspakket uiteindelijk beoogt te bereiken op het thema en wanneer het succesvol is in het werken aan het toekomstbeeld.

Resultaat

Product, output

Datgene wat we nodig hebben om in staat te zijn bepaalde effecten te kunnen realiseren; vaak combinaties van mensen, processen en systemen. Kost een jaar, soms enkele jaren.

Samenhang

Coherentie

Samenhang tussen het landspakket en nationaal beleid en interventies (inclusief SDG's).

Visie

Voornemens, vision

Korte beschrijving van het toekomstbeeld op dit thema, waaraan het landspakket bijdraagt, op basis van de doelstellingen uit het landspakket.

SYMBOLEN

Voor het aanduiden van de voortgang op resultaatniveau en deelresultaatniveau, worden de volgende symbolen gebruikt in dit document.



Gereed

Dit (tussen)resultaat is afgerond of opgeleverd; voor de laatste keer op deze plek in de rapportage.



Loopt op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt op schema; geen verdere maatregelen of bespreking nodig.



Aandachtspunt

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Er zijn veel of grote uitdagingen om op te lossen, welke een risico vormen voor tijdige realisatie van de geplande effecten. Dit vraagt aandacht en/of besluitvorming op bestuurlijk niveau.



Niet op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Onderliggende activiteiten hebben te maken met uitdagingen op het gebied van planning, kwaliteit of scope. Deze uitdagingen zijn oplosbaar en TWO en uitvoeringsorganisatie Land hebben afspraken gemaakt om weer op schema te komen en/of nieuwe deadlines afgesproken.



Nog niet gestart

De onderliggende activiteiten die moeten bijdragen aan de realisatie van dit (tussen) resultaat zijn nog niet gestart.

OVERZICHT THEMA'S

A.

FINANCIËEL BEHEER



INLEIDING

Visie

De begrotingscyclus is doelmatig en doeltreffend waardoor de Landsoverheid 'in control' is van de openbare financiën en aan de volksvertegenwoordiging wordt adequaat verantwoording afgelegd.

Samenhang

Dit thema hangt samen met:

- National Mission 1: The public sector of Aruba is an agile, lean, trusted and value-added public service provider;
- National Mission 2: Achieve island-wide systemic transition toward circular economy that is affordable and realizable.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 8 (Eerlijk werk en economische groei), SDG 11 (Duurzame steden en gemeenschappen), SDG 13 (Klimaatactie), SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten).

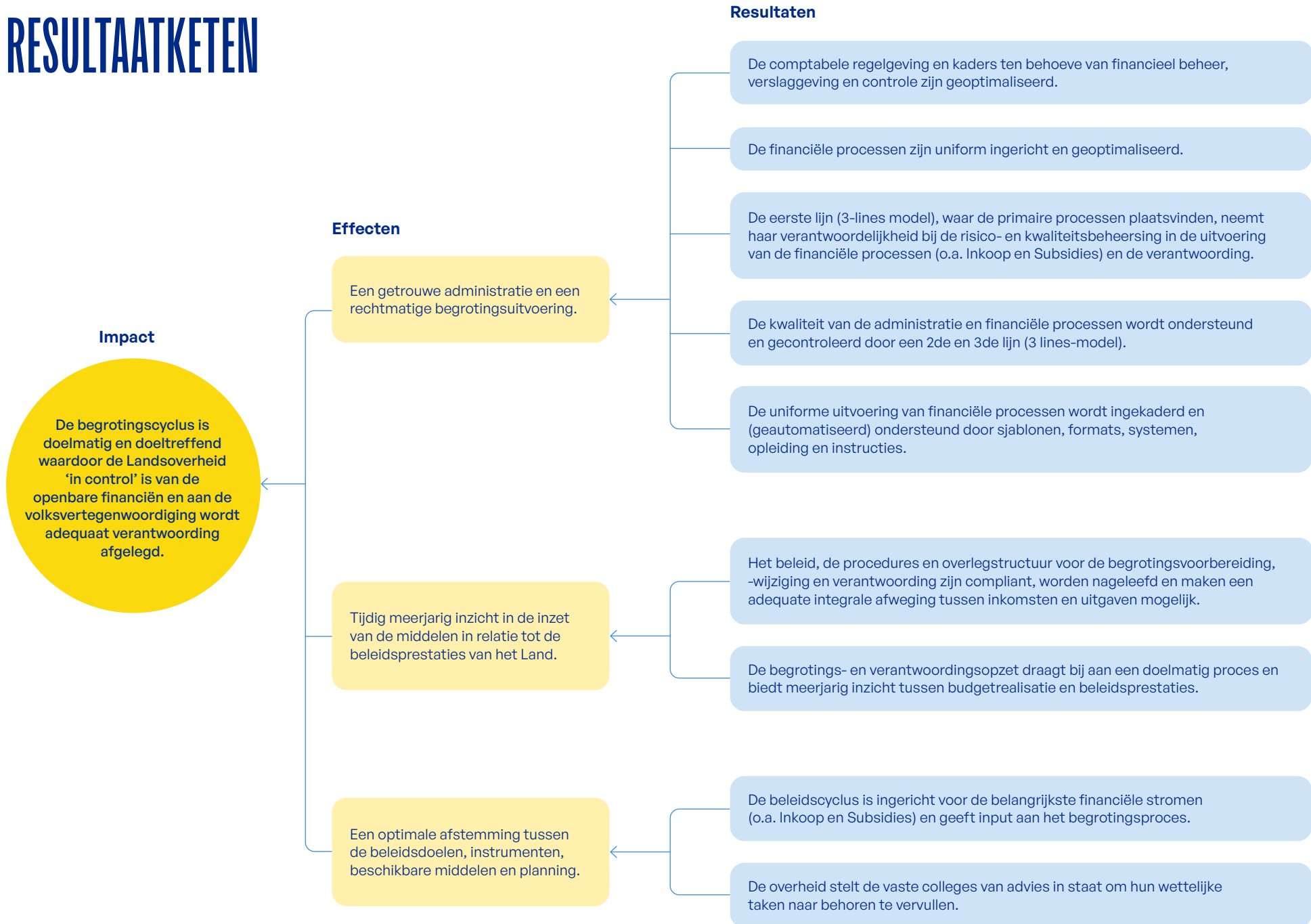
Owner

Ministerie van Financiën & Cultuur.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Nieuw verslaggevingsstelsel in wetgevingstraject gebracht.
- Verbeteringen in het begrotingsproces doorgevoerd (tijdigheid en invoering Voorjaarsnota).
- Nieuwe aanbestedingsregelgeving in wetgevingstraject gebracht.
- Nulmeting controleerbaarheid financiële gegevens Douane afgerond.
- Blauwdruk en implementatieplan vastgesteld voor de inrichting van de financiële werkprocessen (incl. organisatie, personeel en systemen) en het '3-lines' model.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum	
De comptabele regelgeving en kaders ten behoeve van financieel beheer, verslaggeving en controle zijn geoptimaliseerd.	 De wetgevingstrajecten staan door capaciteitsgebrek onder druk, maar hebben hoge prioriteit. De beoogde tussenresultaten zullen naar verwachting nog binnen de beoogde planning behaald worden.	Wetgevingstraject nieuwe aanbestedingsregels doorlopen.	✓	Op 24 februari 2025 is door het parlement unaniem ingestemd met de wijziging van de verordening, waarna het proces tot afkondiging wordt doorlopen.	Q1 2025
		Nieuwe aanbestedingsregels ingevoerd.	...	Project start na afronding van de lopende aanbesteding voor externe ondersteuning.	Q4 2025
		Wetgevingstraject wijzing Comptabiliteitsverordening (CV) doorlopen.		De concepten zijn in regelgeving uitgewerkt en liggen intern ter toetsing voor. De wetgevingscapaciteit is beperkt en de werkvoorraad is groot, waardoor er meer tijd nodig is voor de toetsing.	Q4 2025
		Nieuwe regeling materieel beheer ingevoerd.		De concepten zijn in regelgeving uitgewerkt en liggen intern ter toetsing bij DWJZ. De wetgevingscapaciteit is beperkt en de werkvoorraad is groot, waardoor er meer tijd nodig is voor de toetsing. Invoering kan naar verwachting wel nog tijdig plaatsvinden.	Q1 2026
		Nieuw verslaggevingsstelsel ingevoerd.		De concepten zijn in regelgeving uitgewerkt en liggen intern ter toetsing voor. De wetgevingscapaciteit is beperkt en de werkvoorraad is groot, waardoor er meer tijd nodig is voor de toetsing. Invoering kan naar verwachting wel nog worden meegenomen in begrotingsvoorbereiding 2026.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De financiële processen zijn uniform ingericht en geoptimaliseerd.	 Ondanks vertragingen bij het aantrekken van de benodigde externe ondersteuning wordt de invoering van de beoogde verbeteringen in de materiële geldstromen eind 2025 nog haalbaar geacht.	Nulmeting controleerbaarheid financiële gegevens DIMP afgerond.  T.o.v. de eerdere planning is er meer tijd nodig om dit traject uit te voeren. Momenteel is een aanbestedingsproces gaande voor het inhuren van een SAP expert om beter inzicht te krijgen in de boekings- en procesgang in het financiële systeem van DIMP (fase A). Nadat deze aansluiting kan worden gemaakt, kunnen aanbevelingen worden geformuleerd t.a.v. het totale proces en de controleerbaarheid (fase B).	Q3 2025
		De resterende aanbevelingen uit de overige nulmetingen, die noodzakelijk zijn voor het behalen van een goedkeurende controleverklaring, zijn volledig projectmatig belegd.  De herijking van de lijst met aanbevelingen is afgerond.	Q4 2024
		Implementatie aanbevelingen knelpunten controleerbaarheid financiële gegevens in de centrale administratie afgerond.  Vele aanbevelingen zijn reeds afgerond. Een groot deel wordt daarnaast meegenomen in het grotere implementatietraject van de 3-lines en de financiële processen. Voor knelpunten, die nog niet zijn belegd, wordt separaat een project ingericht. Afronding van de voornaamste knelpunten is eind 2025 voorzien.	Q4 2025
		Financiële processen voor de materiële geldstromen zijn beschreven en ingericht.  Betreft een groot project waarvan de aanbesteding van de externe implementatiepartner langer heeft geduurd dan verwacht, waardoor op onderdelen vertraging is ontstaan. Exacte planning zal met deze partij nog worden vastgesteld, maar als einddatum van het totale project is nog steeds eind 2025 voorzien.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum		
De eerste lijn (3-lines model), waar de primaire processen plaatsvinden, neemt haar verantwoordelijkheid bij de risico- en kwaliteitsbeheersing in de uitvoering van de financiële processen (o.a. Inkoop en Subsidies) en de verantwoording.	 Ondanks vertragingen bij het aantrekken van de benodigde externe ondersteuning wordt de implementatie van de beoogde financiële organisatie eind 2025 haalbaar geacht.	 Draagvlak, bewustzijn en eigenaarschap voor de controle en uitvoering van financiële processen is gecreëerd.	Betreft een groot project waarvan de aanbesteding van de externe implementatiepartner langer heeft geduurd dan verwacht, waardoor op onderdelen vertraging is ontstaan. Exacte planning zal met deze partij nog worden vastgesteld, maar als einddatum van het totale project is nog steeds eind 2025 voorzien.	Q2 2025	
		Control- en proceseigenaren in de 1e lijn zijn aangewezen en opgeleid.		Betreft een groot project waarvan de aanbesteding van de externe implementatiepartner langer heeft geduurd dan verwacht, waardoor op onderdelen vertraging is ontstaan. Exacte planning zal met deze partij nog worden vastgesteld, maar als einddatum van het totale project is nog steeds eind 2025 voorzien.	Q2 2025
		Een control framework op basis van de Risk Control Matrix (RCM) is ingevoerd.		Betreft een groot project waarvan de aanbesteding van de externe implementatiepartner langer heeft geduurd dan verwacht, waardoor op onderdelen vertraging is ontstaan. Exacte planning zal met deze partij nog worden vastgesteld, maar als einddatum van het totale project is nog steeds eind 2025 voorzien.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
De kwaliteit van de administratie en financiële processen wordt ondersteund en gecontroleerd door een 2de en 3de lijn (3 lines-model).	 Ondanks vertragingen bij het aantrekken van de benodigde externe ondersteuning wordt de implementatie van de beoogde financiële organisatie eind 2025 haalbaar geacht.	Overheid breed ondersteunende AO/ IC functie is operationeel bij Directie Financiën.	 Betreft een groot project waarvan de aanbesteding van de externe implementatiepartner langer heeft geduurd dan verwacht, waardoor op onderdelen vertraging is ontstaan. Exacte planning zal met deze partij nog worden vastgesteld, maar als einddatum van het totale project is nog steeds eind 2025 voorzien.	Q2 2025
		Controlecapaciteit bij de Centrale Accountantsdienst is op peil.	 Het wervingtraject heeft voorsnog niet tot het gewenste resultaat geleid. Vanuit de verschillende publicatierondes heeft CAD 32 sollicitanten gehad waarvan 3 geschikte kandidaten zijn aangenomen. Recent zijn de salarisvoorwaarden wel iets verbeterd, wat mogelijk een gunstig effect zal hebben. De werving wordt voortgezet, maar er wordt ook gekeken naar andere oplossingen.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De uniforme uitvoering van financiële processen wordt ingekaderd en (geautomatiseerd) ondersteund door sjablonen, formats, systemen, opleiding en instructies.	 Verschillende trajecten zijn iets vertraagd en er vindt bijsturing plaats.	Basismodule E-LOFA financiële opleiding is gelanceerd.  Dit project is in uitvoering met ondersteuning van een externe partij. Het gedigitaliseerde cursusmateriaal wordt eind april 2025 opgeleverd, waarna het testen en de implementatie kan plaatsvinden. Live-gang van de e-cursus is in juni voorzien.	Q2 2025
		Aanbesteding begrotings-ondersteunings-applicatie afgerond.  De voorbereiding van de aanbesteding is gestart, maar door de demissionaire status van de regering kon nog geen besluit genomen worden over de aanbesteding en implementatie. Afronding van de aanbesteding wordt nog wel in 2025 verwacht.	Q4 2025
		Nieuwe IT- en IM organisatie operationeel.  Dit project is in uitvoering met ondersteuning van een externe partij. Op basis van de eerste bevindingen kan worden geconcludeerd dat het implementatietraject, door de benodigde visievorming, langer zal duren en gefaseerd zal worden uitgevoerd, waarbij de afronding van de eerste fase nog in 2025 wordt verwacht.	Q4 2025
		Strategisch besluit over het vervangingsmoment van het financiële systeem (GFS/E1).  Loopt op schema.	Q4 2025
		Begrotings-ondersteunings-applicatie is volledig operationeel.  Nog niet gestart.	Q2 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Het beleid, de procedures en overlegstructuur voor de begrotingsvoorbereiding, -wijziging en verantwoording zijn compliant, worden nageleefd en maken een adequate integrale afweging tussen inkomsten en uitgaven mogelijk.	 Loopt op schema.	Ontwerp voor planning& control-cyclus en organisatie-opzet ter ondersteuning van de begrotingscyclus is opgeleverd.	 Aanbesteding heeft wat langer geduurd, maar gunning heeft inmiddels plaatsgevonden. Het project gaat naar verwachting begin april van start met een doorlooptijd van 8 maanden. Verwachte oplevertijd is dus eind november 2025.	Q4 2025
		Planning& control-cyclus en aangepaste organisatie-opzet ter ondersteuning van de begrotingscyclus is ingevoerd.	 Nog niet gestart.	Q4 2026
De begrotings- en verantwoordingsopzet draagt bij aan een doelmatig proces en biedt meerjarig inzicht tussen budgetrealisatie en beleidsprestaties.	 Loopt op schema.	Ontwerp-model met versterking beleidskoppeling aan begrotingscyclus is afgerond.	 Aanbesteding heeft wat langer geduurd, maar gunning heeft inmiddels plaatsgevonden. Het project gaat naar verwachting begin april van start met een doorlooptijd van 8 maanden. Verwachte oplevertijd is dus eind november 2025.	Q4 2025
		Achterstand tot en met Jaarrekening 2023 ingehaald.	 Traject loopt conform verwachting.	Q3 2025
		Nieuw model met versterkte beleidskoppeling aan begrotingscyclus gerealiseerd.	 Nog niet gestart.	Q3 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
De beleidscyclus is ingericht voor de belangrijkste financiële stromen (o.a. Inkoop en Subsidies) en geeft input aan het begrotingsproces.	 Loopt op schema.	Inhaalslag vaststelling subsidies is afgerond.	 De voorbereidingen zijn afgerond, maar door de demissionaire status van de regering kon de finale besluitvorming over de aanpak nog niet plaatsvinden.	Q2 2025
		Evaluatie van de bestaande subsidierelaties is afgerond.	... Nog niet gestart.	Q3 2025
		Ontwerp nieuw subsidiestelsel is afgerond.	... Nog niet gestart.	Q4 2025
		Wetgevingstraject nieuw subsidiestelsel is doorlopen en het nieuwe stelsel is ingevoerd.	... Nog niet gestart.	Q4 2026
De overheid stelt de vaste colleges van advies in staat om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.	... Nog niet gestart	Nog niet gestart	Aan dit resultaat wordt vooralsnog bijgedragen vanuit de andere opgenomen resultaten en deel- of tussenproducten. De geplande verbeteringen in het financieel beheer, zoals het op orde brengen van de (comptabele) regelgeving, de inrichting en controle van de financiële werkprocessen door middel van het 3-lines model en het doorvoeren van verbeteringen in het begrotingsproces/-opzet, zullen de vaste colleges van advies beter in staat stellen om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.	Nog niet gestart

Thema

KOSTEN EN EFFECTIVITEIT PUBLIEKE SECTOR



INLEIDING

Visie

Hogere kwaliteit, effectiviteit en doelmatigheid van de publieke sector.

Samenhang

Dit thema hangt samen met:

- National Mission 1: The public sector of Aruba is an agile, lean, trusted and value-added public service provider.
- National Mission 6: Aruban citizens, visitors and local industries benefit from an enhancement of the shared value of tourism.
- National Mission 7: Aruba has a flexible labor market and adaptable local work force that have the tools and skills to maximize their earnings potential and to adapt with a moving market.

Sustainable Development Goals

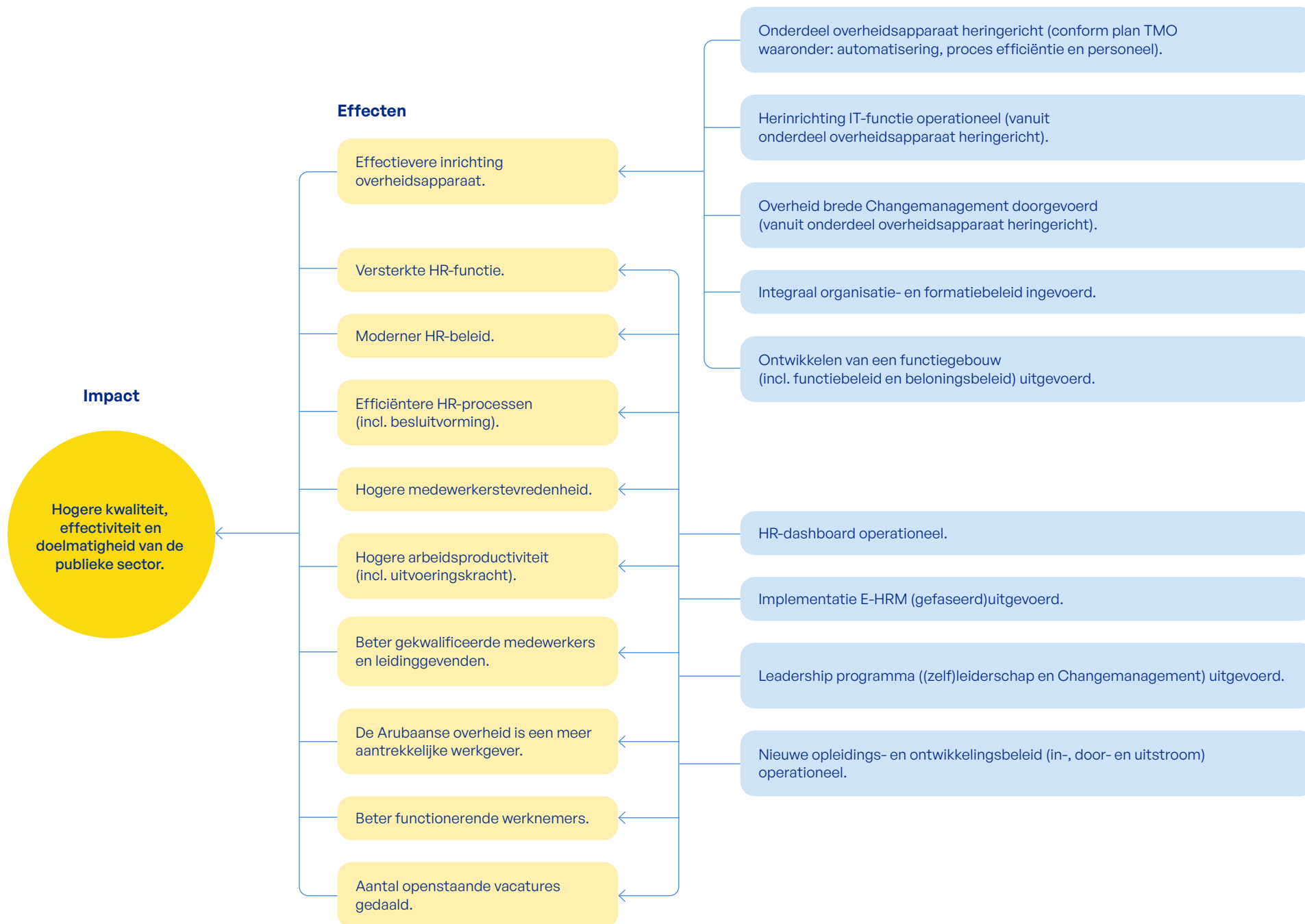
Dit thema draagt bij aan SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs), SDG 5 (Gendergelijkheid), SDG 8 (Eerlijk werk en economische groei), SDG 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), SDG 10 (Ongelijkheid verminderen), SDG 11 (Duurzame steden en gemeenschappen), SDG 13 (Klimaatactie), SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten), SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Eigenaar

Ministerie van Algemene zaken, Innovatie, Overheidsorganisatie, Infrastructuur en Ruimtelijke Ordening.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Analyse formatie v.s bezetting uitgevoerd.
- HR-functie doorgelicht.
- Overheidsbreed prestatimanagementsysteem ingevoerd.
- HR-portal en HR-dashboard live.
- Land Aruba Academy live.
- Werving en selectie instroom en doorstroom beleid ingevoerd.
- Beleid i.h.k.v. niet-integer gedrag ingevoerd.
- Beleid i.h.k.v. proefplaatsing ingevoerd.
- Procesmatige aanpak non-actieven ingevoerd.
- HR strategie ontwikkeld.
- Advies Afwegingskader en topstructuur herinrichting van het overheidsapparaat opgeleverd.
- Diverse plannen van aanpak, waaronder Leiderschap en changemanagement en Implementatie E-HRM (incl visie).



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Onderdeel overheidsapparaat heringericht (conform plan TMO waaronder: automatisering, proces efficiëntie en personeel).	... De eerste fase van de herinrichting overheidsapparaat is reeds verleden jaar afgerond. De tweede fase (incl instelling van de Transitie Management Office (TMO)) zal starten zodra de nieuwe regering haar besluitvorming hierover heeft laten plaatsvinden.	Voorstel instellingsbesluit en formatie-rapport TMO ingediend voor bestuurlijke besluitvorming. ... Nog niet gestart.	Q2 2025
		Reorganisatieplan TMO is opgesteld (waaronder automatisering, proces efficiëntie en personeel). ... Nog niet gestart.	Q3 2025
Herinrichting IT-functie operationeel (vanuit onderdeel overheidsapparaat heringericht).	... De eerste fase van de herinrichting overheidsapparaat is reeds verleden jaar afgerond. De tweede fase (incl instelling van de Transitie Management Office (TMO)) zal starten zodra de nieuwe regering haar besluitvorming hierover heeft laten plaatsvinden.	Voorstel instellingsbesluit en formatie-rapport TMO ingediend voor bestuurlijke besluitvorming. ... Nog niet gestart.	Q2 2025
		Reorganisatieplan TMO is opgesteld (waaronder automatisering, proces efficiëntie en personeel). ... Nog niet gestart.	Q3 2025
Overheid brede Changemanagement doorgevoerd (vanuit onderdeel overheidsapparaat heringericht).	... De eerste fase van de herinrichting overheidsapparaat is reeds verleden jaar afgerond. De tweede fase (incl het change management deel) zal starten zodra de nieuwe regering haar besluitvorming hierover heeft laten plaatsvinden.	Voorstel instellingsbesluit en formatie-rapport TMO ingediend voor bestuurlijke besluitvorming. ... Nog niet gestart.	Q2 2025
		Reorganisatieplan TMO is opgesteld (waaronder automatisering, proces efficiëntie en personeel). ... Nog niet gestart.	Q3 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status			Realisatiedatum
Integraal organisatie- en formatiebeleid ingevoerd.	 Loopt op schema. Voorbereidingen zijn gaande in samenwerking met O&P Rijk voor het uitvoeren van inventarisatie aangaande organisatie en formatiebeleid	Contractering voor opstellen O&F beleid gereed.		Vanwege het integreren van een offerte van zowel het functiegebouw alsmede E-HRM via O&P Rijk, heeft het offertetraject langer geduurd dan aanvankelijk was ingeschat	Q1 2025
		Nieuw organisatie- en formatiebeleid is opgesteld en ingediend voor bestuurlijke besluitvorming en implementatie van het integraal organisatie- en formatiebeleid is van start.		Het DRH is al van start gegaan met bepaalde sub-onderdelen van het project. Het traject van afstemming over projectuitvoering met O&P-Rijk is reeds van start.	Q1 2026
Ontwikkelen van een functiegebouw (incl. functiebeleid en beloningsbeleid) uitgevoerd.	 Loopt op schema. Voorbereidingen zijn gaande in samenwerking met O&P Rijk voor het uitvoeren van inventarisatie aangaande functiegebouw	Contractering voor opstellen functiegebouw gereed.		Vanwege het integreren van een offerte van zowel het functiegebouw beleid alsmede E-HRM via O&P Rijk, heeft het offertetraject langer geduurd dan aanvankelijk was ingeschat.	Q1 2025
		Functiegebouw is ontwikkeld en bestuurlijk vastgesteld, en de implementatie van het functiegebouw is van start		Loopt op schema. Het DRH is van start gegaan met bepaalde sub-onderdelen van het project. Het traject van afstemming over projectuitvoering met O&P-Rijk is van start.	Q1 2026
HR-dashboard operationeel.	 Loopt op schema. De KPIs voor het meten van kwaliteit, effectiviteit en uitvoeringskracht die in de vorige periode zijn opgesteld, vormen hier input voor. Ook de nieuwe KPIs zijn in een digitaal dashboard geplaatst.	Eerste versie digitaal dashboard is live.		Afgerond.	Q1 2025
		Uitbreiding digitaal dashboard is live.		Nog niet gestart.	Q4 2026
		Evaluatie digitaal dashboard is afgerond.		Nog niet gestart.	Q1 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Implementatie E-HRM (gefaseerd) uitgevoerd.	 Loopt op schema. Gesprekken met P-Direkt zijn gaande voor ondersteuning bij inrichting en keuze E-HRM pakket	Contractering E-HRM gereed.	 Loopt op schema.	Q3 2025
		Eerste modules E-HRM live.	... Nog niet gestart.	Q4 2025
Leadership programma ((zelf) leiderschap en Changemanagement) uitgevoerd.	 Loopt op schema. Het Leadership programma en Changemanagement programma zijn in de markt uitgezet middels een Europese aanbesteding, ondersteund door de RIS	Leadership programma en PvA opgesteld.	✓ Afgerond.	Q4 2024
		Aanbesteding Leadership programma gestart.	✓ Afgerond.	Q1 2025
		Contractering Leadership programma gereed.	... Nog niet gestart.	Q2 2025
		Leadership programma opgesteld.	... Nog niet gestart.	Q4 2025
		Eerste cyclus Leadership programma afgerond en geëvalueerd.	... Nog niet gestart.	Q1 2027
Nieuwe opleidings- en ontwikkelingsbeleid (in-, door- en uitstroom) operationeel.	 Loopt op schema. Voorbereidingen zijn gaande in samenwerking met O&P Rijk voor het uitvoeren van inventarisatie aangaande opleidings- en ontwikkelingsbeleid	Contractering voor opstellen o&o beleid gereed.	 Vanwege het integreren van een offerte van zowel het O&O beleid alsmede E-HRM via O&P Rijk, heeft het offertetraject langer geduurd dan aanvankelijk was ingeschat.	Q1 2025
		Nieuwe opleidings- en ontwikkelingsbeleid is opgesteld en ingediend voor bestuurlijke besluitvorming, en de implementatie van het nieuwe opleidings- en ontwikkelingsbeleid is van start.	 Het DRH is la van start gegaan met bepaalde sub-onderdelen van het project. Het traject van afstemming over projectuitvoering met O&P-Rijk is reeds van start.	Q1 2026

Thema

BELASTINGEN



INLEIDING

Visie

Het creëren van een belastingstelsel dat eerlijk, efficiënt en transparant is en dat bijdraagt aan een gezonde economische groei en sociale ontwikkeling op Aruba.

Samenhang

Belastinghervormingen dienen zich te richten op het versterken van de fiscale infrastructuur door middel van (1) heldere en toegankelijke belasting wet- en regelgeving om de naleving door belastingbetalers te bevorderen, (2) technologische innovatie om de efficiëntie van belastingheffing en -inning te verbeteren, door middel van de beschikbaarheid van elektronische aangiften en belastingssystemen, en (3) effectief risicobeheer om potentiële belastingontduiking en -ontwijking te identificeren en aan te pakken. Dit hangt samen met National Mission 1 project 17, National Mission 1 project 18, National Mission 2 project 19.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 8 (Eerlijk werk en economische groei), SDG 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur) en SDG 12 (Verantwoorde consumptie en productie).

Eigenaar

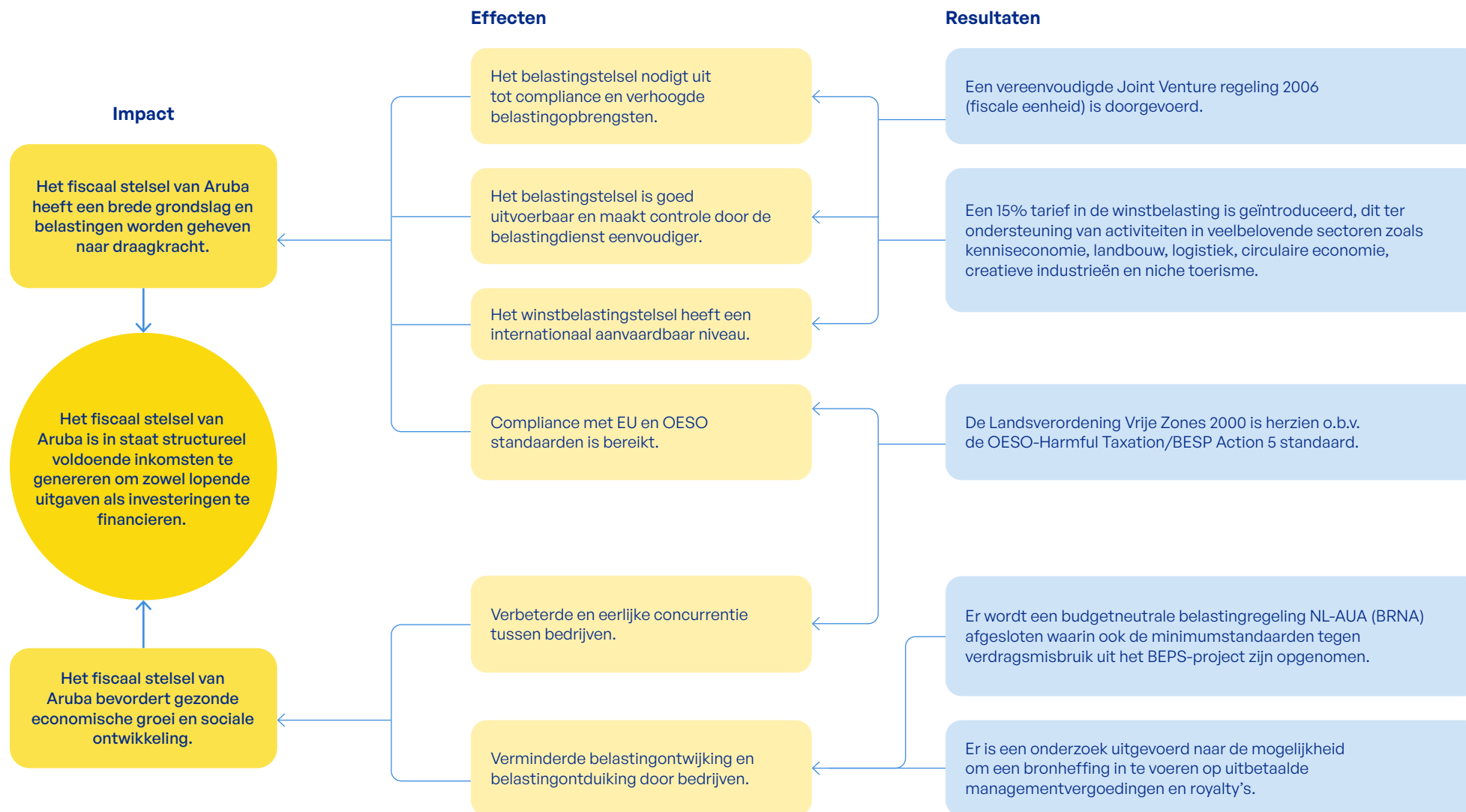
Ministerie van Financiën & Cultuur.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Gegevensuitwisseling Fiscus - Banken gecodificeerd.
- Internationale gegevensuitwisseling gerealiseerd.
- Diverse aanpassingen doorgevoerd, waaronder inkomstenbelasting, loonbelasting, winstbelasting, dividendbelasting, belasting over bedrijfsomzetten, overdrachtsbelasting, toeristenheffing, en algemene landsverordening belastingen.

RESULTAATKETEN 1

Hervorming van het belastingstelsel



RESULTATEN 1

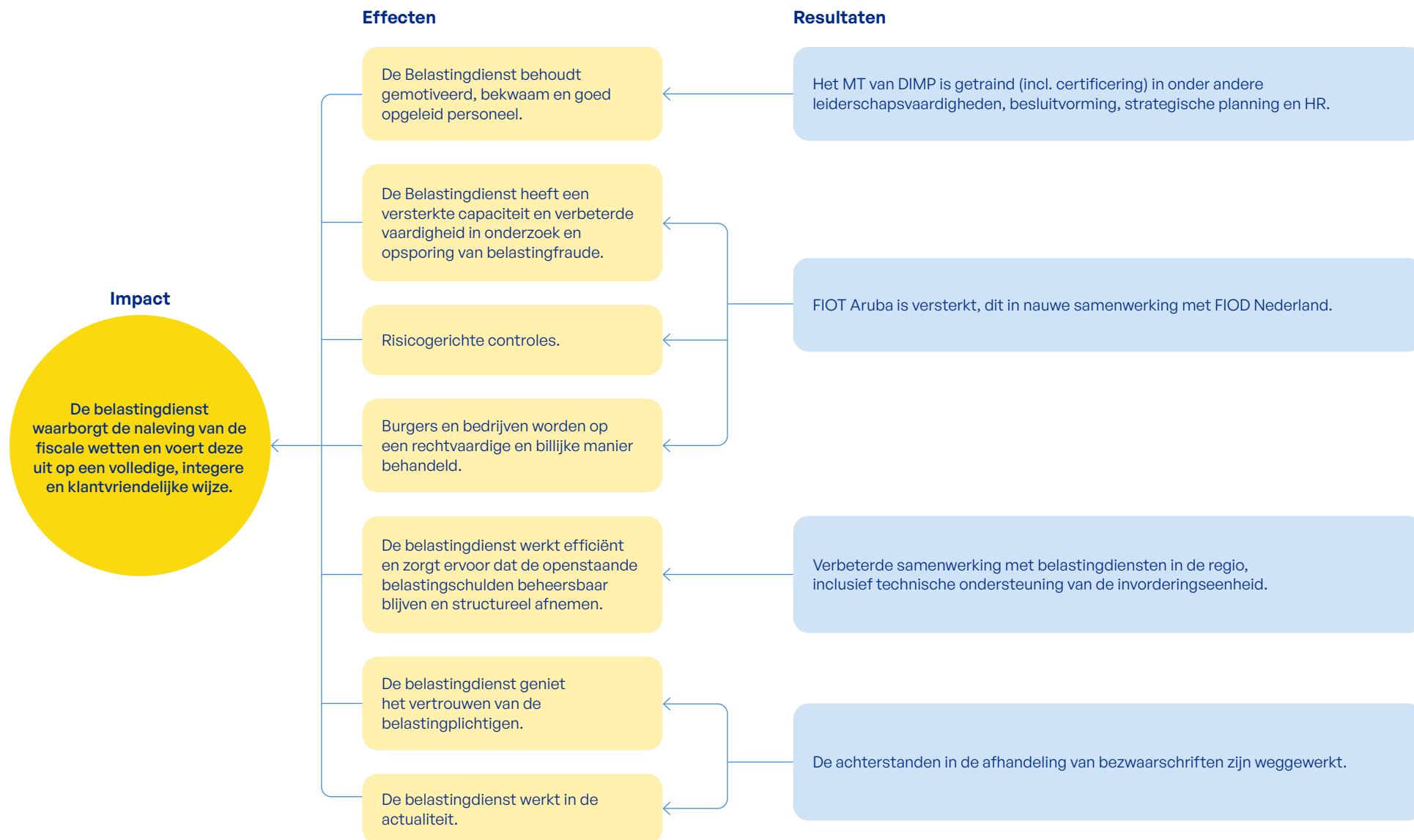
Hervorming van het belastingstelsel

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Een vereenvoudigde Joint Venture regeling 2006 (fiscale eenheid) is doorgevoerd.	... Traject wordt gestart zodra er fiat van het nieuwe bestuur is om dit in gang te zetten.	Concept vereenvoudigde Joint Venture regeling 2025 (fiscale eenheid) voltooid.	... Nog niet gestart. Q4 2025
		Vereenvoudigde Joint Venture regeling 2025 (fiscale eenheid) van kracht.	... Nog niet gestart. Q1 2027
Een 15% tarief in de winst-belasting is geïntroduceerd, dit ter ondersteuning van activiteiten in veelbelovende sectoren zoals kenniseco-nomie, landbouw, logistiek, circulaire economie, creatieve industrieën en niche toerisme.	↗ Loopt op schema.	Concept wetgeving gereed.	↗ Loopt op schema. Q4 2025
		Introductie van een 15% tarief in de winstbelasting.	... Nog niet gestart. Q1 2027
De Landsverordening Vrije Zones 2000 is herzien o.b.v. de OESO-Harmful Taxation/BESP Action 5 standaard.	↗ Loopt op schema.	Concept wetgeving gereed.	↗ Loopt op schema. Q4 2025
		Aangepaste wetgeving van kracht.	... Nog niet gestart. Q1 2027
Er wordt een budgetneutrale belastingregeling NL-AUA (BRNA) afgesloten waarin ook de minimumstandaarden tegen verdragsmisbruik uit het BEPS-project zijn opgenomen.	🕒 Zie toelichting deelresultaat.	Duidelijkheid over de mogelijkheden om tot overeenstemming te komen over de BRNA.	🕒 De doorrekeningen zijn door beide landen gemaakt en vergeleken, er blijkt niet veel verschil te zitten tussen de duiding van Aruba en Nederland. Wel moeten er nog enkele zaken in de doorrekeningen aangepast worden. Daar zal vervolgens het gesprek over worden gevoerd om te bezien of er op een budgetneutrale invulling kan worden uitgekomen. Q2 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Er is een onderzoek uitgevoerd naar de mogelijkheid om een bronheffing in te voeren op uitbetaalde managementvergoedingen en royalty's.	●● Traject wordt gestart zodra er fiat van het nieuwe bestuur is om dit in gang te zetten.	Plan van aanpak “Introductie bronheffing op management fees en royalty's” bestuurlijk vastgesteld.	●● Nog niet gestart.	Q4 2025
		Uitvoering plan van aanpak “Introductie bronheffing op management fees en royalty's”.	●● Nog niet gestart.	Q4 2026

RESULTAATKETEN 2

Hervorming van de belastingdienst



RESULTATEN 2

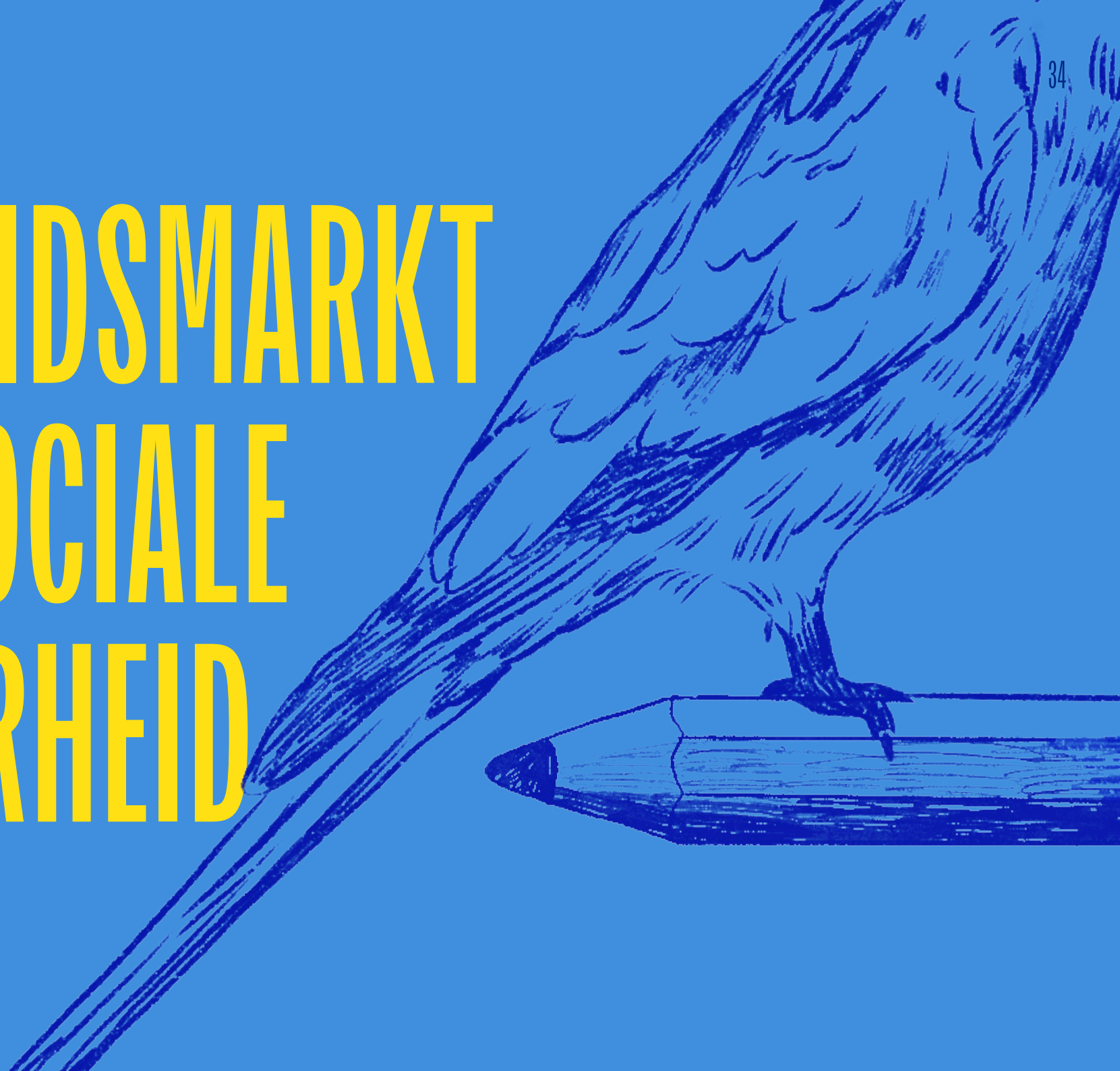
Hervorming van de belastingdienst

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Het MT van DIMP is getraind (incl. certificering) in onder andere leiderschapsvaardigheden, besluitvorming, strategische planning en HR.	... Nog niet gestart.	Vorbereidingen training afgerond (behoefteanalyse, maatwerk trainingsprogramma, selectie certificeringsinstituut, budget, certificering).	... Zie toelichting bij resultaat.	Q4 2025
		Op maat gemaakt trainingsprogramma voltooid.	... Nog niet gestart.	Q4 2026
FIOT Aruba is versterkt, dit in nauwe samenwerking met FIOD Nederland.	↑ Loopt op schema.	Aanpak “Versterking en capaciteitsopbouw van FIOT Aruba” gereed.	↑ De capaciteit van de FIOT is uitgebreid tot nagenoeg de beschikbare formatie. In april zal FIOD Nederland een bezoek brengen aan Aruba om de aanpak en insteek van de ondersteuning vorm te geven.	Q2 2025
		Aanvang ondersteuning FIOT door FIOD.	... Nog niet gestart. In april zal FIOD Nederland een bezoek brengen aan Aruba om de aanpak en insteek van de ondersteuning vorm te geven.	Q2 2025
Verbeterde samenwerking met belastingdiensten in de regio, inclusief technische ondersteuning van de invorderingseenheid.	↑ Loopt op schema.	Plan van aanpak “Ondersteuning van de invorderingseenheid van het Departamento di Impuesto” bestuurlijk vastgesteld.	↑ Loopt op schema. Momenteel wordt op ambetelijk niveau gewerkt aan het opstellen van het Plan van Aanpak	Q3 2025
		Uitvoering plan van aanpak voor de “Ondersteuning van de invorderingseenheid van het Departamento di Impuesto” van start.	... Nog niet gestart.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De achterstanden in de afhandeling van bezwaarschriften zijn weggewerkt.	 Er is inmiddels een achterstand van 85.000 bezwaarschriften ingehaald. Wel valt op dat er nieuwe achterstanden ontstaan, wat grotendeels te voorkomen is door enkele vrij eenvoudige procesaanpassingen en goede communicatie richting belastingplichtigen. Deze acties zullen naar verwachting in Q2 worden doorgevoerd. Daarnaast wordt de capaciteit van het bezwaarteam uitgebreid.	Inhaalactie voltooid en lessons learned geïmplementeerd.  Loopt op schema. Het Plan van Aanpak wordt conform schema uitgevoerd.	Q1 2027

Thema

ARBEIDSMARKT EN SOCIALE ZEKERHEID



INLEIDING

Visie

Het arbeidsmarktstelsel van Aruba bevordert arbeidsparticipatie, productiviteit en waardig werk en wordt ondersteund door een toereikend, duurzaam en betaalbaar socialezekerheidsstelsel.

Samenhang

Dit thema hangt samen met:

- Het masterplan Repositioning our Sails.
- National Mission 4: Aruban Citizens boast high standards of health(care) and social security.
- National Mission 7: Aruba has a flexible labor market and adaptable local work force that have the tools and skills to maximize their earnings potential and to adapt with a moving market.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 1 (geen armoede) en SDG 8 (eerlijk werk en economische groei).

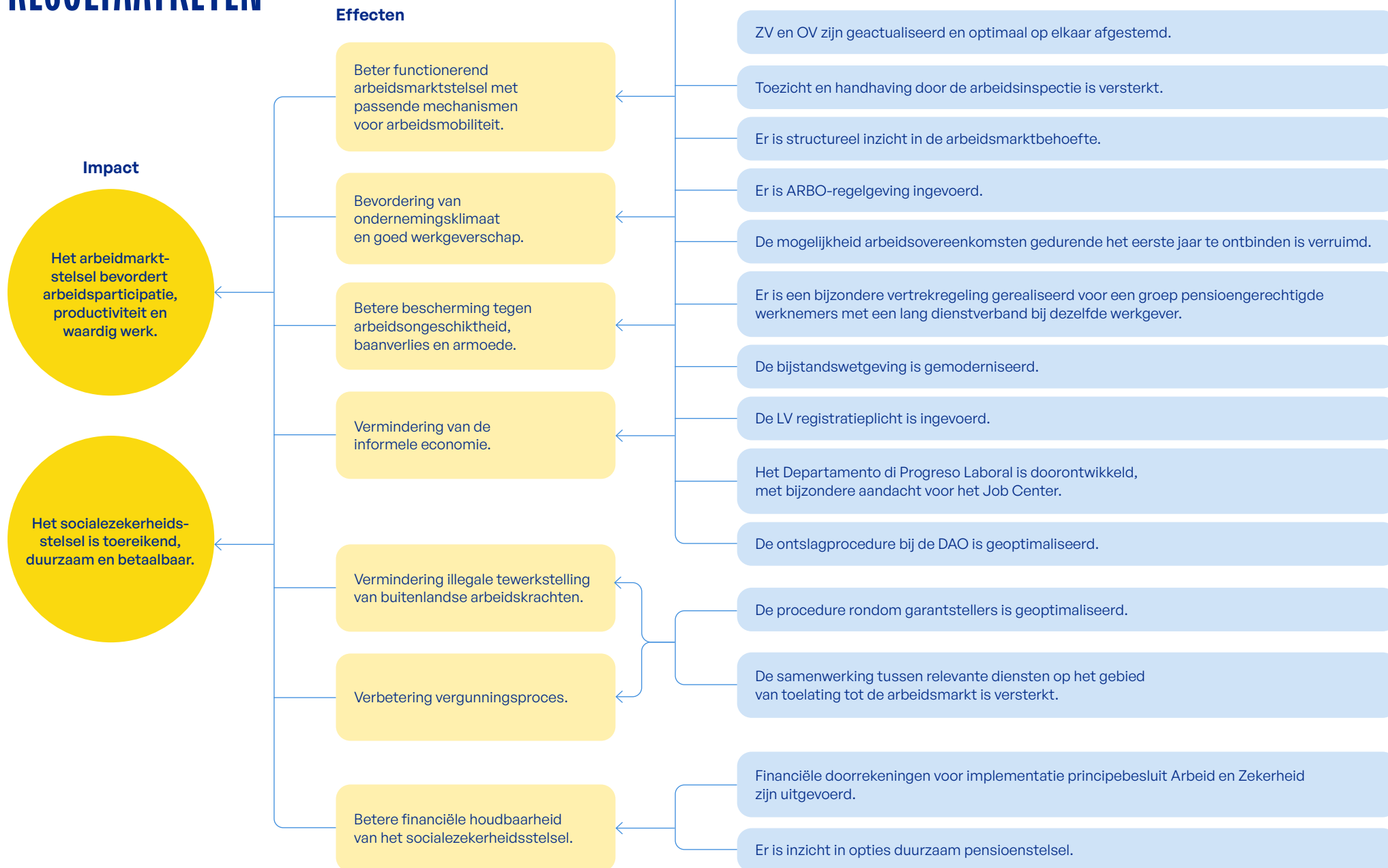
Eigenaar

Ministerie van Arbeid, Energie en Integratie en Ministerie van Justitie en Sociale Zaken.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Onderzoeken naar arbeidsmarktbeleid en naar sociale zekerheid afgerond.
- Consultatietraject met sociale partners afgerond, leidend tot nota 'Un Rumbo Nobo brindando prosperidad y seguridad'.
- Principebesluit modernisering arbeidsmarkt en sociale zekerheidsstelsel.
- Meerjarenplan aanpak illegale tewerkstelling buitenlandse arbeidskrachten vastgesteld.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Een Werkloosheidsregeling is gerealiseerd.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Doorrekening scenario's werkloosheidsregeling gereed.	 Door omstandigheden van de betrokken externe deskundige is de oplevering vertraagd.	Q4 2024
		Advies Werkloosheidsregeling gereed voor bestuurlijke besluitvorming.	 Met behulp van het rekenmodel wordt een advies opgesteld dat bestaat uit verschillende scenario's voor het nieuwe kabinet. Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe bestuur mee te kunnen nemen.	Q2 2025
		Concept Wetgeving werkloosheid	 Nog niet gestart.	Q4 2025
ZV en OV zijn geactualiseerd en optimaal op elkaar afgestemd.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Notitie Zv en OV i.s.m. SVB gereed.	 Vastlegging van de notitie met SVB moet nog plaatsvinden.	Q4 2024
		Advies Zv en OV gereed voor bestuurlijke besluitvorming.	 Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025
		Concept wetgeving Zv en OV ingediend bij DWJZ.	 Nog niet gestart.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Toezicht en handhaving door de arbeidsinspectie is versterkt.	 Loopt op schema.	Peer review Nederlandse Arbeidsinspectie gereed.	✓ De NL Arbeidsinspectie een definitieve versie van het rapport van de Peer Review aangeleverd (op 25 februari 2025). De toelichting dat de verslaglegging nog moet worden afgerond kan dus geactualiseerd worden. Het rapport zal nu met een oplegger moeten worden aangeboden aan het (nieuwe) kabinet en TWO NL.	Q4 2024
		Advies arbeidsinspectie op basis van aanbevelingen peer review, uitvoeringstoets en speelveldanalyse gereed voor bestuurlijke besluitvorming.	 Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolgtraject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Er is structureel inzicht in de arbeidsmarktbehoefte.	 Vooralsnog heeft de opgelopen vertraging van de deelresultaten geen invloed op de planning van het beoogde resultaat.	Ontwikkeling nieuwe werkwijze ‘verzamelen personeelsbehoefte’ afgerond.	 Beleid m.b.t verzamelen personeelsbehoefte is uitgewerkt. Dit vergt op een onderdeel nog bestuurlijke besluitvorming, die zal plaatsvinden na de kabinetswisseling.	Q2 2025
		Start pilot nieuwe werkwijze.	 Nieuwe werkwijze is per 1-1-2025 gestart, belangrijk onderdeel daarvan vergt nog besluitvorming, zie deelresultaat Ontwikkeling nieuwe werkwijze.	Q2 2025
		Invoering forecasting model gereed.	 Het aanbestedingstraject vergde langer dan voorzien omdat aanbieders hadden verzocht om meer tijd om een goede offerte op te kunnen stellen.	Q4 2025
		Afronding en evaluatie pilot nieuwe werkwijze inclusief besluitvorming vervolg gereed.	 Nog niet gestart.	Q3 2025
		Forecasting voor 2026 gereed.	 Forecasting is afhankelijk van de bouw van het model en het daarvoor benodigde aanbestedingstraject, dat vertraging heeft opgelopen.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Er is ARBO-regelgeving ingevoerd.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Juridisch advies invoering arbowetgeving opgeleverd.  Dit traject is naar waarschijnlijkheid in Q1 2025 afgerond, de feedback op het juridisch advies moet nog worden verwerkt.	Q4 2024
		Advies ARBO - regelgeving inclusief uitvoeringsaspecten en kosteninschatting gereed voor bestuurlijke besluitvorming.  Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025
		Concept wetgeving ARBO - regelgeving ingediend bij DWJZ.  Nog niet gestart.	Q3 2025
De mogelijkheid arbeidsovereenkomsten gedurende het eerste jaar te ontbinden is verruimd.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Uitwerking adviesnotitie ontbinding arbeidsovereenkomsten afgerond.  Als gevolg van benodigde afstemming is het juridisch advies nog niet afgerond.	Q1 2025
		Advies ontbinding arbeidsovereenkomsten op basis van advies inclusief uitvoeringsaspecten en financieringsaspecten gereed voor bestuurlijke besluitvorming.  Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025
		Concept wetgeving ontbinding arbeidsovereenkomsten ingediend bij DWJZ.  Nog niet gestart.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Er is een bijzondere vertrekregeling gerealiseerd voor een groep pensioengerechtigde werknemers met een lang dienstverband bij dezelfde werkgever.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Onderzoek naar doelgroep uitgevoerd & uitwerking contouren regeling afgerond.	 Onderzoek naar de omvang van de doelgroep vergt additionele informatie vanuit niet-overheidsorganisaties.	Q1 2025
		Advies vertrekregeling inclusief uitvoeringsaspecten voor bestuurlijke besluitvorming.	 Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025
De bijstandswetgeving is gemoderniseerd.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Advies bijstandswetgeving gereed voor bestuurlijke besluitvorming.	 Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De data wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe bestuur mee te kunnen nemen.	Q2 2025
		Concept wetgeving bijstand ingediend bij DWJZ.	... Nog niet gestart.	Q4 2025
De LV registratieplicht is ingevoerd.	 Loopt op schema.	Concept Landsverordening (LV) registratieplicht afgerond.	✓ Gereed.	Q4 2024
		Start indieningstraject wetgeving LV.	✓ De concept Lv registratieplicht is in november 2024 ingediend bij de Raad van Advies, wat de eerste stap vormt in het behandelingstraject van nieuwe wetgeving. Het advies van de RvA op het wetsvoorstel wordt momenteel afgewacht. De behandeling in de Staten kan pas starten nadat dit advies is uitgebracht.	Q1 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Het Departamento di Progreso Laboral is doorontwikkeld, met bijzondere aandacht voor het Job Center.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Adviestraject DPL gereed.	 Het externe adviestraject kan pas starten na goedkeuring door het nieuwe kabinet.	Q3 2025
		Advies voor bestuurlijke besluitvorming gereed n.a.v. takenanalyse DPL.	 Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolg traject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025
De ontslagprocedure bij de Dienst Arbeid en Onderzoek (DAO) is geoptimaliseerd.	 De doorlooptijd van dit traject staat onder druk. De uitvoering hangt af van de bestuurlijke besluiten van het nieuwe kabinet, dat ten tijde van het opstellen van dit document nog niet was aangetreden.	Adviestraject voor optimalisering ontslagprocedure DAO afgerond.	 Het adviestraject is op 20 december 2024 afgerond met de indiening van een eindrapport. Het rapport zal met een oplegnotitie aan het (nieuwe) kabinet worden aangeboden en TWO NL.	Q4 2024
		Advies ontslagprocedure DAO gereed voor bestuurlijke besluitvorming.	 Afhankelijk van de bestuurlijke besluitvorming zal het vervolgtraject worden bepaald, dat wordt opgenomen in de volgende UA. De datum wordt opgeschoven om de aandachtspunten van het nieuwe kabinet mee te kunnen nemen.	Q2 2025
		Concept wetgeving ontslagprocedure DAO ingediend bij DWJZ.	 Datum is verplaatst vanwege benodigde bestuurlijke besluitvorming Advies ontslagprocedure DAO.	Q4 2025
De procedure rondom garantstellers is geoptimaliseerd.	 Vooralsnog heeft de opgelopen vertraging van de deelresultaten geen invloed op de planning van het beoogde resultaat.	Start Uitvoering stappenplan implementatie aanbevelingen garantstellers.	 Afstemming met de betrokken diensten heeft geleid tot verzoek om externe ondersteuning, dat nog moet worden uitgewerkt.	Q2 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De samenwerking tussen relevante diensten op het gebied van toelating tot de arbeidsmarkt is versterkt.	 Vooralsnog heeft de opgelopen vertraging van de deelresultaten geen invloed op de planning van het beoogde resultaat	PvA verbetering gegevensuitwisseling gereed voor bestuurlijke besluitvorming.  Loopt op schema.	Q1 2025
		Start traject verbetering gegevensuitwisseling.  Nog niet gestart.	Q2 2025
Financiële doorrekeningen voor implementatie principebesluit Arbeid en Zekerheid zijn uitgevoerd.	 Vooralsnog heeft de opgelopen vertraging van het deelresultaat geen invloed op de planning van het beoogde resultaat	Verwerking financiële doorrekeningen en inschattingen in adviezen voor het bestuur gereed.  Voor zover mogelijk geven de adviezen, waarvan de data zijn verschoven, inzicht in de financiële implicaties.	Q2 2025
Er is inzicht in opties duurzaam pensioenstelsel.	 Loopt op schema.	TOR onderzoek pensioensleeftijd ingediend voor bestuurlijke besluitvorming.  Nog niet gestart.	Q3 2025

Thema

ECONOMIE



INLEIDING

Visie

Aruba heeft een nieuw economisch model dat duurzaam, inclusief en veerkrachtig is met een gastvrij zakenklimaat. Aruba is milieuverantwoord en vergroot zijn concurrentievoordeel in de regio.

Samenhang

De visie is in overeenstemming met het masterplan “Repositioning our sails” en het beleid van de minister van EZCDO “Aruba’s transitie naar een duurzame en inclusief economisch model”.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 1 (Geen armoede), SDG 7 (Betaalbare en duurzame energie), SDG 8 (Eerlijk werk en economische groei), SDG 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten).

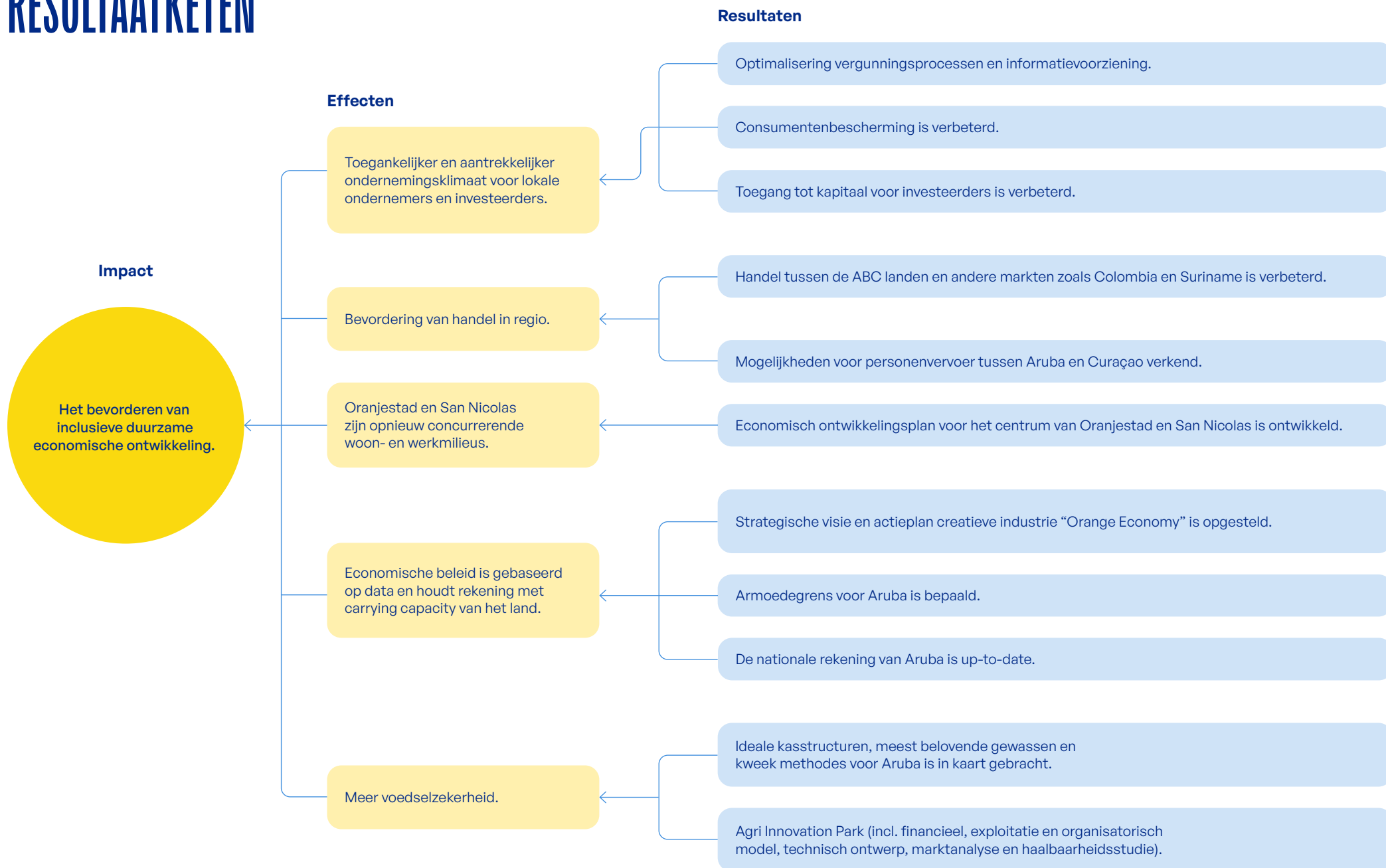
Eigenaar

Ministerie van Economische Zaken, Communicatie, Duurzame Ontwikkeling.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Oprichting Aruba Fair Trade Authority.
- Onderzoek naar ondernemings- en investeringsklimaat afgerond.
- Landsverordening basisbetaalrekening aangeboden aan Raad van Advies.
- Landsverordening handhaving consumentenbescherming aangeboden aan Raad van Advies.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Optimalisering vergunningsprocessen en informatievoorziening.	 Het Plan van Aanpak om te komen tot optimalisering van meerdere vergunningen werd aangehouden. Er is gekozen voor versimpeling, waarbij de aanpak nu gericht is op één vergunning in plaats van meerdere in het landspakket.	PvA virtueel vergunningsportaal bestuurlijk vastgesteld	 Loopt op schema.	Q2 2025
		PvA vestigingsverordening bestuurlijk vastgesteld	 Gereed.	Q3 2024
		Concept wetgeving vestigingsverordening aangeboden aan Parlement	 Nog niet gestart.	Q4 2025
		Virtueel portaal geïmplementeerd	 Nog niet gestart.	Q4 2025
		Adviesrapport Investment Vehicle opgesteld	 Niet op schema	Q2 2025
Consumentenbescherming is verbeterd.	 De detachering van specialisten van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) naar de Aruba Fair Trade Authority (AFTA) draagt bij aan de verdere professionalisering en capaciteitsopbouw van de AFTA. Door kennisuitwisseling en training on-the-job wordt de expertise binnen de AFTA versterkt, wat leidt tot een effectievere handhaving van markttoezicht en concurrentieregels op Aruba	Er moeten gesprekken plaatsvinden met het bestuur en de ambtenarij om de insteek van dit adviesrapport verder te concretiseren. Dit heeft vanwege de formatie van het nieuwe kabinet nog niet kunnen plaatsvinden		Q2 2025
		Detacheringen ACM- AFTA t.b.v. consumentenbescherming afgerond	 Door het uitblijven van de beschikbaarheid van een specialist van de ACM voor de geplande werkzaamheden kan de huidige planning niet worden gehaald. De laatste detachering t.b.v. algemene voorwaarden mededingings is hierdoor verschoven	Q4 2025

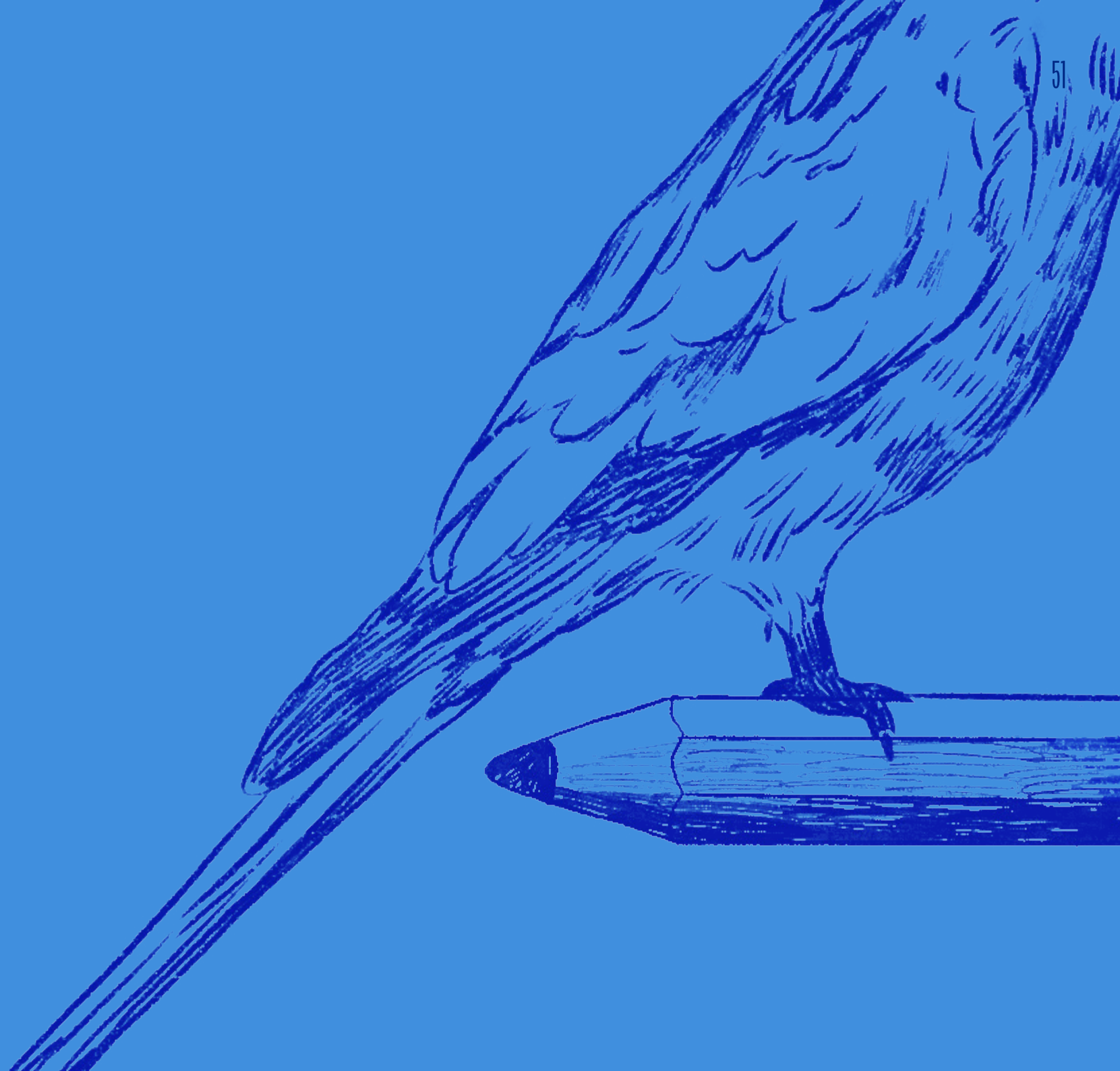
Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum	
Toegang tot kapitaal voor investeerders is verbeterd.	 Loopt op schema.	Kredietregistratiestelsel ingevoerd	...	Vanwege onduidelijkheid van de redactie van artikel 6, derde lid, onderdelen a en b, heeft de CBA geadviseerd een wetswijziging in te voeren alvorens een ministeriële regeling ter uitvoering van het betreffende artikel wordt opgesteld. Een plan van aanpak zal worden opgesteld waarin de betreffende wetswijziging ook zal worden meegenomen voor het traject ter invoering van het kredietregistratiestelsel. Realisatiedatum Q3 2025 voor het invoeren van het kredietregistratiestelsel wordt nog nagestreefd.	Q3 2025
		Implementatiestrategie voor de FinTech sector is opgesteld	...	Het onderzoek van ECLAC dat de basis vormt van de implementatiestrategie, heeft vertraging opgelopen. De datum is daarom verschoven.	Q4 2025
		Adviesrapport toegang tot kapitaal opgesteld		Er moeten gesprekken plaatsvinden met het bestuur en de ambtenarij om de insteek van dit adviesrapport verder te concretiseren. Dit heeft vanwege de formatie van het nieuwe kabinet nog niet kunnen plaatsvinden.	Q2 2025
		Evaluatie Haalbaarheidstudie ROM afgerond		Er moeten gesprekken plaatsvinden met het bestuur en de ambtenarij om de insteek van dit adviesrapport verder te concretiseren.	Q3 2025
		Vereenvoudiging openen bankrekening gerealiseerd		Loopt op schema.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Handel tussen de ABC landen en andere markten zoals Colombia en Suriname is verbeterd.	↗ Vooralsnog heeft de vertraging bij het deelresultaat geen invloed op het beoogde resultaat.	Adviesrapport bevordering handel gereed.	🕒 Het opstellen van het PvA voor dit adviesrapport vergt meer afstemming met Curacao en Bonaire waardoor de datum is verschoven.	Q1 2026
Mogelijkheden voor personenvervoer tussen Aruba en Curaçao verkend.	↗ Loopt op schema.	Call for proposal fast ferry uitgezet.	↗ Loopt op schema.	Q2 2025
		Beoogde uitvoerder fast ferry geselecteerd.	... Nog niet gestart.	Q3 2025
Economisch ontwikkelingsplan voor het centrum van Oranjestad en San Nicolas is ontwikkeld.	↗ Loopt op schema.	Adviesrapport inclusief actieplan economische ontwikkeling centrum San Nicolas en Oranjestad bestuurlijk vastgesteld.	🕒 Door vertraging in het opleveren van het PvA om een externe deskundige in te huren voor dit traject wordt de planning opgeschoven.	Q4 2025
Strategische visie en actieplan creatieve industrie "Orange Economy" is opgesteld.	↗ Loopt op schema.	Mapping uitgevoerd en strategische visie en actieplan creatieve industrie Orange Economy bestuurlijk vastgesteld.	↗ Tijdens het onderzoek naar een aanpak voor een strategische visie en een actieplan bleek dat er nog een mapping moest worden uitgevoerd om een beter beeld te krijgen van de creatieve industrie. Dit neemt meer tijd in beslag dan verwacht, waardoor de realisatiedatum is verschoven.	Q3 2026
Armoedegrens voor Aruba is bepaald.	↗ Loopt op schema.	Methodologie en databronnen voor structurele bepaling armoedegrens bepaald.	... Nog niet gestart.	Q4 2025
		Methodologie en databronnen voor het meten van de koopkracht is bepaald.	↗ Loopt op schema.	Q4 2025
		Start toepassing armoedegrens van de periodieke monitoring sociaal- economisch beleid.	... Nog niet gestart.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
De nationale rekening van Aruba is up-to-date.	 Loopt op schema.	Inhaal actie nationale rekeningen t/m 2022.	 Loopt op schema.	Q4 2025
		Inhaal actie nationale rekening 2023 en 2024.	... Nog niet gestart.	Q2 2026
		CBS is in staat tijdig de nationale rekeningen te publiceren.	... Nog niet gestart.	Q1 2027
Ideale kasstructuren, meest belovende gewassen en kweek methodes voor Aruba is in kaart gebracht.	 Loopt op schema.	Onderzoeksrapport Ideale kasstructuren opgeleverd.	 De feedback rondes om te komen tot een eindversie van het onderzoeksrapport hebben langer geduurd dan gedacht. Het onderzoeksrapport is eind februari opgeleverd. Het onderzoeksrapport vormt de basis voor de invulling van het Agri Innovation Park	Q4 2024
Agri Innovation Park (incl. financieel, exploitatie en organisatorisch model, technisch ontwerp, marktanalyse en haalbaarheidsstudie).	 Ondanks de vertragingen bij de deelresultaten komt de realisatie van het eindresultaat niet in gevaar.	Technisch ontwerp Agri Innovation Park afgerond.	 Vanwege vertraging in het aantrekken van externe inhuur wordt de datum voor het technische ontwerp verschoven.	Q3 2025
		Financieel, exploitatie en organisatorisch model Agri Innovation Park opgesteld.	 Vanwege vertraging in het aantrekken van externe inhuur wordt de datum van het organisatorisch model verschoven.	Q3 2025
		Marktanalyse en haalbaarheidsstudie Agri Innovation Park afgerond.	 Vanwege vertraging in het aantrekken van externe inhuur wordt de datum van de marktanalyse en haalbaarheidsstudie verschoven.	Q3 2025
		Start realisatie Agri Innovation Park.	... Nog niet gestart.	Q1 2026

Thema

ZORG



INLEIDING

Visie

Op basis van het gesloten Zorgakkoord (dat is gebaseerd op bestaand en aanvullend onderzoek naar de doelmatigheid (incl. bekostiging) en effectiviteit van de zorg) ontwikkelen en implementeren van projecten en programma's die de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg waarborgen, en door middel van preventie werken aan de verduurzaming van zorg.

Samenhang

Dit thema hangt samen met Visiedocument Volksgezondheid Aruba 2021 -2025; National strategic framework for Health Sector Aruba 2021-2030; Aruba National Multi-Sectoral Action Plan for Non Communicable Diseases 2020-2030; Zorgakkoord Juli 2023; Meerjarenplan Financieel Kader UO AZV- 1 november 2023.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn), SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs), SDG 10 (Duurzame steden en gemeenschappen).

Eigenaar

Ministerie van Volksgezondheid.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Zorgakkoord afgesloten inclusief financiële prognose.
- Financieel prognosemodel t.b.v. zorgakkoord opgeleverd, wat meerjarige sturing op zorgkosten mogelijk maakt.
- Rationalisering van tarieven van laboratoriumtesten gerealiseerd.
- Landsverordening verpakte geneesmiddelen in werking
- Vroegtijdige interventieprogramma's obesitas uitgebreid
- Contracteringssysteem van de eerstelijnszorg gereed

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Kostenbesparing in de farmaceutische zorg is gerealiseerd.	✓ Uit berekeningen van het Uitvoeringsorgaan AZV is gebleken dat deze activiteit niet de gewenste kostenbesparing oplevert. Daarom wordt deze activiteit niet doorgevoerd en vervalt deze activiteit, deze wordt vanaf volgende Uitvoeringsagenda dan ook niet meer opgenomen.	Landsbesluit Verpakte Geneesmiddelen in werking. ✓	Er komt geen Landsbesluit Verpakte Geneesmiddelen, zie toelichting resultaat. Q1 2025
Protocollen terug- en doorverwijzingen (5) zijn vastgesteld en geïmplementeerd.	⌚ Zodra een laatste aanpassing aan de inmiddels opgeleverde protocollen gedaan is, kunnen deze, naar verwachting begin Q2, worden ingevoerd.	Eerste 5 protocollen gereed en vastgesteld door het Kwaliteitsinstituut. ⌚	Vijf protocollen zijn gereed, AZV heeft inmiddels bekeken of deze conform dekking passend zijn. Er is nog een aanpassing nodig vwb horizontale verwijzing. Deze kan na overleg met het veld worden vastgesteld door het Kwaliteitsinstituut. Verwachting is dat de protocollen vervolgens, begin Q2 kunnen worden ingevoerd. Een zesde protocol, betreffende diabeteszorg, wordt meegenomen onder resultaat 6. Q2 2025
		Nulmeting gereed. ⌚	Omdat de protocollen later dan gepland worden vastgesteld, verschuift ook de datum nulmeting gereed. Q2 2025
		Evaluatie protocollen gereed. ...	Omdat de protocollen later dan gepland worden vastgesteld, verschuift ook de datum evaluatie gereed. Q2 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Er is in Aruba een revalidatie-optie gecreëerd.	 Zie toelichting deelresultaat.	Plan van aanpak inclusief begroting ingediend voor bestuurlijke vaststelling.	 HOH overweegt deze optie in eigen beheer te realiseren. Hiervoor is een aangepaste businesscase opgesteld en wordt momenteel onderzocht of alternatieve vormen van cofinanciering beschikbaar zijn. Indien mogelijk zal ook worden gekeken naar de mogelijkheid van subsidie vanuit TWO, mits TWO daartoe bereid is.	Q1 2025
De vroege interventieprogramma's op het gebied van obesitas zijn uitgebreid.	 Op schema.	Structurele financiering gerealiseerd (d.m.v. bijvoorbeeld wetgeving).	 Voor structurele financiering is een instructie gegeven aan het AZV voor het opnemen van geprotocolleerde GLI programma's (Gecombineerde Levenstijl Interventie's) als obesitas zorg in de dekking/aanbodfinanciering. Daarnaast kunnen mensen op eigen kosten gebruik maken van deze zorg.	Q2 2025
		Evaluatie HLC klanten gereed.	 Is afgerond, bij de evaluatie is vastgesteld dat dit programma significant bijdraagt aan gewichtsafname, met mogelijk structurele verbetering van de gezondheidstoestand van de patient.	Q3 2025
De diabeteszorg wordt geïntensiveerd door het toepassen van een multidisciplinaire aanpak.	 Omdat het projectplan later is opgeleverd dan gepland en in scope is uitgebreid, schuift dit resultaat qua planning een kwartaal op.	Projectplan en nulmeting gereed.	 Projectplan is in Q1 opgesteld.	Q4 2024
		Multidisciplinaire aanpak diabeteszorg gestart.	 Zie toelichting bij resultaat.	Q3 2025
		Evaluatie gereed.	 Nog niet gestart.	Q4 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
De pre- en post rehabilitatie bij bariatrische chirurgie is ingericht.	⌚ Er is vertraging opgetreden omdat het UO AZV eerst nog moet onderzoeken welk deel van pre- en post habilitatie onderdeel behoort te zijn van de reeds door hen vergoede kosten. Aan de hand van de uitkomst kan worden gekeken of (i) contractueel moet worden bijgestuurd of (ii) additionele faciliteiten moeten worden getroffen. Het kan dus zijn dat deze activiteit vervalt of een andere insteek krijgt.	Nulmeting gereed.	⌚ Zie toelichting bij resultaat.	Q3 2024
De huisartsenopleiding is uitgebreid (bovenformatief).	⌚ Het aantal bovenformatief op te leiden huisartsen zal lager uitvallen doordat het aantal beschikbare opleiders is afgenomen. Daarnaast leiden curriculumwijzigingen en aanvullende eisen tot hogere opleidingskosten. De VU geeft de voorkeur aan een voortraject voor kandidaten met taalachterstanden, waardoor bepaalde opleidingen worden verlengd. Om het streef-aantal huisartsen te behalen, is een herziening van de aanwending van financiering en verlenging van het traject nodig, waarover thans overleg gevoerd wordt.	1 v/d 10 boven formatie met opleiding gestart, daarnaast 2 in vooropleiding.	✓ Gereed.	Q4 2024
		5 v/d 10 boven formatie met opleiding gestart.	... Nog niet gestart.	Q3 2025
		7 v/d 10 boven formatie met opleiding gestart in Q3 2026.	... Nog niet gestart.	Q3 2026
Het contracteringssysteem van de eerstelijnszorg is gereed.	✓ Gereed.	Contracteringssysteem gereed en ingevoerd.	✓ Gereed.	Q4 2024

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Het contracteringssysteem van de tweedelijnszorg is gereed.	 Loopt op schema.	Essentiële elementen voor de contracten binnen de/het gekozen scenario(s) uitgewerkt en advies aan UO AZV uitgebracht.	 Gereed.	Q4 2024
		Implementatieplan opgesteld.	 Advies en stappenplan zijn gereed, de opdracht tot het uitwerken van een implementatieplan is gegeven, met ook de planning voor de implementatie. Als dit gereed is, zal de nieuwe contractering worden ingevoerd.	Q2 2025
		Contracteringssysteem gereed en ingevoerd.	 De planning volgt uit het nog op te stellen implementatieplan.	nnb

Thema

ONDERWIJS



INLEIDING

Visie

Kwaliteitsonderwijs dat generaties (van jong tot oud) in staat stelt om hun individuele leerbehoeften, ambities en talenten optimaal te ontwikkelen en bij te dragen aan een duurzame samenleving.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het Beleidsplan 2021-2025 en PEN 2030.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs).

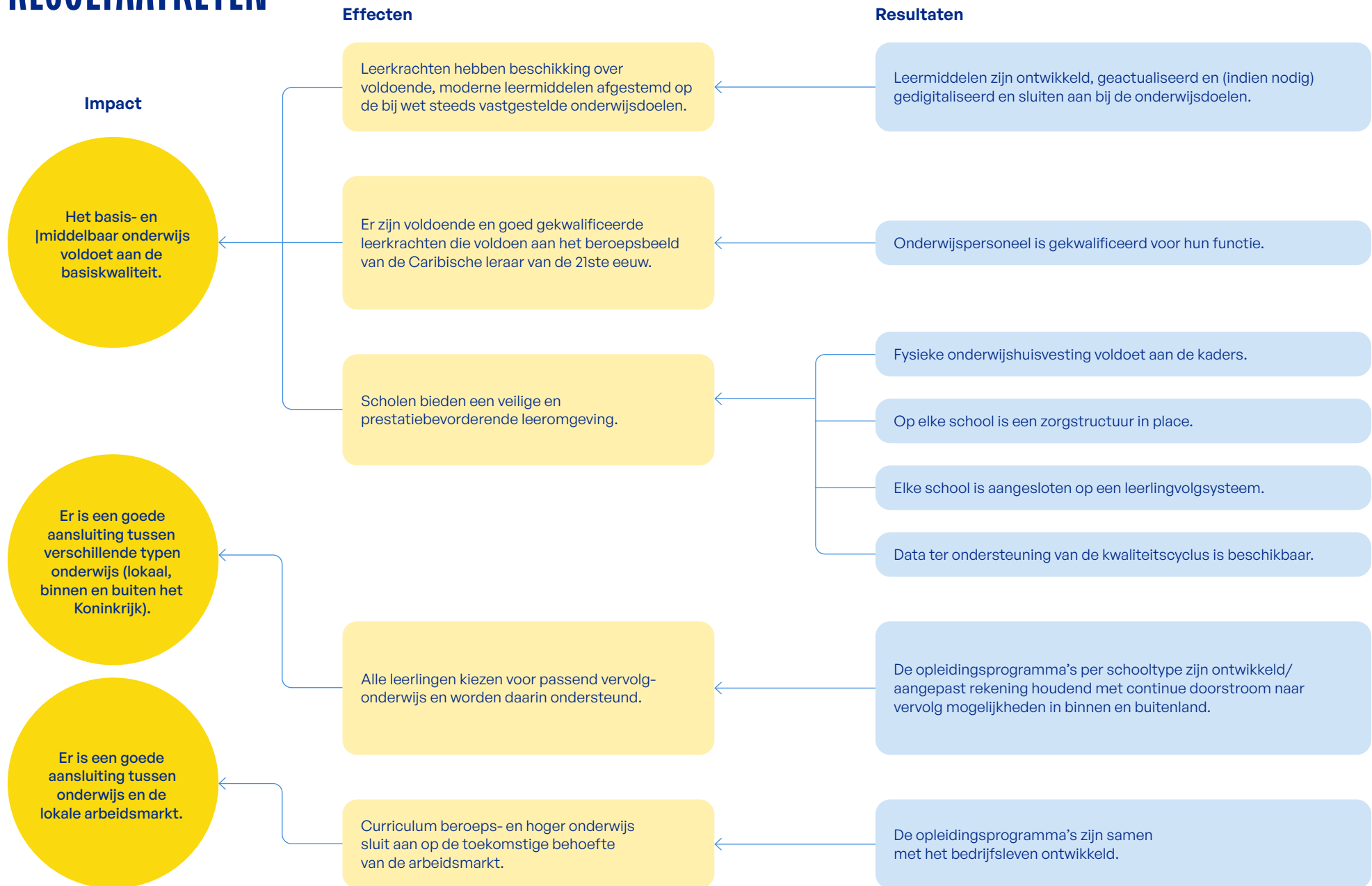
Eigenaar

Ministerie van Onderwijs en Sport.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

- Doorlichting afgerond.
- Professionaliseringskader vastgesteld en implementatie gestart.
- Keuzeprocès leermiddelen door schoolbesturen in gang gezet.
- Visie leerlingenzorg gereviseerd en implementatieplan in ontwikkeling.
- Fase 1 inventarisatie schoolgebouwen afgerond.
- Fase 1 inventarisatie inventaris afgerond.
- Kengetallen vastgesteld.
- Technische eisen, wensen en behoeften data systeem geïnventariseerd.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

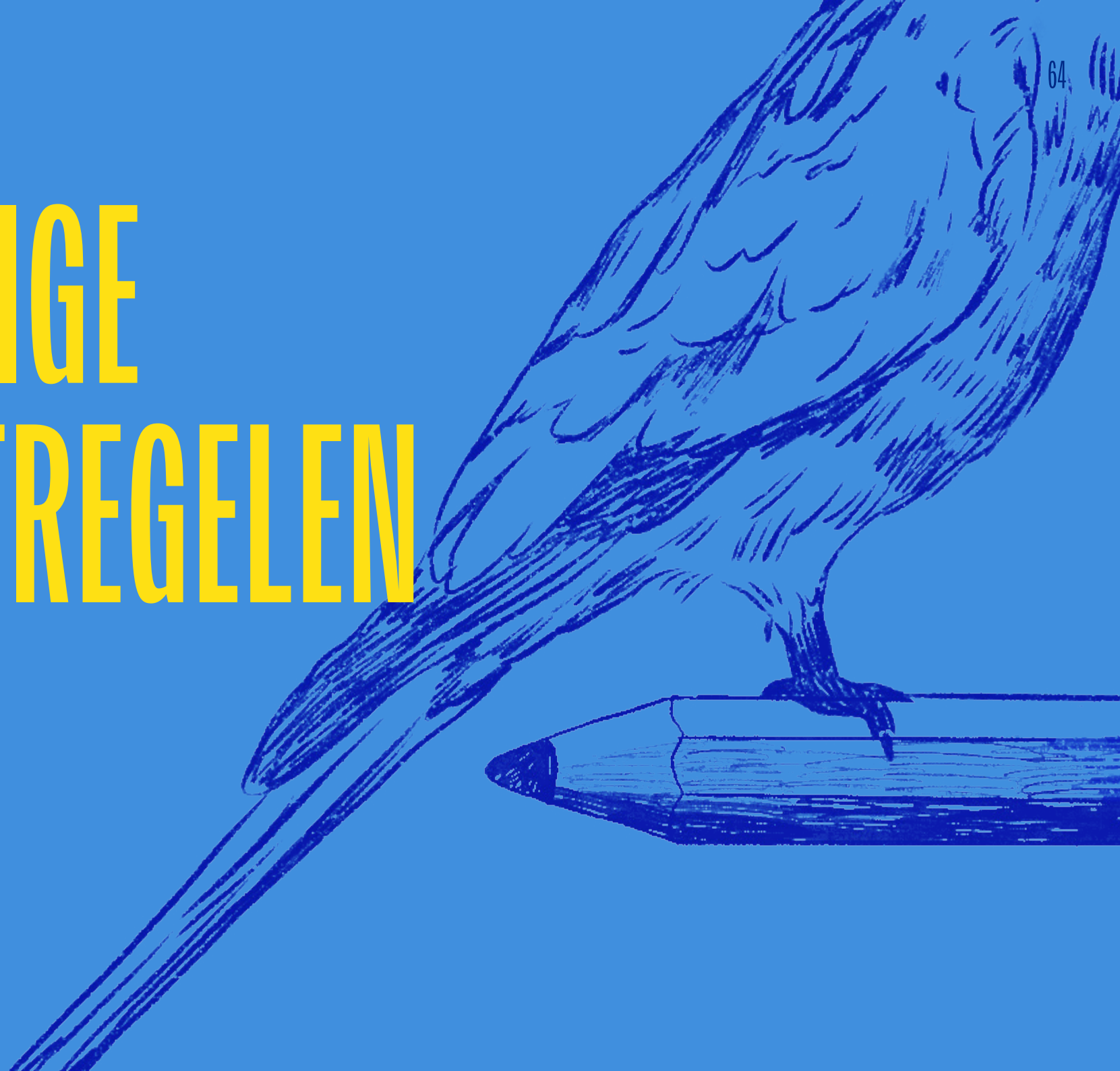
Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Leermiddelen zijn ontwikkeld, geactualiseerd en (indien nodig) gedigitaliseerd en sluiten aan bij de onderwijsdoelen.	 Loopt op schema.	Systematiek keuze en aanschaf/ontwikkeling leermiddelen t.b.v behalen onderwijsdoelen gerealiseerd.	 Loopt op schema. Q4 2026
		Inzicht in bekostiging van leermiddelen en examinering.	 Loopt op schema. Q1 2026
Onderwijspersoneel is gekwalificeerd voor hun functie.	 Loopt op schema.	Implementatieplan professionaliserings-traject bestuurlijk vastgesteld.	 Loopt op schema. Q2 2025
		Professionaliseringsaanbod is ontwikkeld.	... Nog niet gestart. Q3 2025
		M&E professionalisering leraren ingevoerd.	... Nog niet gestart. Q1 2026
Fysieke onderwijshuisvesting voldoet aan de kaders.	 Dienst Openbare Werken (DOW) heeft aangegeven dat de nulmeting van de staat van de schoolgebouwen pas in juli 2026 kan worden afgerond. Hierkan kan i.d.k.v. het landspakket waarschijnlijk geen ondersteuning geboden worden aan de start van het onderhoud van de scholen op de prioriteiten.	Nulmeting staat schoolgebouwen afgerond.	 De oplevering van de nulmeting heeft vertraging opgelopen door tijdsgebrek bij de Dienst Openbare Werken. Zij hebben aangegeven dat de nulmeting van de staat van de schoolgebouwen pas in juli 2026 kan worden afgerond, waardoor het beoogde resultaat – het aanpakken van het onderhoud van de scholen die dit het dringendst nodig hebben – niet realistisch is. Q3 2026
		Nulmeting inrichting schoolgebouwen afgerond.	 Gereed. Q1 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum	
		PvA renovatie en inrichting scholen o.b.v. prioriteitenlijst bestuurlijk vastgesteld.	!	De oplevering van de nulmeting heeft vertraging opgelopen door tijdsgebrek bij de Dienst Openbare Werken. Zij hebben aangegeven dat de nulmeting van de staat van de schoolgebouwen pas in juli 2026 kan worden afgerond, waardoor het beoogde resultaat – het aanpakken van het onderhoud van de scholen die dit het dringendst nodig hebben – niet realistisch is.	Q4 2026
		Systematisch kwaliteitsmanagement op het gebied van infrastructuur, inclusief bekostigingssystematiek, is opgezet.	...	Nog niet gestart.	Q4 2026
		M&E systeem veilige leeromgeving geformuleerd en financiering beschikbaar.	...	Nog niet gestart.	Q4 2025
		Inzicht in de benodigde financiën voor renovatie/ inrichting van schoolgebouwen.	...	Nog niet gestart.	Q1 2026
Op elke school is een zorgstructuur aanwezig.	 Vooralsnog heeft de vertraging bij de deelresultaten geen invloed op het beoogde resultaat.	Implementatie PvA voor de herziene interne leerlingenzorgstructuur primair en beroepsonderwijs bestuurlijk vastgesteld.		T.b.v. het creëren van draagvlak en duurzame borging bij de schoolbesturen is het tijdspad van dit traject verzet.	Q2 2025
		Implementatie PvA voor de herziene interne leerlingenzorgstructuur AVO bestuurlijk vastgesteld.	...	Nog niet gestart.	Q4 2025
		M&E zorgstructuur primair en beroeps- onderwijs uitgevoerd.	...	Nog niet gestart.	Q1 2026
		Inzicht in bekostiging zorgstructuur.	...	Nog niet gestart.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Elke school is aangesloten op een leerlingvolgsysteem.	 Loopt op schema.	API's gereed voor Try Out.	 API's dragen zorg voor aansluiting van systemen bij de schoolbesturen op die van DEA. De vervolgstap zal bestaan dat na try out eventuele aanpassingen gedaan worden en toegewerkt wordt naar het Go Life moment.	Q2 2026
Data ter ondersteuning van de kwaliteitscyclus is beschikbaar.	 Vooralsnog heeft de vertraging bij de deelresultaten geen invloed op het beoogde resultaat.	Uitvoeringstoets/uitvoeringsanalyse duurzaam registratiesysteem kengetallen gereed.	 Afronding van de uitvoeringstoets/analyse is afhankelijk van de international Open EMIS audit. Opdrachtgunning voor de internal Open EMIS audit heeft vertraging opgelopen.	Q3 2025
		Implementatie Uitvoeringsplan OpenEmis afgerond.	... Review van het uitvoeringsplan Open EMIS is afhankelijk van de internal Open EMIS audit waarvan de opdrachtgunning vertraging heeft opgelopen.	Q1 2027
De opleidingsprogramma's per schooltype zijn ontwikkeld/aangepast rekening houdend met continue doorstroom naar vervolg mogelijkheden in binnen en buitenland.	 Loopt op schema.	Onderwijsdoelen primair en beroepsonderwijs geactualiseerd.	 Loopt op schema.	Q4 2025
		Onderwijsdoelen AVO geactualiseerd.	... Nog niet gestart.	Q4 2026
De opleidingsprogramma's zijn samen met het bedrijfsleven ontwikkeld.	... Nog niet gestart.	Onderwijsdoelen beroepsonderwijs zijn gevalideerd door het bedrijfsleven middels PEL.	 Loopt op schema.	Q3 2025

Thema

OVERIGE MAATREGELEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Nationaal Statistisch Systeem opgezet en operationeel. Met het operationeel worden van het zgn NSS beschikt Aruba over een platform (digitaal en organisatorisch), waarmee zorg wordt gedragen voor de beschikbaarheid en toegankelijkheid van kwalitatief hoogwaardige, relevante en tijdige officiële statistieken ten behoeve van zowel beleidsmakers als het brede nationale en internationale publiek. Het NSS-platform zal in fases steeds verder worden uitgebouwd om officiële statistieken te kunnen produceren en publiceren op aandachtsgebieden die voldoen aan de behoeften van voornoemde gebruikers van officiële statistieken.	⌚ In oktober 2024 is de NSS-wetgeving voorgelegd aan de Raad van Advies, die inmiddels advies heeft uitgebracht, dat nu verwerkt wordt. De levering van de componenten van de BI-infrastructuur heeft vertraging opgelopen waardoor de planning verschuift.	De concept NSS-Wetgeving is aangeboden aan de Ministerraad. ✓ De NSS-wetgeving is in oktober 2024 aangeboden aan de Ministerraad, inmiddels is het advies van de Raad van Advies ontvangen, dat nu in behandeling is.	Q4 2024
		De opzet van de technische infrastructuur en de eerste fase van de BI-infrastructuur van het NSS Data Platform is gereed. ⌚ Vanwege issues met de levering van componenten schuift de planning op, verwachting is nu dat dit in Q2 wordt gerealiseerd.	Q3 2025
		De opzet van de technische infrastructuur en de eerste fase van de BI-infrastructuur van het NSS Data Platform is gereviewd. ... In Q3 zal de technische infrastructuur van het NSS Digitale Data Platform gereed zijn.	Q3 2025
In werking treding ministeriële regeling consumentenkrediet. In de regeling consumentenkrediet worden regels vastgesteld m.b.t. het verstrekken van geld- en goederenkrediet en de overeenkomst van pandleningen. Dit ter verbetering van de financiële en economische positie van de consumenten.	⌚ De in werking treding van de ministeriële regeling consumentenkrediet is vertraagd. Verzocht advies van de DWJZ is ontvangen en wordt geëvalueerd. Aan de hand van de evaluatie van het advies en besluitvorming daarover zal een nieuwe ingangsdatum bepaald worden.	Regeling in werking. ⌚ Zie toelichting bij resultaat.	Q3 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Implementatie Kansspelautoriteit (KSA). Op basis van onderzoek is bepaald dat het toezicht op kansspelen versterkt moet worden middels het opzetten van een Kansspelautoriteit (KSA). De KSA draagt bij aan het tegengaan van criminele invloeden in de kansspelsector en aanbidding van illegale kansspelen.	 Vooralsnog heeft de vertraging bij het deelresultaat geen invloed op het beoogde resultaat.	Kwartiermaker KSA aangesteld.  De sollicitatieprocedure heeft vertraging opgelopen maar zal spoedig worden afgerond.	Q1 2025
		Werving en selectie lokale medewerkers afgerond. ... Nog niet gestart.	Q3 2025
		Onderzoek kansspelverslaving uitgezet. ... Nog niet gestart.	Q4 2025
		Bestuur KSA aangesteld. ... Nog niet gestart.	Q4 2025
		KSA operationeel. ... Nog niet gestart.	Q4 2026
Versterking KSA. Ter versterking van de brede toezichthoudende rol van KSA worden de volgende activiteiten mede opgepakt, o.a. consumentenbescherming, kansspelverslaving en samenwerking Dienst Casinowezen (DAC).	... Dit resultaat kan pas worden gerealiseerd nadat de Kwartiermaker is aangesteld en een korte inwerkfase heeft doorlopen.	Plan van aanpak consumentenbescherming bestuurlijk vastgesteld. ... Nog niet gestart.	Q3 2025
		Letter of intent DAC-KSA bestuurlijk vastgesteld. ... Nog niet gestart.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
In werking treding rijkswet privacy gegevens. Landen werken gezamenlijk toe naar een geharmoniseerd niveau van bescherming persoonsgegevens binnen het Koninkrijk middels een Rijkswet.	↗ Vooralsnog heeft de vertering bij de deelresultaten geen invloed op het beoogde resultaat	Hoofdstuk 4 van het concept-wetsontwerp opgesteld. 🕒 Hoofdstuk 4 van het wetsontwerp is in concept gereed, maar nog niet gedeeld of aangeboden aan het JVO. Een nieuwe versie van hoofdstuk 3 is opnieuw aan het JVO aangeboden in juni 2024. Er is gestart met het samenvoegen van de afzonderlijke hoofdstukken tot één concept-wettekst.	Q4 2024
		Uitvoeringstoets van hoofdstuk 3 uitgevoerd. ✓ Gereed.	Q4 2024
		Uitvoeringstoets van hoofdstuk 4 uitgevoerd. 🕒 De uitvoeringstoets van Hoofdstuk 4 wordt opgenomen in de integrale uitvoeringstoets.	Q1 2025
		Consultatieronde in alle landen uitgevoerd na afronding van de concept-Rijkswet en financiële gevolgen van de Rijkswet inzichtelijk gemaakt. ↗ Loopt op schema.	Q4 2025
		Vacatureteksten n.a.v. bijstandsverzoek landen besproken en vastgesteld. ✓ Gereed.	Q4 2024
		Expert i.h.k.v. bijstandsverzoek landen geworven en aangesteld. 🕒 De procedure voor de werving en aanstelling van een coördinator en wetgevingsjurist is gestart. Er wordt gewerkt aan het opstellen van een verkort plan van aanpak voor een bijdrage van TWO	Q1 2025
		Één concept wettekst bescherming persoonsgegevens ↗ Door het samenvoegen van de verschillende hoofdstukken zal het gehele systeem van de bescherming van persoonsgegevens voor het Caribisch deel van het Koninkrijk in één conceptwettekst komen. Het gaat hier dan om de concept wettekst en de daarbijhorende algemene toelichting	Q2 2025
		Integrale uitvoeringstoets ↗ De integrale uitvoeringstoets geeft inzicht in de op hoofdlijnen te verwachten implementatiekosten van dit concept wetsvoorstel.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Opstellen moderne rechtspositie regeling voor Caribische beroepsmilitairen, inclusief wettelijke inkadering. Aruba komt met behulp van Defensie met een concept landsverordening en landsbesluit om de verouderde dienstplichtverordeningen aan te passen en om de ARUMIL te professionaliseren, waarbij onder andere de doorstroommogelijkheden van de ARUMIL naar de landelijke veiligheidspartners worden verankerd.	↑ Na bestuurlijke afstemming over het Arumil-traject zal de modernisering van de dienstplichtverordening worden uitgewerkt.	Instellen werkgroep gereed. ↑ Loopt op schema.	Q1 2025
		Concepten voor landsverordening en landsbesluit ambtelijk vastgesteld. ⌚ De terugkoppeling van het DRH op de landsverordening en memorie van toelichting wordt verwerkt, terwijl het beleidsadvies wordt opgesteld. Door vertraging in de interne afstemming schuift de parlementaire behandeling met een halfjaar op. Mogelijk worden de deelresultaten in de volgende UA opgesplitst of aangescherpt om meer inzicht te geven in het verloop van de lopende trajecten.	Q3 2025
		Aanbieden concept-landsverordening en -landsbesluit ter parlementaire behandeling. ... Nog niet gestart.	Q4 2025
Introductie Deposito Garantstelling.	↑ Het landsbesluit DGS is nagenoeg gereed. Voordat dat vastgesteld kan worden, moet andere regelgeving (ic de verordening) worden aangepast. De doorlooptijd hiervan is nu nog niet in te schatten, ook omdat deze mede afhankelijk is van onder meer advisering van de Raad van Advies en goedkeuring door de Staten. Na uiteindelijke vaststelling volgt het implementatietraject, onder meer het oprichten van een stichting, een bewustwordingscampagne etc. Verwachting is dat de regeling rond 2028 zal ingaan.	Vaststelling landsbesluit DGS. ↑ Loopt op schema.	nmb
		Inwerkingtreding landsbesluit DGS. ↑ Loopt op schema.	Q2 2028

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Deelneming en dividendbeleid is van kracht.	 Loopt op schema.	Deelnemingen en dividendbeleid van kracht .  Het voorstel voor het Deelnemingen- en Dividendbeleid is uitgewerkt en ook de uitwerking van het implementatieplan bevindt zich in de afrondende fase. Na afronding kan door de nieuwe regering de bestuurlijke besluitvorming en implementatie plaatsvinden.	Q3 2025
Definitie en kader bepaald voor omvang externe inhuur.	 Loopt op schema.	Definitie en kader bepaald voor omvang externe inhuur.  Nog niet gestart.	Q2 2026
Kader bepaald voor omvang huisvestingskosten Arubaanse overheid.	 Nog niet gestart.	Kader bepaald voor omvang huisvestingskosten Arubaanse overheid.  Nog niet gestart.	Q4 2025
Verhoogde efficiency en kwaliteit van wetgevingsproducten.	 In januari 2025 zijn activiteiten gestart gerelateerd aan dit resultaat. Merendeel van de bijbehorende activiteiten zal vanaf Q2 worden opgestart	Arubaans Beleidskompas ontwikkeld en ingevoerd.  Versterking beleidsvoorbereiding d.m.v. een beleidskompas, dat de medewerkers middels een set hulpvragen en tools ondersteunt in de fase van beleidsvoorbereiding.	Q2 2026
		Wettenbank online.  Dit betreft een toegankelijke en gebruikersvriendelijke website, met een compleet overzicht van de geldende wetgeving, inclusief parlementaire geschiedenis; vergelijkbaar met wetten.nl in NL.	Q2 2026