



Aan

Minister VWS

Deadline: 31 oktober
2025

Datum
17 oktober 2025

Kenmerk
4248813-1090167-FEZ

Bijlage(n)
0

nota

TER BESLISSING

Beslisnota Voortgangsbrief Financieel Beheer VWS 2025

1. Aanleiding

Tijdens het wetgevingsoverleg over het Jaarverslag VWS 2024 op 2 juli 2025 is toegezegd om in oktober een voortgangsbrief aan de Kamer te versturen over de stand van zaken rondom het financieel beheer. Met deze brief wordt tegelijk het interim rapport van de Auditdienst Rijk (ADR) aan de Kamer aangeboden.

2. Geadviseerd besluit

Instemmen met de voortgangsrapportage Financieel beheer en deze samen met het interim-rapport van de ADR aan de Tweede Kamer te versturen.

3. Kernpunten

- De belangrijkste inhoudelijke punten in de voortgangsrapportage zijn:
 - Positieve trend en borging: Het financieel beheer bij VWS ontwikkelt zich positief; verbetermaatregelen uit eerdere jaren zijn duurzaam ingebed in de organisatie.
 - Fase van consolidatie: De programmatische versterkingsfase is afgerond; aandacht voor financieel beheer is nu structureel onderdeel van de reguliere bedrijfsvoering.
 - Herinrichting financiële functie voltooid: Het programma is in mei 2025 afgerond; nieuwe functies (zoals de DG-controller) en extra financiële capaciteit (12 fte) zijn ingevoerd en kenniskringen zijn ingericht om kennisdeling te waarborgen.
 - Bewust omgaan met risico's en fouten: Het controlesysteem is versterkt zodat afwijkingen bewuster plaatsvinden, fouten sneller worden herkend en herstel of verantwoording tijdig kan gebeuren.
 - Subsidiebeheer verbeterd maar complex: Nieuw M&O-beleid is vastgesteld; uitvoeringsproblemen en fraude bij enkele regelingen (SOV/OVV, KiPZ/SOMSZ) worden aangepakt; DUS-I werkt aan kwaliteitsverbetering.
 - Inkoopbeheer geprofessionaliseerd: Nieuw digitaal inkoopstelsel wordt in 2025 volledig ingevoerd; meeste onrechtmatigheden komen door 'geïmporteerde' fouten in categoriemanagementovereenkomsten.
 - Overige dossiers en vooruitblik: Rapportage over PALLAS-project, beheersing schijnzelfstandigheid, en succesvolle ADR-audit van HVP-maatregel; vertrouwen dat financieel beheer duurzaam op orde en toekomstbestendig blijft.



- Het interim-rapport van de ADR geeft op hoofdlijnen hetzelfde beeld. De ADR heeft nog verschillende andere aandachtspunten opgenomen. Deze worden ook opgepakt. Het finale oordeel van de ADR volgt half maart 2026.
- In zijn algemeenheid is dit een heel rustig en stabiel beeld. Het eigen oordeel is dat het ministerie op de belangrijkste processen in control is en het is onze verwachting dat geen tolerantiegrenzen zullen worden overschreden.
- Het Jaarverslag over 2025 (gereed mei 2026) is een volgend moment dat de Kamer zal worden geïnformeerd.

Datum
17 oktober 2025
Kenmerk

4. Toelichting

a. Draagvlak politiek

Het financieel beheer lag tijdens en direct na de coronapandemie onder het vergrootglas. Deze aandacht was er ook vanuit de politiek en de Algemene Rekenkamer. De afgelopen jaren is het beheer eerst programmatisch aangepakt en direct ook verankerd in de staande processen. De resultaten de afgelopen jaren laten zien dat we zichtbaar meer in control zijn. Dat is ook het oordeel van de externe controleurs (ADR en AR).

b. Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie

Communicatie verloopt via deze voortgangsrapportage aan de Tweede Kamer.

c. Arbeidsmarkteffecten zorg- en welzijnsveld
n.v.t.

d. Gevolgen administratieve lasten
n.v.t.

e. Financiële en personele gevolgen VWS en uitvoeringsorganisaties
n.v.t.

f. Juridische aspecten haalbaarheid
n.v.t.

g. Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)
Deze brief is afgestemd met de meest betrokken directies binnen VWS. Het interim-rapport van de ADR is besproken in het Audit Committee van VWS.

h. Toezeggingen
Toezegging (TZ202507-035) bij Jaarverslag en Slotwet 2024 van het ministerie van VWS (De minister zal in oktober 2025 een brief naar de kamer sturen met de actuele stand van zaken inzake de bedrijfsvoering.)

i. Fraudetoets
n.v.t.

5. Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

a. Motivering

Tot personen herleidbare gegevens zijn onleesbaar gemaakt vanwege de bescherming van de persoonlijke levenssfeer.