



Nota actief openbaar
Ja

Onze referentie
2025-0000404737

Datum
25 juni 2025

Opgesteld door

[Redacted]

Samengewerkt met

Bijlage(n)
1

Aan
Van

Minister BZK
DGDOO

nota

Brief aanbidding Kabinetsreactie ROB-advies aan TK

Aanleiding

Op 30 juni jl. besluit de MR over de kabinetsreactie op het ROB-advies 'Naar een uitvoerende macht'.

Geadviseerd besluit

1. Kennisnemen van onderstaande toelichting
2. Instemmen met verzending van kabinetsreactie aan TK.

Kern

Hierbij treft u de kabinetsreactie op het ROB-advies 'Naar een uitvoerende macht' dat u na bespreking in de Ministerraad aan de Tweede Kamer aanbiedt.

Toelichting

ROB-advies 'Naar een uitvoerende macht'

- Het ROB-advies "Naar een uitvoerende macht" bouwt voort op het in 2022 gepubliceerde signalement: "Gezag herwinnen" waarin werd geconcludeerd dat het gezag van de overheid onder druk staat.
- Het ROB-advies geeft allereerst een overzicht van analyses en oplossingsrichtingen voortkomend uit eerdere rapporten. Geconcludeerd wordt dat nog veel oplossingen tijdelijk van aard zijn en een beperkte omvang hebben. Het systeem zit structurele verandering in de weg.
- De ROB constateert drie hardnekkige systeemfouten in de publieke dienstverlening:
 - Uitvoering wordt vaak gezien als puur technisch, zonder inhoudelijke of normatieve afwegingen. In de praktijk worden echter juist daar belangrijke keuzes gemaakt.
 - De top-downbenadering in ambtelijke en bestuurlijke verhoudingen. Dit beperkt uitvoerders in hun flexibiliteit en maakt leren van beleidseffecten lastig. De stem van professionals op de werkvloer wordt onvoldoende gehoord.
 - De strikte scheiding tussen beleid en uitvoering. Beleidsmakers richten zich vooral op politieke belangen, waardoor beleid slecht aansluit bij de uitvoeringspraktijk. Deze scheiding is zowel organisatorisch als mentaal verankerd. Deze fouten bemoeilijken effectieve en passende publieke dienstverlening.

- Het advies stelt dat nu daadwerkelijk actie nodig is. Zorg dat uitvoerders hun schakelfunctie tussen overheid en samenleving kunnen vervullen. Deze noodzakelijke veranderingen betreffen veranderingen op drie niveaus:
 - op professioneel niveau (naar burgergerichte dienstverlening volgens de bedoeling);
 - op organisatieniveau (naar waarden gedreven dienstverlening);
 - op politiek-bestuurlijk niveau (naar een gedeelde verantwoordelijkheid voor publieke dienstverlening).

Onze referentie
2025-0000404737

Datum
25 juni 2025

Kabinetsreactie op ROB-advies 'Naar een uitvoerende macht'

- Het ROB-advies richt zich op "iedereen in het openbaar bestuur".
- De gevraagde verbeteringen kunnen niet alleen door middel van een kabinetsreactie worden opgelost. Daarvoor is het advies te veelomvattend.
- De kabinetsreactie noemt wel concrete activiteiten waarmee BZK de gewenste veranderingen via kaderstelling rijksbreed kan faciliteren.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

NVT

Motivering

In de openbaar gemaakte versie van deze nota zijn alle persoonsgegevens van ambtenaren geanonimiseerd.

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Informatie
1	Kabinetsreactie ROB-advies 'Naar een uitvoerende macht'	
2	TK-brief Kabinetsreactie ROB-advies 'Naar een uitvoerende macht'	